


MYCRONIC



Års- och  
hållbarhetsredovisning  
**2021**

<b>Översikt</b>	
Syfte & uppdrag .....	1
Mycronic i korthet .....	2
VD har ordet .....	4
<b>Marknad, trender &amp; strategi</b>	
Marknad & trender .....	8
Strategi .....	12
Värdeskapande .....	14
• <b>Mål &amp; divisioner</b>	
• Finansiella mål och milstolpar .....	16
• Koncernstruktur .....	18
• Pattern Generators .....	20
• Assembly Solutions High Flex .....	24
• Assembly Solutions High Volume .....	27
• Global Technologies .....	30
• <b>Hållbarhet</b>	
• Översikt .....	33
• Bidrar till omställningen .....	34
• Påverkan på värdekedjan .....	36
• Innovation för hållbarhet .....	38
• Framtidens ingenjörer genom mångfald .....	40
• Klimatpåverkan .....	42
• Ansvarsfulla affärer .....	44
• Upplysningar om EU:s taxonomiförordning .....	45
• <b>Koncernen</b>	
• Mycronic som investering .....	46
• Förslag till vinstdisposition .....	48
• Ersättningar .....	49
• Risker .....	52
• Styrelse och revisor .....	54
• Koncernledning .....	56
<b>Bolagsstyrning</b>	
Bolagsstyrningsrapport .....	58
• <b>Finansiella rapporter</b>	
• Årsredovisningar med kommentarer och noter .....	64
• Underskrifter .....	105
• Revisionsberättelse .....	106
• <b>Hållbarhetsnoter</b>	
• GRI-index .....	127
<b>Övrigt</b>	
Definitioner .....	130
Ordlista .....	131
10-årsöversikt .....	132
Aktieägarinformation .....	133

# Bringing tomorrow's electronics to life



- Den reviderade års- och koncernredovisningen finns på sidorna 16-32, 46-57 och 64-105. Förvaltningsberättelsen är en del av årsredovisningen och återfinns på sidorna 16-32 och 46-57. Bolagsstyrningsrapporten granskad av revisorerna finns på sidorna 58-63.
- Sidorna 33-45 och 110-129 i årsredovisningen utgör Mycronics lagstadgade hållbarhetsrapport, i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten avser räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021.



**Elektronik** berör alla delar av våra liv. På Mycronic drivs vi av idén att vi genom vår tekniska expertis, innovativa anda och teamwork kan hjälpa till att göra världen smartare, ljusare och mer hållbar för människor, var de än befinner sig. Varje dag.

Vi menar att elektronikens möjligheter bara begränsas av vår egen fantasi. Därför vill vi tillsammans med våra kunder flytta fram gränserna för elektronikteknologi. För med varje nytt tekniskt genombrott blir det omöjliga möjligt. Vårt uppdrag är tydligt: att ge liv åt morgondagens elektronik.

# En global leverantör av produktionslösningar för elektroniktilverkning

## >40

års erfarenhet av **innovation**

## >500

**patent** garanterar en marknadsledande position

## 12%

av nettoomsättningen 2021 investerades i **forskning och utveckling**

## >1900

**medarbetare** i 12 länder vid årets slut

## 35%

**kvinnor** i koncernledningen

## >5500

**kunder**

## >28000

installerade **system** i fler än 50 länder

### Mycronics verksamhet

Mycronic är ett globalt högteknologiskt företag som utvecklar, tillverkar och marknadsför produktionsutrustning till elektronikindustrin med höga krav på precision, flexibilitet och effektivitet. Företaget har sitt huvudkontor i Täby norr om Stockholm och koncernen har dotterbolag i Frankrike, Japan, Kina, Nederländerna, Singapore, Storbritannien, Sydkorea, Tyskland, USA och Vietnam. Företaget har sina rötter i banbrytande innovationer för flexibel kretskortstillverkning och laserbaserade maskritare för tunnare bildskärmar med större skärpa och har idag vuxit till ett globalt företag som vid utgången av 2021 hade 1 964 anställda i tolv länder. Innovationsanda, god service och problemlösning tillsammans med kunderna har länge varit centrala framgångsfaktorer för bolaget.

Vid nio FoU-anläggningar, i sju länder på tre kontinenter, fortsätter vi idag att utforska nya mjukvaru- och hårdvarutillämpningar. Med FoU och tillverkning i Asien, Europa och USA har bolaget en bred global räckvidd och en stark lokal närvaro.

### Fyra divisioner

Mycronic-koncernen är organiserad i fyra decentraliserade divisioner. Lokala helägda dotterbolag stöds av ett nätverk av agenter och distributörer i mer än 50 länder. En stor del av Mycronics nettoomsättning kommer från eftermarknadsverksamheten, där service tillhandahålls till mer än 5 500 kunder med över 28 000 installerade system.

Fokus ligger på att erbjuda avancerade produktionslösningar som hjälper kunderna uppnå sina mål och samtidigt möjliggöra övergången till en mer hållbar elektronikindustri. Mycronic är noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap.



Världens främsta leverantör av laserbaserade maskritare med hög precision för tillverkning av fotomasker för bildskärmar och halvledare, inklusive mätmaskiner.

Ledande global leverantör av flexibla lösningar för kretskortstillverkning med ett omfattande och heltäckande utbud inom hög mix-segmentet.

Världens näst största leverantör av automatiserade system för dispensering och skyddsläckning, med lokal FoU och tillverkning.

Ledande ställning inom lönsamma nischteknologier med potential att växa snabbare än elektronikindustrin som helhet.

- Pattern Generators
- Assembly Solutions High Flex
- Assembly Solutions High Volume
- Global Technologies





VD har ordet

# Innovation gynnar hållbar och lönsam tillväxt

Trots flera vågor av covid-19 under 2021 återhämtade sig den globala elektronikindustrin med robusthet. Våra medarbetare fortsatte att leverera och hjälpa våra kunder utan större problem. Den decentraliserade strukturen ger resultat och vi har gjort två lovande förvärv och en avyttring. Blickar vi framåt är vi väl positionerade för hållbar tillväxt genom vår innovationsförmåga – vår främsta styrka som bolag.



När jag ser tillbaka på året är jag nöjd med att konstatera att vi uppnådde en rekordstor nettoomsättning och nådde det ambitiösa mål som jag offentliggjorde 2019, att senast 2021 uppnå en rörelsemarginal på 10 procent i det tidigare affärsområdet Assembly Solutions. Om vi exkluderar årets förvärv, vilka inte var en del av koncernen när målet sattes, nådde vi 11 procents rörelsemarginal i det som idag är High Flex, High Volume och Global Technologies, inklusive deras andel av kostnaderna för gemensamma koncernfunktioner. Vi fortsatte också att stärka våra fyra decentraliserade divisioner för att möta kundernas behov. Efter några tuffa år är det också glädjande att se en comeback för hela elektroniksektorn. Tillväxten var betydligt starkare än tidigare år och jämnt fördelad mellan Asien, Europa och USA.

Denna starka tillväxt, tillsammans med tidigare strukturella förändringar, gav oss drivkraften och fokuset att navigera genom pandemin och leverera ett rörelseresultat på 1 049 MSEK, med en rörelsemarginal

på 23 procent. Med en nettoomsättning på 4 635 MSEK är vi dessutom på god väg att nå vårt mål – att bli ett företag med en nettoomsättning på 5 miljarder SEK år 2023. Faktum är att vi bedömer att bolaget kommer att uppnå detta redan 2022.

## Samarbete i utmanande tider

Utöver de starka siffrorna är jag ännu mer stolt över hur våra team verkligen samarbetade för att vara kundnära, trots nedstängningar och stränga hälsorestriktioner. Service och support är oerhört viktiga för våra kunder, särskilt i svåra tider, och står för ungefär en tredjedel av koncernens intäkter.

Det var därför glädjande att se hur lokala serviceteam tog sig an situationen, värnade om sin hälsa och säkerhet och använde sig av digitala verktyg för att stödja kunderna i realtid. Detta är utmärkta exempel på lokalt ledarskap och proaktivt beslutsfattande nära kunderna, där det har mest positiv inverkan. Ju mer kundnära vi är desto närmare är vi att lösa deras utmaningar.

### Decentraliserad organisation som levererar

Division *Pattern Generators* avslutade året på ett positivt sätt med order på 11 SLX-maskritare till halvledarindustrin, vilket gör att vi totalt är uppe i 19 order. Detta är en milstolpe för oss eftersom det ytterligare stärker vår position inom ett snabbt växande nytt affärssegment. Ungefär tre fjärdedelar av alla fotomasker som produceras för halvledartillverkning tillverkas av lasermaskritare, och SLX erbjuder en modern lösning som inte bara säkerställer prestanda och produktivitet utan också minskar energiförbrukningen avsevärt.

Marknaden för fotomasker för bildskärmar har däremot ännu inte återgått till de nivåer som rådde före pandemin, trots en stark efterfrågan på alla typer av bildskärmar. Vad är anledningen till det? I huvudsak tog bildskärmstillverkarna tillfället i akt att göra vinster genom att sälja befintliga bildskärmsmodeller i stället för att utveckla nya. Denna marknadstendens försenade investeringar i avancerade maskritare, som krävs för AMOLED-skärmar med högre upplösning. Som en följd av detta var produktmixen för ordergången inom Pattern Generators mindre fördelaktig under året.

Vår division *Assembly Solutions High Flex* fortsatte att investera i och utveckla sin unika portfölj av MYPro ytmonteringslösningar för flexibel och automatiserad produk-

tion av komplexa, högkvalitativa kretskort.

Försäljningen av integrerade produktions- och processtyrningslösningar ökade stadigt när kunderna upplevde värdet av förbättrad användarvänlighet, maskin-till-maskin-anslutning och integration genom hela produktionsprocessen av hela MYPro-portföljen. Divisionen rapporterade också en stark efterfrågan på andra produkter, inklusive MYSmart-sortimentet av lösningar för dispensering och skyddslackning vid elektronikproduktion.

Divisionen *Assembly Solutions High Volume* fortsatte utveckla sin starka position i Kina, där den också har lokal tillverkning samt forskning och utveckling. Under året förvärvades det Shenzhen-baserade företaget HC Xin, som specialiserar sig på stenciltryckare. Divisionen stärkte också sin position som Kinas främsta leverantör av dispenserings- och skyddslackningssystem.



” Nya möjligheter uppstår när vi vågar se vår tekniks fulla potential.

Inom division *Global Technologies*, som fokuserar på

tydliga nischteknologier med hög tillväxtpotential, förvärvade vi det tyska företaget atg L&M, tillverkare av elektrisk testutrustning för mösterkort och substrat, en marknadsnisch som är nära kopplad till vår verksamhet och som upplever en växande efterfrågan i Kina och Sydostasien. Vår verksamhet inom die bonding har också uppvisat en god efterfrågan på den kinesiska marknaden. Vi avyttrade även AEi, en transaktion som slutfördes i februari 2022.

### Frigöra den fulla affärspotentialen

Vår decentraliserade struktur med fyra divisioner, där var och en hanterar viktiga kundbehov inom sina respektive områden, skapar en plattform som gör det möjligt för oss att frigöra den fulla potentialen inom varje division. Jag kan inte nog betona hur viktigt det är att uppmuntra en entreprenörsanda där lokala team får mandat att göra



Mycronics förmåga att attrahera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är avgörande för våra långsiktiga tillväxtplaner. Vi tror att hemligheten ligger i att odla en dynamisk kultur med människan i centrum, där alla har möjlighet att växa i takt med att bolaget fortsätter att blomstra. En central del av allt detta är att stödja mångfald, inkludering och värdesättande av kulturella skillnader och olika synsätt.

stora förbättringar och verkligen leda vägen framåt inom sina områden. Denna attityd, som vi tillämpar tillsammans med våra kunder, är motorn för innovation och tillväxt.

Vår sammansättning av produktportföljen, i kombination med god geografisk täckning i alla större centrum för elektronik tillverkning, ger en stark grund för att dra nytta av de olika försäljningscyklerna och de regionala industritrenderna.

Överlag uppvisar den globala elektronikindustrin en stark tillväxt, och Mycronic är väl positionerat för att dra nytta av många av de viktigaste trenderna. Exempel på detta är den globala utbyggnaden av 5G-infrastruktur, det ökande elektronikinnehållet i elektriska fordon, framväxten av edge computing och nya lokala datacenter. Denna utveckling leder till ett större behov av avancerade produktionslösningar.

#### **Hållbara affärer är bra affärer**

Hållbarhetsutmaningar påverkar alla sektorer, inklusive elektronik tillverkning, och har hög prioritet för oss. Våra större kunder förväntas i allt högre grad inte bara följa ansvarsfulla arbetsmetoder utan också att rapportera hur de minimerar sina koldioxidutsläpp, förbättrar återvinningen och använder miljövänliga material. Istället för att bara reagera på den här utvecklingen ser vi en möjlighet att ligga steget före - för





Genom kundnära relationer kan vi hitta innovativa sätt att lösa utmaningar – tillsammans med våra kunder.

bolagets eget bästa och för att hjälpa våra kunder nå sina mål. I slutändan anser vi att hållbara affärer är bra affärer.

Mycronic stöder FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruptionsbekämpning.

I juni lanserade vi vår hållbarhetsstrategi för 2030 med långsiktiga mål inom tre nyckelområden: innovation för hållbarhet, framtidens ingenjörer genom mångfald samt klimatpåverkan. Den övergripande ambitionen är att samarbeta med kunderna för att främja övergången till en mer hållbar elektronikindustri.

Inom vår egen verksamhet strävar vi efter att minska koldioxidutsläppen med 50 procent fram till 2030. Vi har inrättat en innovationsfond för hållbarhet. Syftet med fonden är att finansiera innovativa projekt inom vår bransch som har tydliga miljömässiga eller sociala fördelar.

### Dynamisk kultur med människan i centrum

Ibland gillar jag att utmana mig själv genom att ställa en enkel fråga: "Vad krävs för att frigöra Myronics fulla potential?" Framför allt är jag övertygad om att svaret ligger i våra medarbetares värderingar, kunskaper och motivation.

Självklart är grunden för detta att skapa en dynamisk företagskultur med människan i centrum, där alla kan växa och utveckla sina färdigheter. Vi

har lagt ner mycket tid på att skapa en mångsidig, öppen, inkluderande och hälsosam arbetsplats. När människor utvecklas går vi framåt som bolag. Ryktet sprids, vi blir en mer attraktiv arbetsgivare och det hjälper oss i konkurrensen om att locka till oss talanger. Jag är oerhört stolt över den kultur som vi fortsätter bygga och över de människor som driver våra framsteg varje dag.

### Bygga vidare på våra styrkor

Om vi ser till helheten och vart vi är på väg känner jag mig säker på att vi har en stark portfölj med konkurrenskraftiga lösningar på den växande marknaden för tillverkning av elektronikprodukter. Mycronic är en relativt liten leverantör, men vi är finansiellt starka och verksamma inom klart definierade nischer med stor tillväxtpotential. Vi kommer nu att fortsätta växa både organiskt och genom förvärv där det skapar mervärde.

Varje dag inspireras jag av vårt syfte att möjliggöra morgondagens elektronik och vår vision att vara den mest betrodda partnern för skaparna av morgondagens elektronik. När jag började i bolaget 2019 kände jag redan till Mycronic och var imponerad av några av de marknadsledande innovationer som bolaget tillhåller för omställningen av människors arbete och fritid.

Nu när jag har varit på bolaget i några år är jag ännu mer imponerad

över vad jag sett. Ändå vill jag understryka att engagemanget och lagarbetet som vi upplevt under pandemin verkligen är anmärkningsvärt. Trots många utmaningar har vi alla arbetat metodiskt, flexibelt och snabbt för att hjälpa våra kunder att bli ännu bättre. Jag är mycket stolt över vad vi har åstadkommit hittills, och detta är bara början.

### Ingenting är omöjligt

Avslutningsvis vill jag tacka alla för det otroligt hårda arbetet i dessa utmanande tider och alla våra intressenter för att de har gett mig förtroendet att leda detta fantastiska företag. Tillsammans är jag övertygad om att vi kan fortsätta tänja på gränserna för vad som är möjligt, stödja våra kunder med innovativa lösningar och bidra till att forma en hållbar elektronikindustri och därmed framtidens elektronik.

### Anders Lindqvist

VD och koncernchef

# Omvandla trender till affärsmöjligheter

I takt med att den globala elektronikindustrin återhämtat sig fortsätter flera viktiga globala trender att driva efterfrågan på våra avancerade högteknologiska lösningar. Mycronics fyra divisioner gynnas av dessa trender på olika sätt och är strategiskt väl positionerade för att dra nytta av tillväxten.

**Tillväxten återvänder.** Detta är den viktigaste utvecklingen för elektronikindustrin under 2021, som avslutade året med en tillväxt över genomsnittet efter en utmanande period. Asien var tidigare världens tillväxtmotor inom elektronikindustrin, men det gäller inte längre. Tillväxten inom den globala elektronikproduktionen är idag mer balanserad mellan Europa, Asien och Nord- och Sydamerika.

Denna tillväxt drivs självklart av en rad olika globala trender. Här ingår individanpassning, digitalisering, miniatyrisering, industri 4.0, Internet of Things och Big Data. Vårt huvudsakliga fokus och tyngdpunkten i det här avsnittet ligger däremot på viktiga trender som har en *mer direkt* påverkan på Mycronics verksamhet och där vi ser konkreta möjligheter.



**AUTOMATISERING**  
är den främsta  
drivkraften i vår  
bransch



**5G-TEKNOLOGI**  
driver uppkoppling  
och investeringar



**ARTIFICIELL  
INTELLIGENS**  
är hemligheten  
bakom högre  
produktivitet



**EDGE COMPUTING**  
innebär fler regio-  
nala datacenter  
globalt



**REGIONALISERING**  
skapar ekosystem  
i öst och väst

**ELEKTRIFIERING**  
av bilar ökar behovet  
av elektronikinnehåll



**HÅLLBARHET**  
blir allt viktigare





## AUTOMATISERING

**VARFÖR** Det är väldigt enkelt. Varje steg i tillverkningen som kan automatiseras kommer att automatiseras. Det beror på att alla företag vill spara tid, öka kvaliteten och minska kostnaderna. Stigande arbetskostnader i vissa traditionellt billiga produktionscentrum förstärker också denna trend. Fokus ligger på övergripande datadrivna system för fabriker med kontinuerlig återkoppling, inspektion och kvalitetskontroll, i stället för att bara optimera enskilda maskiner. Ett annat viktigt fokus är att automatisera för- och eftermontering med hjälp av avancerade robotar och uppkopplad mjukvara.

**HUR** Mycronics centrala automatiseringsstrategi innebär att vi ska göra det som är bäst för våra kunder. Detta innebär att tänka på produktivitet och inte bara på hastighet, på lösningar i produktionslinjen jämfört med enskilda maskiner, på mjukvara och inte bara på hårdvara. För att möta nya högt ställda krav investerar vi i avancerade automationssystem som bygger på nyckelteknologier. Fokus ligger alltid på att öka den totala produktiviteten och kvaliteten med hjälp av både mjukvara och hårdvara.



## 5G-TEKNOLOGI

**VARFÖR** 5G-enheter kommer ut på marknaden och öppnar upp nya möjligheter. Och även om utbyggnaden av 5G-näten är något försenad på grund av covid-19 förväntas stora infrastrukturinvesteringar. Enkelt uttryckt erbjuder 5G-näten högre överföringshastighet, mindre fördröjning och bättre uppkoppling, samtidigt som de hanterar mer data. När det gäller konsumentelektronik är utmaningen att skapa robusta och väl skyddade enheter. För leverantörer av infrastruktur (5G-basstationer, växlar och routrar) är uppgiften att montera lager av avancerade komponenter på komplexa mönsterkort.

**HUR** Utmaningen med 5G hanteras av alla divisioner. Pattern Generators utvecklar avancerade fotomasker för bättre bildskärmar på 5G-enheter. High Volume samarbetar med tillverkare av 5G-mobil-enheter för att utveckla dispensering av monteringslim och skyddslackning i stora volymer. High Flex fortsätter att erbjuda heltäckande ytmonteringslösningar, inklusive jet printers och dispensers för komplexa mönsterkort i 5G-basstationer och annan infrastruktur. Slutligen utvecklar Global Technologies viktiga die bonding-lösningar för 5G-nätverkskomponenter samt elektriska tester för de mönsterkort som används.



## REGIONALISERING

**VARFÖR** Elektronikindustrin kommer fortsätta att vara ett globalt, sammankopplat ekosystem. Krig, handelskrig, ekonomisk nationalism och pandemin har påskyndat utvecklingen mot regionala leverantörskedjor. Detta skapar ekosystem i öst och väst. Bland annat "made in China, for China" - Kinas policy för självförsörjande - får återverkningar i form av protektionism i Europa och USA. Många företag ser därför över sina strategier för leverantörskedjan.

**HUR** Myconic har en stark lokal närvaro i viktiga elektroniska produktionscentrum. Företaget har under många år varit verksamt inom montering, fotomask- och halvledarbranschen i USA, Kina, Taiwan, Japan och Sydkorea. Denna trend stöds av nio FoU-anläggningar för viktiga teknologiområden. I Asien betraktas High Volume-divisionen som en lokal kinesisk aktör med tillverkning, service och forskning och utveckling. Närheten till alla viktiga marknader har varit en fördel under pandemin och utgör en stark plattform för tillväxt framöver.



## ELEKTRIFIERING

**VARFÖR** När konventionella bilar förvandlas till infotainment-center på hjul förväntas den ökade tillväxten av elbilar också öka behovet av elektroniskt innehåll. Elbilar kräver ungefär 50 procent mer elektronik, allt från halvledare och avancerad kapsling till högupplösta bildskärmar och andra specialkomponenter. Alla bilproducerande regioner gör stora investeringar för att leda utvecklingen inom elbilar, särskilt i Kina.

**HUR** "Elektrifieringsstrategin" för samtliga divisioner går ut på att få utväxling på denna trend, men på olika sätt. För Pattern Generators innebär detta maskritare för högupplösta skärmar och halvledare. För High Volume innebär det industriell dispensering, skyddslackning och andra teknologier. För High Flex innebär det montering av komplexa kretskort. Global Technologies kommer också att identifiera nya tillväxtpotentialer här.





## ARTIFICIELL INTELLIGENS

**VARFÖR** Artificiell intelligens (AI) växer fram som en teknik som kan lösa viktiga utmaningar inom tillverkning av fotomasker, montering av kretskort och bildskärmar. Maskininlärning, en del av artificiell intelligens, tillämpas på områden som automatiserad optisk inspektion (AOI) för att avsevärt öka den primära avkastningen, eliminera potentiella mänskliga fel och öka produktionsutbytet. Djupinlärning tar detta till en ny nivå och kräver stora mängder datalagring. USA och Kina tävlar om att leda utvecklingen inom detta område.

**HUR** AI-forskning samordnas med vårt AI Center i Silicon Valley, med fokus på att lösa viktiga produktionsutmaningar inom alla divisioner. Inom ytmontering ligger fokus på 3D AOI- och SPI-inspektion i realtid av komponenter med hjälp av återkopplingsbaserade maskinalgoritmer och kamerabilder. AI testas tillsammans med kunderna i tillämpningar som till exempel högkvalitativa kretskort för flygindustrin och andra industrier.

## EDGE COMPUTING

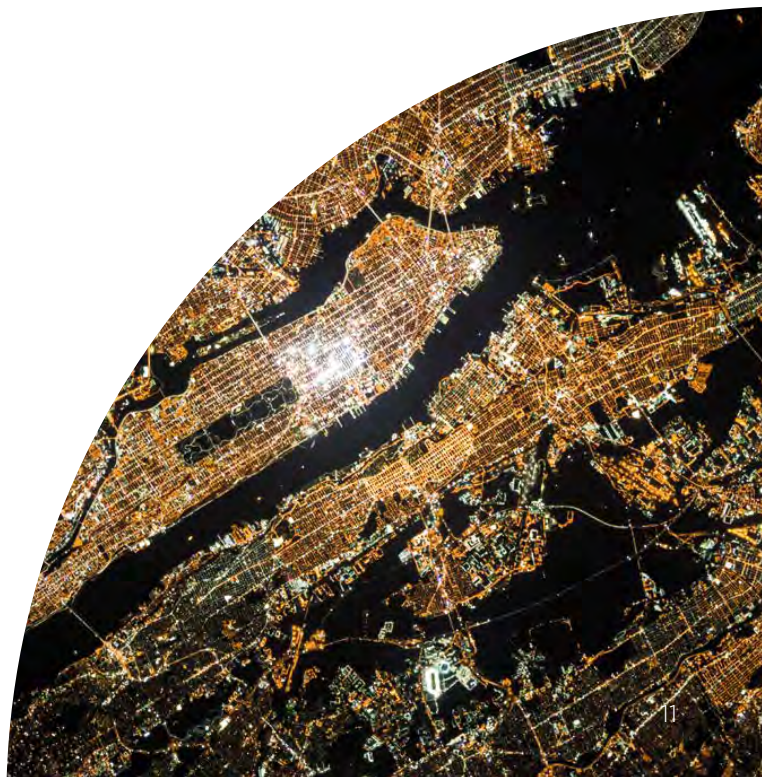
**VARFÖR** Utvecklingen går mot fler regionala datacenter, istället för att bara lagra data i molnet eller i stora datacenter. Det handlar om att ha mindre datacenter som ligger närmare datakällan för att förbättra svarstiderna och spara bandbredd. Det kan handla om lokal datalagring vid en anläggning eller om att integrera mer intelligens i maskinen så att den kan utföra beräkningar på plats. Edge computing är avgörande för att uppnå den fulla potentialen med 5G och det i sin tur möjliggörs av kraftfulla processorer i lokala datorer.

**HUR** Mycronic stöder edge computing genom att investera i flexibla, kompletta ytmonteringslösningar och specialiserade system för effektiv produktion av de komplexa kretskort som krävs för datacenter. Det handlar bland annat om industriell dispensering, skyddslackning, jet printing, inspektion, elektrisk testning och relaterade teknologier. 5G-strategin är kopplad till detta eftersom edge computing är en viktig förutsättning för att 5G ska lyckas.

## HÅLLBARHET

**VARFÖR** När elektroniken används i nya sektorer och efterfrågan på elektronisk utrustning ökar uppstår miljöutmaningar och sociala utmaningar. Den ökande användningen leder till ökade koldioxidutsläpp i elektronikindustrins värdekedja, belastning av knappa naturresurser och leder också till ökad sårbarhet vad gäller kränkning av den personliga integriteten. IT och elektronik kan också bidra till att minska utsläppen i samhället eller förbättra tillgången till hälso- och sjukvård, för att bara nämna två exempel. Konsumenter, tillverkare och investerare har fått upp ögonen för dessa frågor, vilket i kombination med hårdare lagar driver på behovet av mer hållbara affärsmetoder.

**HUR** Mycronic stöder FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruptionsbekämpning. Företaget följer också sin egen hållbarhetsstrategi med mål fram till 2030. På koncernnivå och inom divisionerna finns det tre nyckelområden: innovation för hållbarhet, framtidens ingenjörer genom mångfald och att minska våra egna koldioxidutsläpp med 50 procent till 2030.



# Tydlig strategi och principer för framgång

Mycronic strävar efter att vara den mest pålitliga partnern för skaparna av morgondagens elektronik. Vår strategi är att vara en marknadsledande leverantör av lösningar inom utvalda nischer av elektronikproduktion med en hög grad av återkommande intäkter. Hållbar och lönsam tillväxt uppnås både organiskt och genom förvärv av företag inom närliggande områden eller med potential att växa snabbare än marknadsgenomsnittet.

Förtroende är något som man för-tjänar. Det handlar om att vara nära kunderna, finnas där för dem och lösa deras vardagliga utmaningar. För våra kunder handlar detta strategiska värde om att uppfylla deras höga tillverkningskrav på högre precision, större flexibilitet och i slutändan högre produktivitet. I allt

högre grad handlar det också om att hjälpa dem att uppnå de egna hållbarhetsmålen.

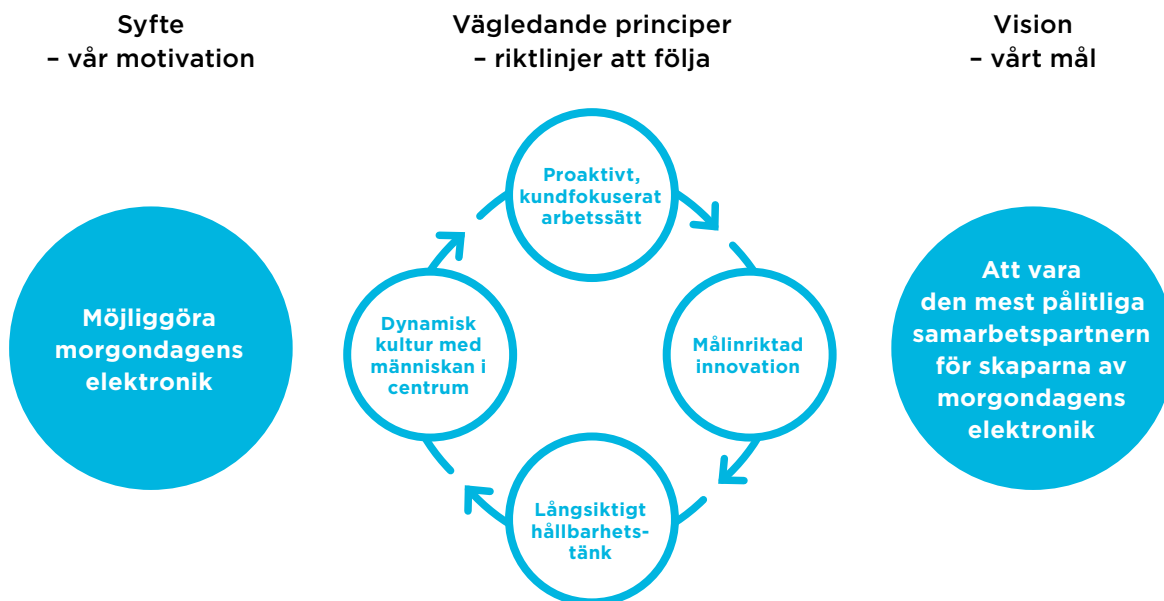
Tillväxtmotorn bakom allt värdeskapande på Mycronic är bolagets långsiktiga engagemang för teknologisk innovation. Det är kärnan i Mycronics DNA och har drivit bolagets tillväxt i mer än 40 år. När våra

marknadsledande lösningar gör kunderna mer framgångsrika, blir Mycronic också mer framgångsrikt.

## Vikten av ett starkt varumärke

Att bygga ett starkt varumärke är en central del av Mycronics strategi. Under 2021 höll bolaget workshops och lanserade en uppdaterad varumärkesplattform för att förankra sitt syfte, sin vision och sina vägledande principer. Det viktigaste motivet, eller *syftet*, är att möjliggöra morgondagens elektronik. Målet, eller *visionen*, är att vara den mest betrodda partnern för skaparna av morgondagens elektronik. De fyra *vägledande principerna* är riktlinjer att följa.

Det nya varumärket och kulturen rullas nu ut i våra fyra decentraliserade divisioner i nära samarbete med kunderna.





Mycronics strategi är att vara en marknadsledande leverantör av lösningar inom utvalda nischer av elektronikproduktion med en hög grad av återkommande intäkter.

### Mycronics fyra vägledande principer



#### Proaktivt, kundfokuserat arbetssätt

Denna princip understryker behovet av att bättre förstå våra kunder, deras utmaningar, produkter och tillämpningar. Att vara närmare deras utmaningar innebär att vara närmare lösningen. Målet är att förstå våra kunders utmaningar så väl att vi inte bara löser dem systematiskt – vi förutser dem. Vår globala organisation, med fyra decentraliserade divisioner finns i alla större elektronikcentrum, inklusive Kina, vilket hjälper oss att förutse behoven i förväg. Lokala team kan reagera snabbt med korta beslutsvägar och ett decentraliserat ansvar för forskning och utveckling. Detta gör att vi snabbt kan anpassa oss till nya krav på 5G-teknologi, elbilar, edge computing och andra trender.



#### Målinriktad innovation

Mycronic anser att kundfokuserad innovation börjar med att lösa behov på marknaden. När vi tänker visionärt gör vi det med våra kunders nuvarande och framtida behov

i åtanke. Och för att innovationer som förändrar utvecklingen bara uppstår när man vågar testa gränserna för vad som är möjligt. På Mycronic främjar vi en innovationskultur som omfattar hela organisationen. Våra innovationer bygger på och förbättrar bolagets nuvarande starka expertis inom områden som avancerad laser, robotik och elektronikmontering. Under 2021 uppgick FoU-kostnader till 548 MSEK, vilket motsvarar 12 procent av nettoomsättningen.



#### Långsiktigt hållbarhetstänk

Hållbarhet blir allt viktigare för alla företag i alla branscher. Historiskt har miljömässiga och sociala aspekter inte varit de viktigaste försäljningsargumenten inom elektronikproduktion. Detta håller på att förändras och Mycronic genomför redan åtgärder som hjälper kunderna att ligga steget före. Genom att ta itu med både våra egna och våra kunders utmaningar kan vi bidra till en mer hållbar elektronikindustri och framtidssäkra vår verksamhet.



#### Dynamisk kultur med människan i centrum

Att uppnå våra ekonomiska mål beror till stor del på vår förmåga att attrahera, utveckla och inspirera våra medarbetare in i framtiden. En av de viktigaste frågorna är därför att uppmuntra en innovativ, proaktiv och entreprenörsdriven företagskultur där nya idéer kan komma från vem som helst. Allt handlar om att skapa en öppen, mångsidig och ansvarsfull kultur.

Genom att hålla fast vid vår strategi, vägledas av våra fyra principer och arbeta nära kunderna i våra fyra decentraliserade divisioner, säkrar Mycronic en stark plattform för långsiktigt hållbar tillväxt.



# Driva värdeskapande

1

Inspirerade av vårt syfte, våra principer och vår vision

## Syfte

Möjliggöra morgondagens elektronik

## Vägledande principer

1. Proaktivt, kundfokuserat arbetssätt
2. Meningsfull innovation
3. Långsiktigt hållbarhetstänk
4. Dynamisk kultur med människan i centrum

## Vision

Att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för skaparna av morgondagens elektronik

2

... och att uppfylla intressenternas förväntningar ...

## Kunder

En strategisk partner som förstår utmaningarna med att producera morgondagens elektronik.

## Våra medarbetare

- Inkluderande och hälsosam arbetsplats
- Lärande och samarbete
- Möjligheter till karriärutveckling

## Aktieägare

- Attraktiv total avkastning på kapital, inklusive utdelning
- Värdeskapande
- Riskhantering

## Leverantörer

Stabila och trygga affärsrelationer

Intressentdialoger om hållbarhet lyfter fram dessa gruppers förväntningar när det gäller klimatförändringar samt rättvisa och etiska affärsmetoder

3

... tillämpar vi en **tydlig strategi** för lönsam och hållbar tillväxt ...

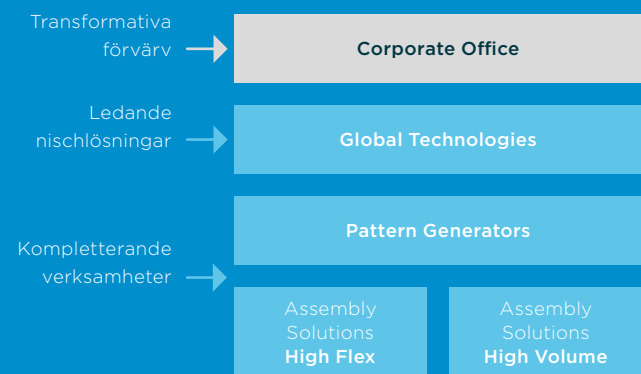
## Strategi

Marknadsledande leverantör av lösningar inom utvalda nischer av elektronikproduktion med en hög grad av återkommande intäkter.

## Hållbarhetsmål stöder affärsstrategin

- Innovation för hållbarhet
- Framtidens ingenjörer genom mångfald
- Klimatpåverkan

## Decentraliserad affärsmodell



- Fyra olika divisioner med eget resultatansvar
- Tydligt definierade marknadssegment för varje division
- Realisera den fulla potentialen inom varje marknadssegment



Som global leverantör av produktionslösningar till elektronikindustrin strävar Mycronic efter att skapa mervärde för alla viktiga intressenter. Företaget vill bidra till att driva på branschens övergång till en mer hållbar och lönsam tillväxt, till förmån för kunder och samhället i stort.

## Differentiering och konkurrensfördelar

Vi har uppnått detta genom nära partnerskap och innovation med våra kunder inom olika segment av den globala elektronikindustrin, där våra avancerade högprecisionslösningar ger ett stort mervärde. Utmärkande är en kultur som fokuserar på människan och som prioriterar problemlösning, en hög nivå av eftermarknadsservice och kraftfulla initiativ som bidrar till branschens utveckling mot hållbara affärer.

>1 miljard SEK → egen division<sup>1</sup>

Etablerad → HF/HV<sup>2</sup>

<sup>1</sup> När nettoomsättningen når 1 miljard SEK, blir verksamheten en fristående division.

<sup>2</sup> När teknologin blir etablerad, överförs den till High Flex eller High Volume.

4

... som skapar värde ...

### Unika laserbaserade maskritare

för tillverkning av fotomasker för bildskärmar

### Energieffektiv maskritare

för halvledarindustrin

### Det mest flexibla utbudet för montering av kretskort

med en heltäckande lösning för elektronikproduktion med hög mix

### Världens snabbaste jet printer

för effektiv applicering av lodpasta, vilket ger mindre avfall

### Automatiserade produktionsnära lagringssystem

Världsledande system för dispensering och skydds-lackning för många olika tillämpningar

Die bonding-system för 5G-elektronik

### Testning av mönsterkort

med Flying Probe Test (FPT) och Grid Test

5

... för våra intressenter

### Kunder

- Kostnadseffektiv produktion
- Innovation av produktionsprocessen

### Våra medarbetare

- Över 1 900 medarbetare i 12 länder vid årets slut
- Attraktiv och hälsosam arbetsmiljö med mångfald

### Aktieägare

- 294 MSEK betalades i utdelning

### Leverantörer

- Långsiktiga relationer

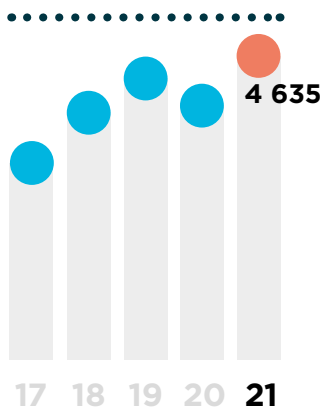
### Samhället

- Betalda skatter: 219 MSEK
- Främja jämställdhet och mångfald i de samhällen där vi är verksamma.

# Finansiella mål och milstolpar

## Tillväxt

■ Nettoomsättning, MSEK  
●● Mål



### Finansiellt mål

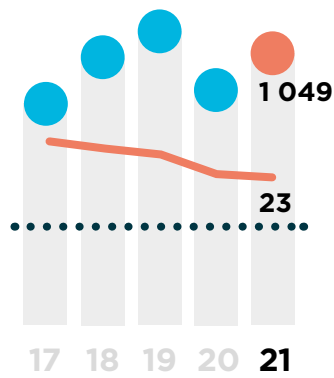
Mycronic skall nå en nettoomsättning på 5 miljarder SEK senast 2023

### Milstolpar

Nettoomsättningen nådde 2021 en rekordnivå på 4 635 MSEK, med en stark orderstock.

## Lönsamhet

■ Rörelseresultat, MSEK  
— Rörelsemarginal, %  
●● Mål



### Finansiellt mål

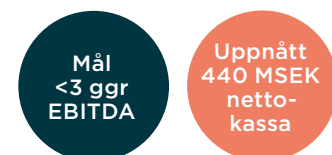
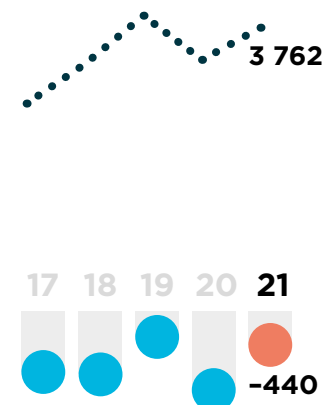
Rörelseresultatet skall överstiga 15 procent av nettoomsättningen över en konjunkturcykel.

### Milstolpar

Rörelseresultat ökade till 1 049 MSEK och rörelsemarginalen var 23 procent.

## Kapitalstruktur

■ Nettoskuld, MSEK  
●● Mål



### Finansiellt mål

Nettoskulden skall vara mindre än tre gånger genomsnittlig EBITDA. Genomsnittet beräknas över en treårsperiod.

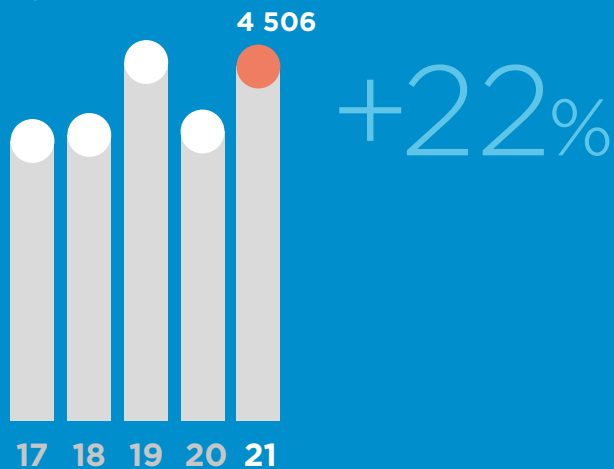
### Milstolpar

Mycronic hade en nettokassa på 440 MSEK i slutet av 2021.



## Orderingång

MSEK



### Förvärv och avyttring

**Tyskland:** Förvärvet av atg Luther & Maelzer GmbH (atg L&M) i Tyskland stärker och breddar Global Technologies utbud - med elektrisk testning av mönsterkort och substrat.

**Kina:** Förvärvet av Huan Cheng Xin Precision Manufacturing Co., Ltd (HC Xin) i Shenzhen, som är specialister på stenciltryckare och pick-and-place-maskiner för slutmontering, stärker Mycronics närvaro i Kina och utökar Assembly Solutions High Volume-portföljen.

**USA:** Avyttringen av Automation Engineering Inc. (AEI), som tillverkar lösningar för montering och testning av kameramoduler för bilindustrin, slutfördes i februari 2022.

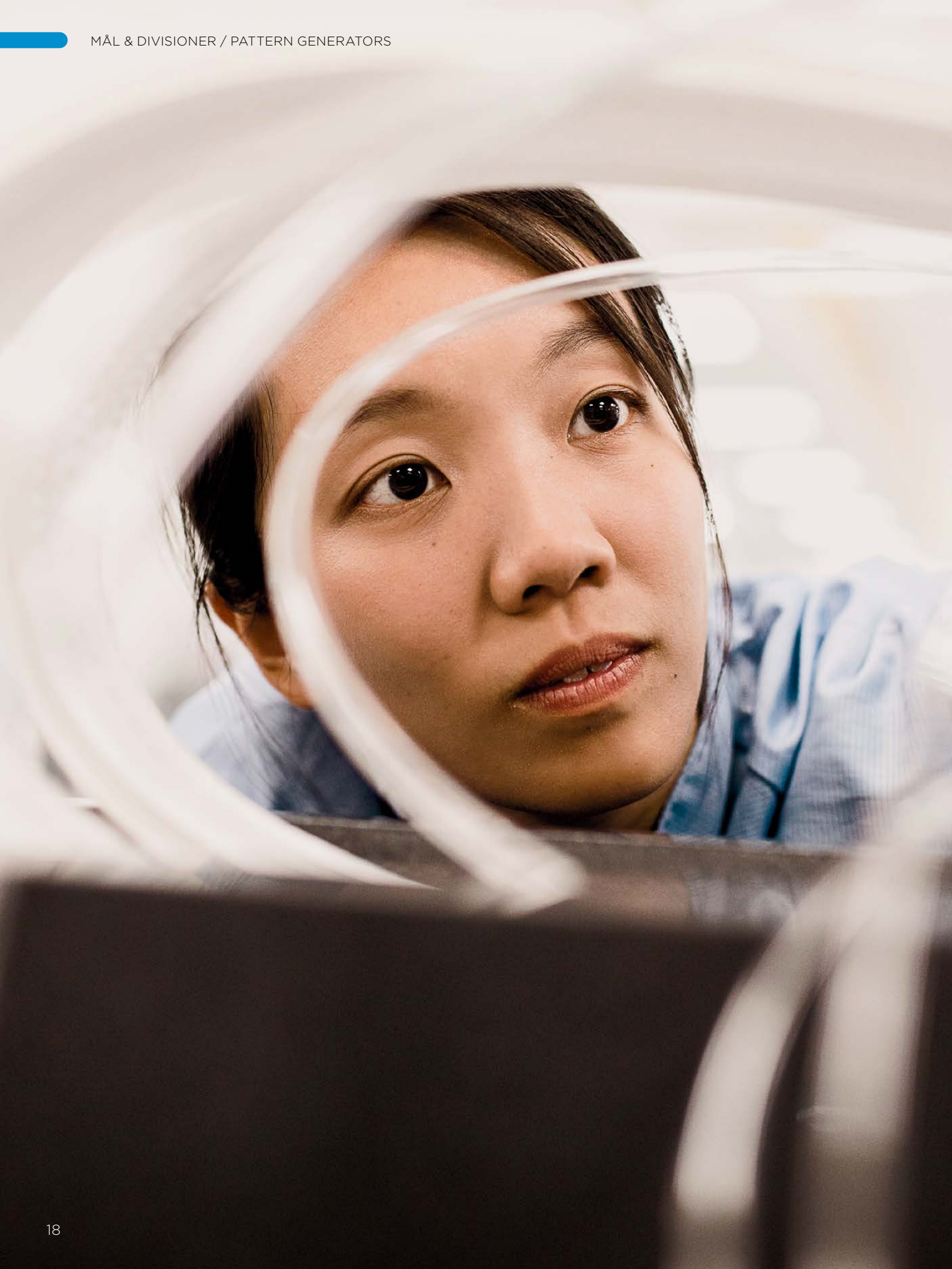
### Förändringar i koncernledningen

Pierre Brorsson började på Mycronic i oktober 2021 som Ekonomi och finansdirektör & Sr VP Corporate Development.

Johanna Jarl började på Mycronic i mars 2022 som Sr VP Human Resources.

### Övrig utveckling

Målen för Mycronics hållbarhetsstrategi 2030 implementerades på koncern- och divisionsnivå för att både minska Mycronics egen miljöpåverkan och stödja kunder som går över till mer hållbara lösningar.





# Närmare kunderna med fyra decentraliserade divisioner

Våra fyra divisioner fokuserar på olika segment för elektronik tillverkning i Asien, Europa och Nordamerika, där Mycronic kan tillföra ett betydande värde.

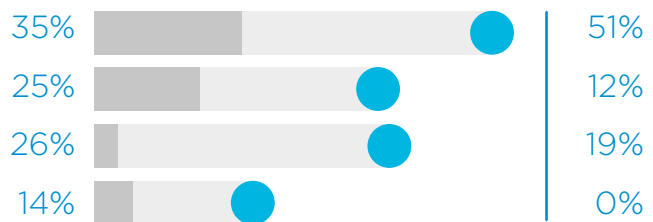
De lokala teamen får mandat att tänka som entreprenörer och arbeta kundnära för att identifiera nya affärsmöjligheter. Fokus ligger på att utveckla varje divisions fulla potential.

Detta kundfokuserade arbetssätt, som stöds av kunskapsutbyte, policies och mål för koncernen, gör att vi kan agera snabbare och anpassa oss till individuella marknadsbehov.

Pattern Generators  
 Assembly Solutions High Flex  
 Assembly Solutions High Volume  
 Global Technologies

Andel av nettoomsättning

Rörelsemarginal

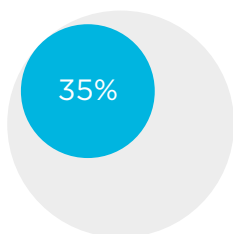


■ varav eftermarknad (totalt 28%)

## Pattern Generators

# Stärka och diversifiera vår världsledande teknologi för maskritare

## Andel av nettoomsättning



## Nettoomsättning

1 645 MSEK

## varav eftermarknad

37%

## Rörelseresultat

832 MSEK

## Rörelsemarginal

51%

## Geografisk närvaro

USA, Sydkorea, Kina  
och Taiwan, Japan

## Huvudkonkurrenter

Applied Materials,  
Heidelberg

## Charlott Samuelsson

Sr VP Pattern Generators



Division Pattern Generators erhöll order på 11 SLX-maskritare från halvledarindustrin, vilket stärkte divisionens närvaro i ett nytt marknadssegment samtidigt som man utvecklade sin unika position inom laserbaserade maskritare för bildskärmar.

**Marknadsposition och utveckling**

Pattern Generators är en ledande leverantör av laserbaserade maskritare till bildskärms- och halvledarindustrin. Maskinerna används för att producera de fotomasker som krävs för att tillverka bildskärmar till TV-apparater, bilar, mobiltelefoner, surfplattor och datorer samt de halvledarkomponenter som finns i dessa. Kunderna är elektronikjättar (för intern produktion) eller så kallade mask shops i Asien och USA.

Praktiskt taget alla typer av bildskärmar och 70-75 procent av alla fotomasker för halvledare tillverkas med en lasermaskritare – en nisch där Mycronic har en stark global ställning. Mycronics maskritare förlitar sig på avancerad, laserbaserad litografi och specialiserad optik för att leverera den nanometernivå av precision som krävs för att säkerställa en skarp skärmapplösning.

För ett par år sedan såg divisionen en möjlighet att göra detta tillgängligt för halvledarindustrin. Resultatet blev SLX, en ny energi-effektiv maskritare baserad på samma teknologi som maskritare för bildskärmar. Den har också samma Evo-kontrollplattform, vilket gör att

Mycronic kan erbjuda en framtids-säker plattform för alla maskiner, samtidigt som kostnadsbasen sprids och riskerna minimeras.

Under årens lopp har divisionen, i nära samarbete med sina kunder i Asien och USA, utvecklat en rad maskritare och mätmaskiner för att säkerställa hög bildkvalitet och exakt positionering av det ritade mönstret.

Dessa produkter stöds av service-avtal som gör att kundernas maskritare kan användas effektivt med hög tillgänglighet under utrustningens hela livslängd.

**Trender och drivkrafter**

Inom bildskärmsindustrin drivs efterfrågan på fotomasker av faktorer som tekniksifte från LCD- till AMOLED-skärmar, större bildskärmar, högre bildkvalitet och nya tillämpningar. Under pandemin köpte konsumenterna visserligen nya bildskärmar, men många tillverkare var snabba med att möta denna nya efterfrågan med befintliga bildskärmsmodeller och sköt upp den utveckling som krävs för att tillverka nästa generations bildskärmar.



SLX-maskritare för halvledartillverkning sänker inte bara kostnaderna utan minskar också koldioxidutsläppen med hjälp av halvledarlaser.



Maskritaren Precision 800 Evo sätter världsstandarden för hög precision och kvalitet för avancerade fotomasker för bildskärmar, medan Precision Lite Evo är lämplig för mindre avancerade fotomasker.



” Vi utnyttjar vår gedigna kunskap om laserbaserade maskritare för bildskärmar och tillämpar den på halvledarsegmentet, ett snabbt växande område med stor potential och liknande behov av precision, kvalitet och produktivitet.

Charlott Samuelsson  
Sr VP Pattern Generators

Detta fördröjde investeringarna i Mycronics mest avancerade maskritare, såsom Precision 800 Evo. Investeringar av den här typen ökar divisionens nettoomsättning, men de är cykliska till sin natur och bör utvärderas utifrån ett längre perspektiv.

Den stigande efterfrågan inom halvledarindustrin drevs av 5G, nya datacenter, Internet of Things, molntjänster och en allmän brist på halvledarkomponenter. Detta påskyndade behovet av att öka produktionskapaciteten för komponenter, sänka kostnaderna och ersätta gammal utrustning för den vanligaste chip-tillverkningen.

Orderingången för avancerade maskritare för bildskärmar var låg under 2021, medan eftermarknadsförsäljningen var stabil. Under krävande omständigheter arbetade Pattern Generators nära sina kunder för att säkerställa en hög kvalitetsnivå i leveranser och drifttid. Trenden mot databaserad analys och uppkopplad support fortsatte också, då det alltjämt förekom rese-restriktioner i många länder.

#### Uppnådda milstolpar 2021

Under 2021 erhöll Pattern Generators order på 11 SLX-maskritare, vilket innebär att det totala antalet sålda SLX-maskiner nu uppgår till 19 sedan de först introducerades 2019. Dessutom erhöles beställningar på en Precision Lite 8 Evo och en FPS 6100 Evo. Under året installerade Pattern Generators framgångsrikt en Precision 800 Evo, tre Precision Lite 8 Evo, sju SLX, två FPS-system och en Precision MMS.

#### Fokus under 2022 och framåt

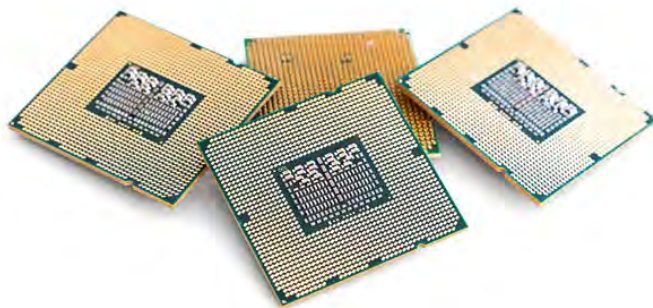
År 2022 förväntas marknaden för fotomasker till bildskärmar återgå till samma nivåer som före pandemin, eftersom behovet av innovation och utveckling av nya bildskärmsmodeller ökar igen. Den blomstrande försäljningen av elbilar, flexibla bildskärmar och avancerade enheter förväntas driva investeringarna ytterligare. Pattern Generators kommer också fortsätta att utveckla nyasystem för att stödja framtidens höga krav på bildskärmar och halvledare. Förutom den goda efterfrågan

på fotomasker i halvledarindustrin finns det också ett behov av att ersätta och modernisera befintliga äldre maskritare som installerats. Framöver kommer divisionen fortsatt fokusera på att hjälpa kunderna att förnya den installerade basen av maskritare för bildskärmar genom Mycronics utbytesprogram.

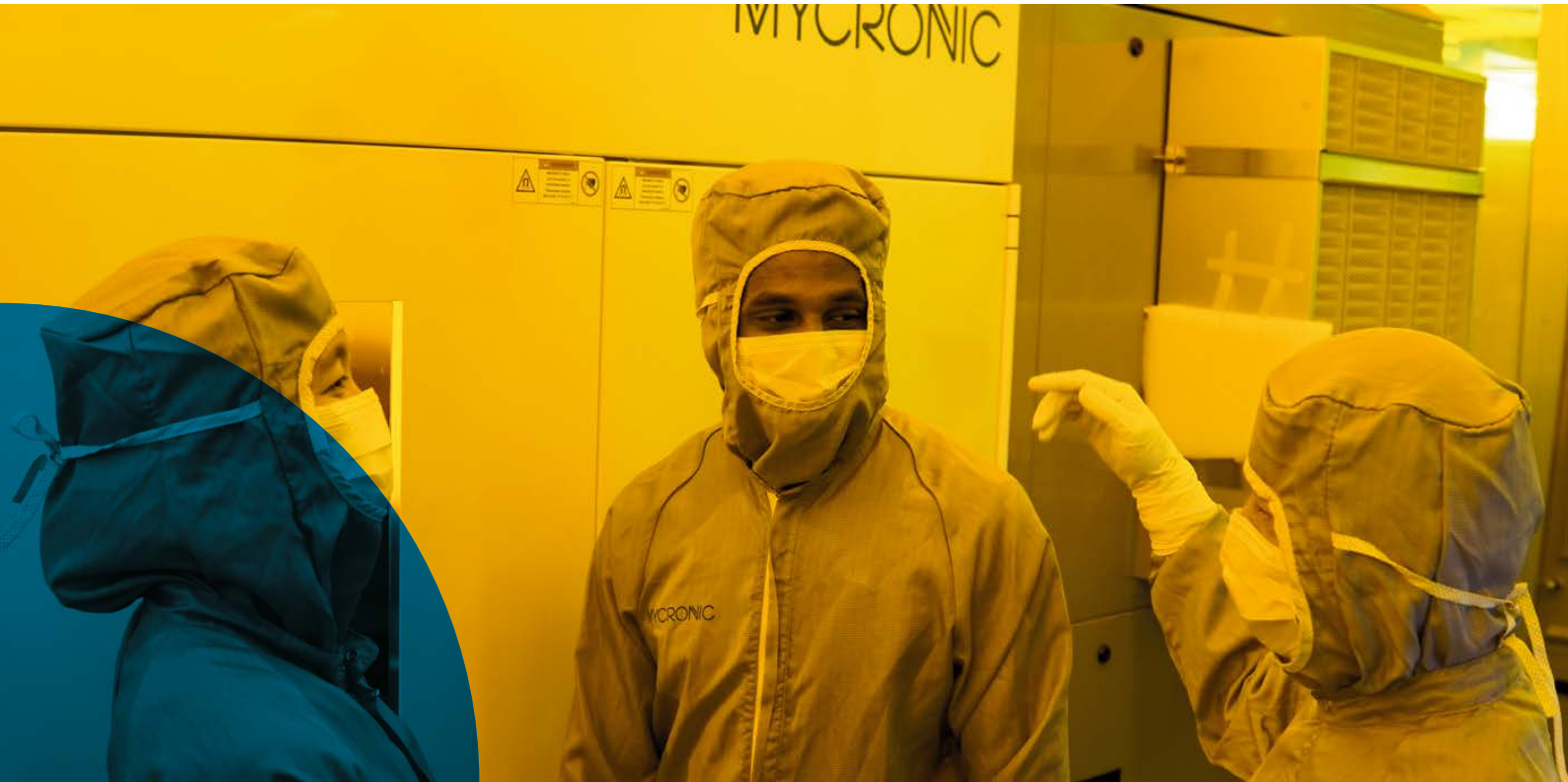
Industrins allt större medvetenhet om klimatförändringarna gynnar försäljningen av SLX-maskritare, som både är energieffektiva och ökar produktiviteten avsevärt. Divisionen fortsätter att undersöka olika sätt att minska koldioxidutsläppen.

Genom att förbli kundnära och fortsätta investera i forskning och utveckling kommer Pattern Generators att säkra ett starkt och hållbart kunderbjudande.

Marknaden för halvledare ökade markant under 2021, drivet av efterfrågan på mobiltelefoner, bärbara datorer, servrar, fordon, smarta hem, spel och bärbara produkter. Men mycket av den utrustning som används för fotomasker är föråldrad och behöver bytas ut, vilket gynnar Myconic.







Genom att arbeta nära varandra och maskinen under hela processen kan vi bättre förutse kundens framtida servicebehov.

Hyun-Kyu (HK) Kim,  
Systemspecialist

”



## Nära samarbete garanterar en hög servicenivå från dag ett

Om bara några månader kommer en ny SLX-maskritare för tillverkning av halvledare att levereras till en kund i Asien. Men hur säkerställer man att den fungerar perfekt innan maskinen har lämnat fabriken?

Enligt ett sakkunnigt serviceteam i Stockholm handlar det om noggrann planering, utbyte av idéer, målinriktad innovation och nära samarbete i teamet, tillsammans med kunden.

Teamet leds av Hyun-Kyu (HK) Kim, en 16-årig Mycronic-veteran som är systemspecialist i Sydkorea. Han får sällskap av ett mångsidigt team bestående av Rachel Lin, systemingenjör från Taiwan, och Tesfu Woldai, systemingenjör från Sverige.

### Att vara nära för att prestera bättre

”Det vi gör nu när det gäller förberedelser, loggningshistorik och protokoll, kommer att vara avgörande för att säkerställa en god service från dag ett”, säger Tesfu Woldai.

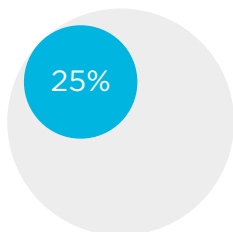
”När vi alla jobbar som ett team och är uppkopplade går allting mycket smidigare”, förklarar Rachel.

”Att vara nära varandra” är ett huvudtema som alla återkommer till, och är ett sätt att förutse framtida servicebehov. Som HK uttrycker det: ”Hemligheten bakom bra service ligger i att vara nära varandra, nära maskinen och nära kunden.”

## Assembly Solutions High Flex

# Bemästra komplexiteten vid montering av kretskort

## Andel av nettoomsättning



## Nettoomsättning

1 176 MSEK

## varav eftermarknad

37%

## Rörelseresultat

136 MSEK

## Rörelsemarginal

12%

## Geografisk närvaro

Främst Europa och Nordamerika.

## Huvudkonkurrenter

ASM, Fuji, Juki, Yamaha, Hanwha Techwin, Panasonic, Koh Young, Viscom, Saki

## Clemens Jargon

Sr VP High Flex



High Flex-divisionen fortsatte att utveckla viktiga system för processtyrning, inspektion och lagerhållning kring sin unika helhetslösning för flexibel montering av kretskort. Divisionen rapporterade också ett stort intresse för sitt ökade utbud av MYSmart-lösningar för dispensering och skyddslackning.

## Marknadsposition och utveckling

Mycronics division Assembly Solutions High Flex är en ledande global leverantör av flexibla monteringslösningar för kretskort, med ett omfattande utbud inom segmentet för tillverkning med hög mix. Kunderna är i första hand amerikanska och europeiska elektronikföretag med olika typer av komplexa, högkvalitativa kretskort som kräver snabb omställning, hög kvalitet och bra kapacitetsutnyttjande. Viktiga industrisektorer är flyg- och försvarsindustrin, fordonsindustrin, energi, medicinteknik och industrielektronik.

High Flex-divisionen erbjuder alla viktiga lösningar för montering av kretskort, från kompletta produktionslinjer till enskilda system för specifika processteg. Bolagets främsta erbjudande är MYPro Line, som integrerar avancerad jet printing och dispensering, ytmontering, avancerade lösningar för processkontroll och 3D-inspektionssystem, tillsammans med MYTowers automatiserade materialhantering och fabriksövergripande mjukvaru-uppkoppling.

Under 2021 upplevde marknaden för ytmontering en ökad tillväxt, då

den första chocken från pandemin avtog och ledde till förnyade investeringar i försvar, flygindustrin, telekom, medicinteknik och elbilar. Halvledarbrist och problem i leverantörskedjan orsakade vissa förseningar men hanterades lokalt och centralt genom ett nära samarbete med leverantörer och kunder. För att hålla sig nära kunderna införde High Flex serviceteam nya digitala lösningar för att vägleda kunder på olika platser.

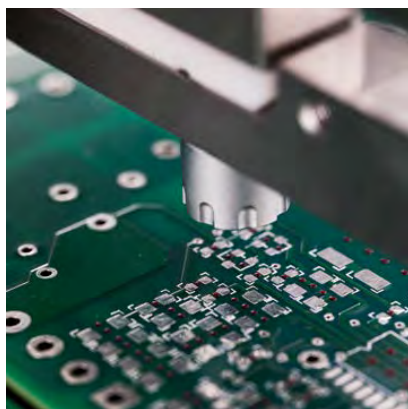
## Trender och drivkrafter

Uppkoppling, automatisering och datadriven produktion är underliggande teman för nästa generations intelligenta industri 4.0-fabriker. Tillverkarna vill i allt högre grad utnyttja stora mängder processdata som genereras i produktionslinjen och i hela fabriken för att skapa automatiserade kontroller som förutspår processvariationer, förbättrar produktkvaliteten och tillför ökat värde till varje interaktion med användarna.

Det finns en ökande efterfrågan på innovativa lösningar som bidrar till högre kvalitet, flexibilitet och produktivitet samtidigt som de minskar kostnaderna för skräddarsydd IT-integration hos kunden.



Morgondagens High Flex-produktportfölj utvecklas ständigt för att tillhandahålla nästa generations intelligenta industri 4.0-fabriker med bättre uppkoppling, automatisering och data-driven prestanda.



MYSmart-portföljen med utrustning för dispensering och skyddslackning med hög kapacitet utökades under året.



En bredare portfölj av automatiserade MYTower-system för materialhantering med hög kapacitet öppnar nya möjligheter för industriella kunder som kräver mer flexibel och produktionsnära lagring.





” Vi förbereder våra kunder för förändring genom att förbättra deras flexibilitet, kvalitet och produktivitet och hjälper dem att automatisera och ta full kontroll över hela produktionsprocessen.

Clemens Jargon  
Sr VP High Flex

Mycronic har länge varit en ledande partner inom detta segment och fortsätter att erbjuda lösningar för kretskortsmontage med intuitiva mjukvarulösningar, öppna gränssnitt för programmering och de senaste standarderna för maskin-till-maskin- och vertikala uppkopplingar.

#### Uppnådda milstolpar 2021

I november, på branschmässan Productronica för elektronikproduktion i München, presenterade High Flex det nya 3D AOI-inspektionssystemet MYPro I-serien. Den bygger på framgångarna med den branschledande 3D AOI K-serien och tar

in AI i inspektionsprocessen, vilket hjälper kunderna att avsevärt minska programmeringstiden samtidigt som de säkerställer ett högt produktionsutbyte. En annan höjdpunkt var lanseringen av en ny skyddslackningslinje med hög hastighet och en automatiserad industriell dispenseringslösning. Divisionen presenterade även marknadens snabbaste jetting-system för alla material och en ny tabletop-dispenser.

Dessutom lanserade High Flex två nya komponentslagringssystem med hög kapacitet under benämningen MYTower Series X.

#### Fokus under 2022 och framåt

High Flex kommer att fortsätta stödja kunderna och växa tillsammans med dem inom sitt huvudsegment för kretskortsmontage med hög mix, genom att erbjuda branschens mest flexibla lösningar för de mest utmanande produktionsmiljöerna. Förbättrad programvara för processtyrning, intuitiva användarmiljöer och lösningar för integrering av data i hela fabriken kommer att fortsätta öka kundvärdet av de innovationer vi skapar.

En av de viktigaste prioriteringarna är att frigöra den fulla tillväxtpotentialen för MYSmarts dispenserings- och skyddslackningsssystem, särskilt i Europa och USA. Detta omfattar även ett närmare samarbete med större producenter som kräver skräddarsydda lösningar för processtyrning, materialhantering och IT-integration.

För att möta marknadens växande behov av att minska påverkan på miljön fortsätter High Flex att utveckla sitt sortiment av jet printers som använder blyfri lodpasta, eliminerar slöseri från stenciltryck och tar bort behovet av rengöring med farliga lösningsmedel. Divisionen utvecklar också energieffektiva pick-and-place-maskiner och annan utrustning för att stödja kundernas behov av att minska sina koldioxidutsläpp i produktionen. All produktion i Sverige baseras på fossilfri el från det nordiska elnätet.

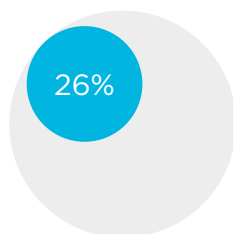


Det ledande konceptet MYPro Line har förbättrats ytterligare med ny mjukvara och hårdvara för att säkerställa ökad kvalitet och flexibilitet. Kunderna drar nytta av ökad automatisering och integration i sin montage.

## Assembly Solutions High Volume

# Vi upptäcker framtidens lösningar för dispensering och skyddslackning i Kina och globalt

## Andel av nettoomsättning



High Volume-divisionen blev världens näst största leverantör av system för dispensering och skyddslackning och är nummer ett i Kina. Under året breddade bolaget sitt utbud genom att förvärva ett lokalt SMT-stenciltryckeri, Huan Cheng Xin, med säte i Shenzhen.

## Nettoomsättning

1 200 MSEK

## varav eftermarknad

8%

## Rörelseresultat

231 MSEK

## Rörelsemarginal

19%

## Geografisk närvaro

Asien, primärt Kina

## Huvudkonkurrenter

Nordson Asymtek, Musashi, Protec, Anda, PVA

## Ivan Li

Sr VP High Volume



## Marknadsposition och utveckling

Assembly Solutions High Volume-divisionen är världens näst största leverantör av automatiserade system för dispensering och skyddslackning. Lokal FoU och tillverkning säkerställer en stark närvaro i Kina och möjliggör en unik tillgång till högvolymkunder. Fokus ligger på tillverkare av mobiltelefoner, surfplattor, datorer och elektronik för elbilar.

Här fyller dispensering av monteringslim och skyddslackning av kretskort en viktig roll för att säkra att slutprodukterna tål vibrationer och temperaturförändringar, klarar damm och är vattentäta. Dessa automatiserade system dispenserar ett brett utbud av monteringslim, monteringsvätskor och skyddslacker i olika skeden av monteringsprocessen och hjälper till att kombinera, ansluta och skydda komponenterna i produkterna, så att de kan bli mindre, säkrare och mer tillförlitliga.

Under 2021 stärkte och breddade High Volume sin portfölj genom förvärvet av HC Xin i Shenzhen, Kina, som är leverantör av automatiserade stenciltryckare.

## Trender och drivkrafter

Stigande arbetskraftskostnader på den hårt konkurrensutsatta kinesiska marknaden driver investeringar för automatisering av alla produktionssteg för smarta telefoner, klockor, hörlurar, komponenter till elbilar med mera. För att bibehålla en kostnadsfördel och skydda sig mot potentiella risker med tullar och problem med leverantörskedjan flyttar vissa tillverkare produktion och nya investeringar till anläggningar i Sydostasien och Mexiko.

Kina förväntas dock förbli starkt. Den stora hemmamarknaden växer, den ökande medelklassen har köpkraft och regeringen prioriterar infrastrukturinvesteringar i sektorer som fordonsindustrin, halvledare och 5G-telekom, faktorer som gynnar High Volumes verksamhet.



” Vår tillväxt drivs av flexibelt lagarbete, lokal innovation och ett mycket nära samarbete med våra krävande kunder i Kina och runt om i världen.

Ivan Li  
Sr VP High Volume



Helautomatisk dispenseringsutrustning från Mycronics High Volume-division förenklar och snabbar på högvolymproduktion av smarta telefoner, bärbara enheter och andra produkter, vilket sänker kostnaderna och ökar produktiviteten.

Dispensers applicerar monteringslim som fixerar de små komponenterna i smarta telefoner och andra enheter, medan skyddslackering skyddar dem från vatten, damm och andra miljöfaktorer.

#### Uppnådda milstolpar 2021

Under 2021 integrerades det nyligen förvärvade HC Xin i verksamheten för dispenserering och skyddslackning, vilket ytterligare befäste High Volumes marknadsledande position i Kina. Förvärvet breddade portföljen och gav tillgång till ytmonteringsmarknaden i regionen.

#### Fokus under 2022 och framåt

High Volume kommer att fortsätta växa genom att arbeta kundnära, skräddarsy lösningar som passar kundernas specifika tillämpningar och följa med viktiga kunder utomlands för att tillhandahålla service till dem i Vietnam, Malaysia, Mexiko och på andra platser.

För att möta ökande fokus på miljöfrågor arbetar divisionen med åtgärder för att minska energiförbrukningen i sina produktionsanläggningar, utforma mer energieffektiv utrustning och gå över till miljövänliga skyddslacker.



FOTO: HONOR

I likhet med Mycronics syfte att "möjliggöra morgondagens elektronik" strävar vi efter att skapa en bättre morgondag. Tillsammans med Mycronic tror jag att vi har ett utmärkt partnerskap för att skapa en bra framtid. **HONOR**



## Go beyond med HONOR

Tempot på affärerna i Kina är högt. Men om du går bortom det förväntade kan belöningen vara stor, vilket High Volume upptäckte 2021. På bara 15 dagar levererade divisionen 30 dispenseringsystem till HONOR och tilldelades Superior Dispensing Supplier Status.

### Höga ambitioner

Sedan starten 2013 har Shenzhen-baserade HONOR utvecklats till att bli en av världens ledande leverantörer av smarta telefoner, med 8 000 anställda och en marknadsandel på 16 procent i Kina. Under parollen "go beyond" strävar de efter att bygga upp ett globalt ikoniskt teknologivarumärke. Deras omedelbara utmaning var att öka den lokala marknadsandelen genom att lansera två nya serier smarta telefoner och fem produkter på bara

sex månader, men beslutet att samarbeta med Mycronic kom inte omedelbart.

### Skapa förtroende över tid

"Under en fyraårig förstudiefas, även om inga beställningar gjordes, visade deras personal prov på gott lagarbete för att hjälpa oss att driva projektet framåt. Denna erfarenhet lade grunden för ett starkt partnerskap som bygger på förtroende", säger HONORs projektledare.

"Det var viktigt att leverera i tid", minns Li Lin, Key Account Manager på Mycronic. "För att klara det använde vi alla våra resurser i projektet dygnet runt i flera veckor."

Resultatet? Mycronics dispensers används nu till HONORs nya smarta telefoner i Magic3-serien och många andra produkter som är på gång.

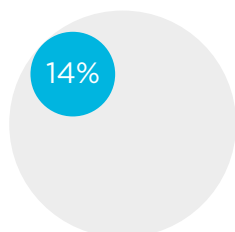


FOTO: HONOR

## Global Technologies

# Förvärva och utveckla avancerad teknologi med stor tillväxtpotential

## Andel av nettoomsättning



## Nettoomsättning

657 MSEK

## varav eftermarknad

24%

## Rörelseresultat

-3 MSEK

## Rörelsemarginal

0%

## Geografisk närvaro

Kina och Taiwan, USA, Sydkorea, Japan, Europa, övriga (Asien >70%)

## Huvudkonkurrenter

## Elektrisk testning

*Flying Probe Test:* Hioki, Microcraft, Joint Stars  
*Grid Test:* Nidec, Mason, Yamaha

## Die bonding

ASM, 4 Technos, Palomar, Finetech

## Michael Chalsen

Sr VP Global Technologies



Global Technologies hade ett händelserikt år med förvärvet av tyska atg L&M, som tillverkar elektrisk testutrustning för mönsterkort och substrat, nya produktlanseringar i sin die bonding-verksamhet och avyttringen av AEI, som slutfördes i februari 2022.

## Marknadsposition och utveckling

Global Technologies-divisionen förvärvar och utvecklar företag inom avancerad elektronik med en hög grad av differentiering som växer snabbare än branschgenomsnittet. Divisionen uppmuntrar till en decentraliserad, entreprenöriell kultur för problemlösning nära kunderna, med stöd av expertisen och resurserna hos en stark högteknologisk global ägare. Fokus ligger på tydliga marknadssegment som gynnas av långsiktiga trender inom elektronikindustrin, med organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv.

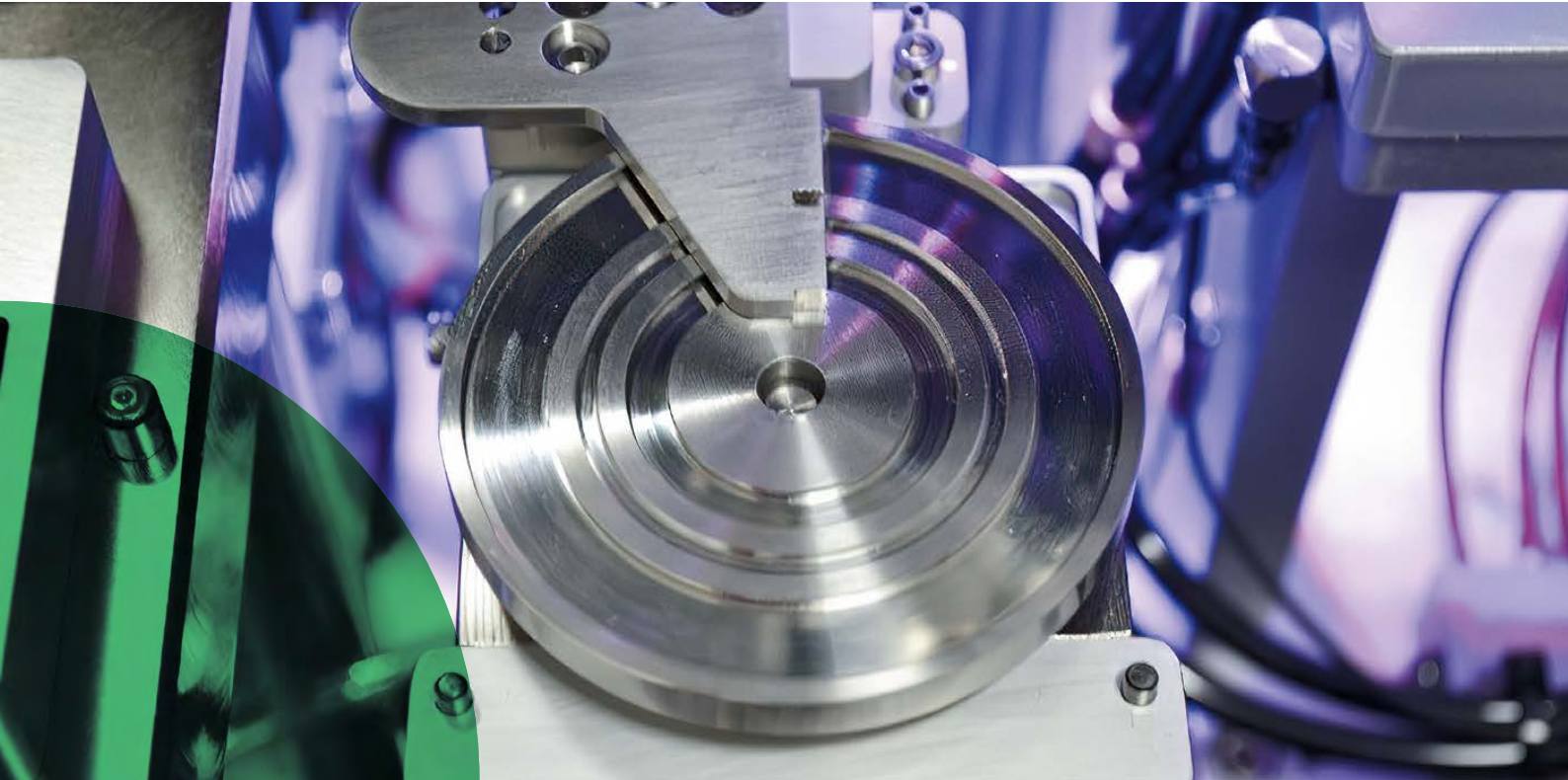
Året kännetecknades av en fortsatt utveckling av divisionens marknadsledande position inom die-bonding-applikationer för mikroelektronik och optoelektroniska applikationer. Die bonding är en monteringsprocess som används vid förpackning av halvledare för att montera en die (eller ett chip) på ett substrat eller en förpackning med epoxi eller lodpasta. Enkelt uttryckt placeras en die i en tidigare dispenserad epoxi eller fästs med hjälp av lodpasta under en värmeprocess. Processen används i stor utsträckning inom data- och telekommunikation, flygindustri, försvar och andra industrier. Ytterligare fram-

steg inom die bonding gör det nu möjligt att tillhandahålla en precision på under en mikrometer vid placering på 12-tums wafers för kiselofonik, ett snabbt växande område inom data- och telekommunikationsindustrin.

Förvärvet av atg L&M, med huvudkontor i Tyskland, stärkte och bredade divisionens erbjudande genom att lägga till avancerad elektrisk mätning av mönsterkort och substrat i portföljen. Den viktigaste tekniken som erhöles genom förvärvet var Flying Probe Test (FPT), ett automatiserat elektriskt mätsystem för små till medelstora kvantiteter och komplexa mönsterkort, samt Grid Test för volymtestning av mönsterkort.

Förvärvet förstärkte också divisionens strategi att erbjuda premiumprodukter med en stark eftermarknadsaffär. Divisionens närvaro i Kina och övriga Asien, som står för ungefär tre fjärdedelar av divisionens försäljning, stärktes också ytterligare. Verksamheten för montering av kameramoduler avyttrades på grund av den utmanande fordonssektorn och Mycronics begränsade närvaro i sektorn, vilket skapar utmaningar för att främja tillväxt.





Ytterligare framsteg inom die bonding gör det nu möjligt att tillhandahålla precision på under en mikrometer vid placering på 12-tums wafers för kisel-fotonik, ett snabbt växande område inom data- och telekom-industrin.



Det nya automatiserade A9a Flying Probe Test för små till medelstora kvantiteter och komplexa mönsterkort har högre kapacitet än konkurrenterna och möjliggör snabb och effektiv testning av mönsterkort.



MRSI-HVM-plattformen är branschens första automatiserade system med dubbla precisionslägen (0,5 och 1,5 mikrometer) i en och samma maskin.

” Vi uppmuntrar en decentraliserad, entreprenöriell företagskultur i våra specialiserade nischer, samtidigt som vi drar nytta av kunskapsutbytet och den lokala närvaron från en global högteknologisk koncern.

Michael Chalsen  
Sr VP Global Technologies

### Trender och drivkrafter

Den globala pandemin ökade behovet av automatisering och fungerade som en katalysator för integrering av Global Technologies specialiserade utrustning och system i tillverkningsmiljön. Detta drevs av ett ökande behov av högre tillförlitlighet hos kretskort, med stöd av flexibla integrerade system för att uppnå bättre precision, snabbhet och flexibilitet till lägsta möjliga totalkostnad.

Både die bonding och testning av mönsterkort gynnades av storskaliga lanseringar av trådlösa 5G-nätverk, nya datacenter, uppgraderingar av telekommunikation till trådlös 5G och avancerade optiska sensorer. Ökade globala investeringar i rymd, försvar och satelliter bidrog också till detta. Tendensen till nationalism och regionalisering medför dock vissa osäkerhetsfaktorer.

Överlag återhämtade sig elektronikindustrin under året, vilket stödde tillväxten inom både die bonding-verksamheten och elektrisk testning av mönsterkort och substrat.

### Uppnådda milstolpar 2021

Under 2021 fick Mycronic flera kinesiska patent på sin die bonding-teknologi och vann ett innovationspris för sin senaste MRSI-HVM-serie på 1,5 mikrometer, som förbättrar precisionen och hastigheten samt sänker kostnaderna. För att stärka den lokala närvaron öppnade bola-

get ett center för produkt demonstrationer i Shenzhen. Överlag låg fokus på att utöka divisionens ultraprecisions- och höghastighetslösningar för att passa de krävande specifikationerna för segment inom data och telekom samt flyg och försvar.

I och med förvärvet av atg L&M fick Global Technologies fotfäste på marknaden för elektrisk testning. Den framgångsrika lanseringen av divisionens A9 FPT-system stärkte dess ledande ställning inom Flying Probe Test-teknologin, ett flexibelt alternativ till Grid Test. Och eftersom A9 i praktiken fördubblar hastigheten jämfört med den tidigare modellen är divisionen väl positionerad för att möta behoven hos 5G och andra tillämpningar för kretskort med hög hastighet.

Inom Grid Test fortsatte divisionen sin lansering av den mycket kompakta LM 1000 för masstestning av HDI-mönsterkort.

### Fokus under 2022 och framåt

Framöver kommer divisionen fortsätta att arbeta nära kunderna, vilka främst finns i Asien, för att lösa deras produktionsbehov. I takt med att leverantörskedjorna flyttas från Kina till andra länder i Sydostasien undersöker Global Technologies olika sätt att möta detta. Förvärv kommer att övervägas i växande nischer som stöds av långsiktiga trender.

Nya tillväxtmöjligheter inom verksamheten för testning av substrat främjas genom breddning av A9 FPT-systemkonceptet. Inom området die bonding kommer divisionen utforska nya marknadssegment som bland annat kisel-fotonik, där mikrometerprecision är avgörande.

Även om det än så länge inte är en viktig drivkraft för divisionen, strävar Global Technologies efter att utveckla mer energieffektiva maskiner och använda miljövänliga material i sina produkter.



Megatrender som tillväxten av 5G, nya datacenter, IoT och AI förväntas driva på tillväxten på marknaden för die bonding samt behovet av elektrisk testning av mönsterkort och substrat.



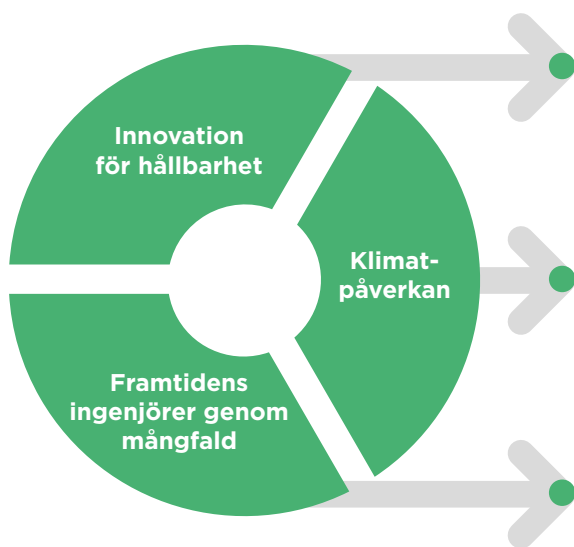
## Mot en **hållbar** **morgondag**

Elektroniken har stor potential att hjälpa vårt samhälle att bli mer hållbart. Samtidigt innebär produktion och användning av elektronik en rad utmaningar för miljön och samhället, vilka måste hanteras. Mycronic är fast beslutet att bidra till en ren, ansvarsfull och lönsam elektronikindustri. Bolaget har därför utarbetat en strategi som ska bidra till att möjliggöra framtidens elektronik.

# Bidrar till omställningen

Mycronic hjälper till att driva omställningen till en hållbar elektronikindustri genom att fokusera på de tre huvudområden där bolaget ser den största potentialen att göra skillnad.

## Våra tre huvudområden



Mål för 2030\*

FN:s globala mål för hållbar utveckling

### Innovation för hållbarhet

Genom produktinnovation, möjliggöra för våra kunder att uppnå sina ambitioner för hållbarhet. Exempelvis har vi som mål att minska utsläppen från maskritare under hela livscykeln med >70%.



### Klimatpåverkan

Minska de egna koldioxidutsläppen med 50 procent, med fokus på utsläpp från anläggningar, transporter och affärsresor.



### Framtidens ingenjörer genom mångfald

Främja mångfald, jämlikhet och inkludering i de samhällen där vi verkar. Bland annat har vi i USA målet att möta eller överträffa lokal arbetsmarknadsrepresentation för kvinnor och etniska minoriteter.



## Andra väsentliga områden

### Ansvarsfulla affärer

- Ansvarsfulla inköp
- Efterlevnad av handelsregler (trade compliance)
- Antikorruption
- Konkurrensbegränsande metoder
- IT-säkerhet

### Socialt ansvarstagande

- Hälsa och säkerhet
- Utbildning och kompetensutveckling
- Samhällsengagemang
- Mänskliga rättigheter och arbetsrätt

### Miljöansvar

- Miljöledningssystem
- Hantering av kemikalier
- Minimera avfall

\*Basåret för målen är 2020, förutom för mål relaterade till affärsresor för vilka basåret är 2019.

FN beskriver hållbar produktion som "att göra mer och bättre med mindre" ("doing more and better with less"; Globalt mål nr 12 Hållbar konsumtion och produktion). Elektronik kan bidra till att hantera många utmaningar inom miljö och i samhället, men branschen måste också ta itu med sin egen direkta påverkan.

På Mycronic arbetar vi systematiskt för att minska vår negativa påverkan och vi gör allt vi kan för att bidra positivt, stärka vår nuvarande verksamhet och förbereda oss för morgondagens utmaningar. Vi är för närvarande i färd med att integrera hållbarhetstänket i alla aspekter av vår verksamhet, med målet att göra det till en naturlig del av vår dagliga verksamhet.

### Agenda för 2030

Vår hållbarhetsstrategi för 2030 är en integrerad del av vår affärsstrategi. Den grundas på FN:s Global Compact och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Hållbarhetsstrategin tar hänsyn till globala trender som kommer att forma framtiden för vår bransch och därmed påverka vår verksamhet under det kommande decenniet.

Med sin grund i dessa övergripande trender och globala mål, fokuserar strategin på tre specifika områden där Mycronic anser att bolaget kan göra störst skillnad: Innovation för hållbarhet, Framtidens ingenjörer genom mångfald, samt Minimering av vår klimatpåverkan. Ansvaret för att omsätta koncernstrategin i konkreta mål och åtgärder ligger hos divisionerna, som var och en har fastställt sina egna mål och handlingsplaner under 2021.

De tre huvudområdena kommer att beskrivas närmare på de kommande sidorna, följt av ett avsnitt om vårt sätt att arbeta med affäretik. För mer information om andra väsentliga frågor, hållbarhetsstyrning, väsentlighetsanalys, dialoger med intressenter och vår inverkan på FN:s globala mål, se hållbarhetsnoterna på sidorna 110–129.



# Vår påverkan som leverantör av produktionsutrustning

Mycronics påverkan och hållbarhetsrisker varierar genom värdekedjan. Vår överlägset största miljöpåverkan sker i den fas då produkterna används av våra kunder, och där har vi ett starkt indirekt inflytande genom produktutvecklingen.



## Produktutveckling

Genom innovation möter vi marknadens behov av allt mer effektiva - och samtidigt mer hållbara - produktionsprocesser. Vi anställer och behåller talanger och främjar vår innovationsförmåga genom att vara en attraktiv arbetsgivare som sätter innovation, mångfald och jämlikhet högt på dagordningen.

Andel av CO<sub>2</sub>-utsläpp

<1%

Möjlighet att påverka

Hög ○○○●



## Inköp av råvaror och komponenter

Genom stabila relationer, tydliga krav samt kontroller, kan vi bidra till att förbättra arbetsvillkor, stärka mänskliga rättigheter samt minska miljöpåverkan i leverantörskedjan.

Andel av CO<sub>2</sub>-utsläpp

~10%

Möjlighet att påverka

Medel ○●○○



## Tillverkning

Genom att fokusera på hållbar tillverkning minskar vi vår miljöpåverkan. Vår effektivitet ökar med friska och välmående medarbetare. Genom att aktivt arbeta med mångfald och jämställdhet, på vår arbetsplats och i lokalsamhället, ökar vi våra möjligheter att hitta rätt kompetens och främjar lokal samhällsutveckling.

Andel av CO<sub>2</sub>-utsläpp

~3%

Möjlighet att påverka

Hög ○○○●





## Transporter

Genom att optimera vår logistikkedja, minskar vi vår miljöpåverkan och möter våra kunders efterfrågan på snabba, säkra och hållbara leveranser.



## Försäljning

Genom tydliga värderingar och effektiva förfaranden för att säkerställa efterlevnad av lagar och etiska principer skapar vi stabila affärsrelationer och ökar transparensen och kontrollen i försäljningsprocessen.



## Användning av produkterna

Genom att utveckla produktlösningar som möjliggör minskad miljöpåverkan i kundernas produktionsprocesser, bidrar vi till en mer hållbar elektronikindustri och framtidssäkrar vår affär.



## Sluthantering

Genom att använda mindre och mer hållbara material, samt underlätta nedmontering, förenklar vi återvinning hos kunden. Genom ökat fokus på underhåll och uppgraderingar för att förlänga vår utrustnings livslängd, bidrar vi till ett mer cirkulärt förhållningssätt inom elektronikindustrin.

Andel av CO<sub>2</sub>-utsläpp  
~6%

Möjlighet att påverka  
Medel

Andel av CO<sub>2</sub>-utsläpp  
<1%

Möjlighet att påverka  
Hög

Andel av CO<sub>2</sub>-utsläpp  
~80%

Möjlighet att påverka  
Medel

Andel av CO<sub>2</sub>-utsläpp  
<1%

Möjlighet att påverka  
Medel



# Innovation för hållbarhet

Mycronic investerar 12 procent av sina intäkter i forskning och utveckling. Innovation för hållbarhet handlar om att utveckla lösningar som hjälper kunderna att uppnå sina mål och samtidigt möjliggöra övergången till en mer hållbar elektronikindustri.

## >500

medarbetare och konsulter arbetar med forskning och utveckling.

## 31

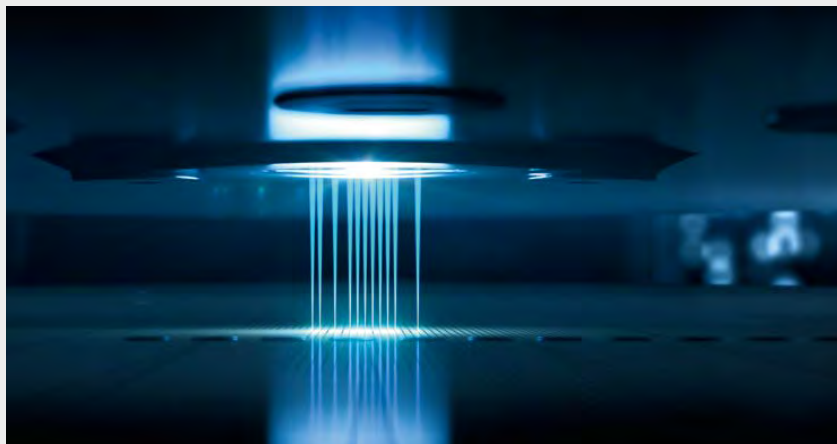
nya patent beviljades under 2021. Totalt har Mycronic mer än 500 patent.

Även om koldioxidutsläppen från elektronikleverantörskedjan ökar, uppskattar World Economic Forum (WEF) att förbättringar av material- och processeffektivitet skulle kunna minska utsläppen med 20 procent. Detta skulle kunna uppnås genom åtgärder för att minska el- och värmeförbrukning samt avfall i produktionen. Ytterligare 35 procent skulle kunna minskas genom att övergå till förnybar energi.

Som global leverantör av produktionsutrustning till elektronikindustrin förbinder sig Mycronic att utveckla lösningar som underlättar denna övergång.

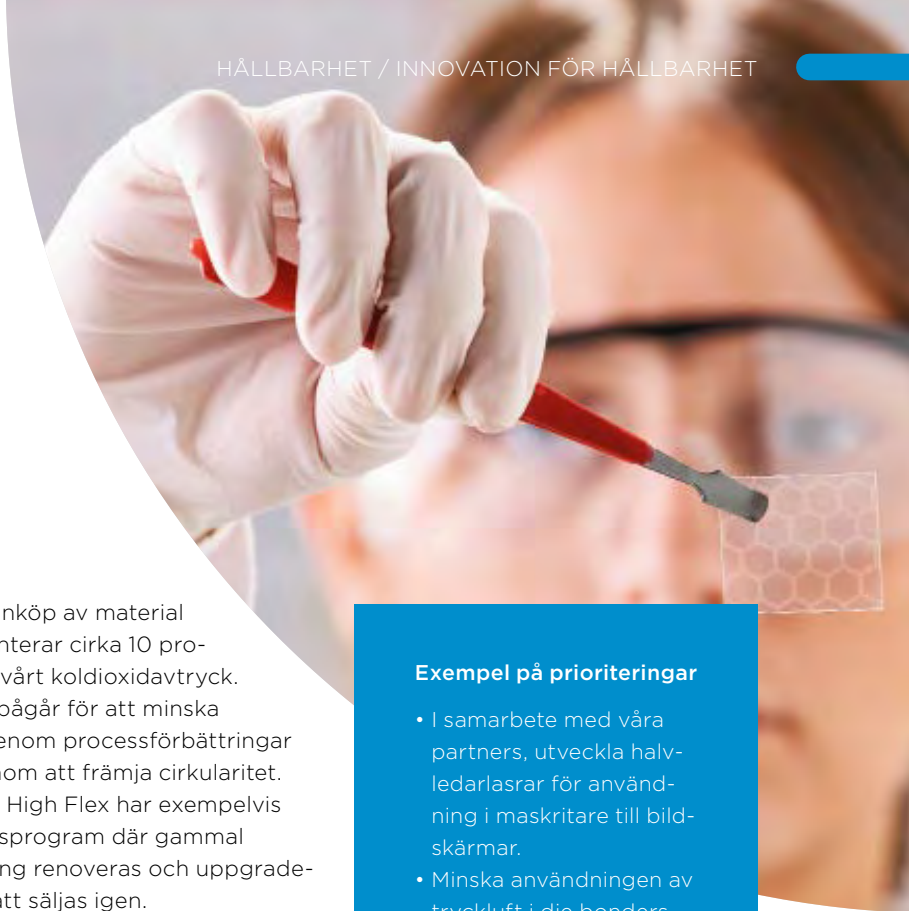
### Minska produkternas miljöpåverkan

80 procent av Mycronics koldioxidutsläpp (scope 1-3) beror på kundernas användning av våra produkter (se illustrationen på sidan 42). I synnerhet, förbrukar majoriteten av de maskritarprodukter som för närvarande används av våra kunder, stora mängder el på grund av sina energikrävande gaslasrar. Det är därför en prioritet för Mycronic att, tillsammans med sina samarbetspartners, utveckla och kvalificera alternativ till dessa gaslasrar. Ett första stort steg togs 2019, när Mycronic släppte maskritaren SLX, som riktar sig till marknaden för halvledare. SLX integrerar en



## Hur mycket kan vi minska koldioxidutsläppen?

Lasrarna i våra maskritare står för den enskilt största källan till koldioxidutsläpp på Mycronic. Genom att introducera energieffektiva halvledarlaser i alla våra maskritare skulle vi teoretiskt sett kunna minska våra totala koldioxidutsläpp med 20 procent.



halvledarlasrar som minskar energiförbrukningen från lasern med upp till 99 procent. Nästa steg är att göra det möjligt att använda samma teknik i maskritare för bildskärmar, vilket är en betydande utmaning på grund av de långa skrivtiderna i kombination med höga krav på bildkvalitet.

Hållbarhet är en integrerad del av divisionernas processer för produktutveckling. För att stödja detta arbete har Mycronic utvecklat en metod för att analysera produkternas livscykel (LCA), som hittills har använts av två divisioner. LCA-analyserna, som ger detaljerad information om produkternas miljöpåverkan, påverkar nu dessa divisioners utvecklingsarbete på ett påtagligt sätt.

Mycronics produkter innehåller många olika material och kompo-

nenter. Inköp av material representerar cirka 10 procent av vårt koldioxidavtryck. Arbete pågår för att minska detta genom processförbättringar och genom att främja cirkularitet. Division High Flex har exempelvis återköpsprogram där gammal utrustning renoveras och uppgraderas för att säljas igen.

#### Främja hållbar innovation

År 2021 lanserade Mycronic en fond för hållbar innovation. Fonden finansierar innovativa projekt som främjar hållbarhet inom elektronikindustrin eller på annat sätt stöder FN:s mål för hållbar utveckling. Fonden har också till uppgift att öka medvetenheten och intresset för hållbarhet inom koncernen.

#### Exempel på prioriteringar

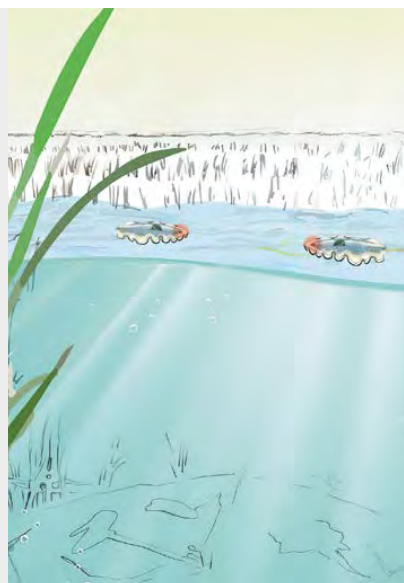
- I samarbete med våra partners, utveckla halvledarlasrar för användning i maskritare till bildskärmar.
- Minska användningen av tryckluft i die bonders
- Minska energiförbrukningen från pick-and-place-maskiner.

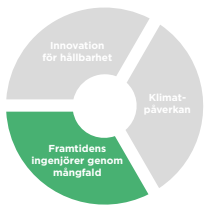
## Simmande milli-robotar

Mycronic är en del av det EU-finansierade SOMIRO-projektet, som har som syfte att utveckla världens första energiautonoma simmande milli-robot. Den solcellsdrivna roboten är mindre än 1 cm lång och används för att övervaka vattenkvaliteten och minska jordbrukets miljöpåverkan – främst genom att minska koldioxidutsläpp, övergödning och överdriven användning av bekämpningsmedel och foder.

Över hela Europa finns det arbetsgrupper som arbetar med olika aspekter av roboten. Mycronics team har tillsammans med Uppsala Universitet fått i uppdrag att planera hur roboten ska monteras med hjälp av Mycronics befintliga produktutbud.

Projektet har gjort stadiga framsteg sedan starten, trots pandemirelaterade restriktioner, och sedan oktober 2021 kan roboten simma! Projektet förväntas slutföras i slutet av 2023.





# Framtidens ingenjörer genom **mångfald**

Mycronics fortsatta framgång är på sikt beroende av dess förmåga att rekrytera ingenjörstalanger. När vi främjar mångfald tar vi både vårt ansvar som företag och breddar vårt utbud av möjliga kandidater.

**33%** av  
Mycronics styrelseledamöter  
är kvinnor.

FN:s Global Compact och FN:s globala mål för hållbar utveckling uppmannar företag inom alla branscher att främja mångfald och jämställdhet.

Elektronikindustrin, som kännetecknas av en snabb innovationstakt, anställer många ingenjörer och är i högsta grad mansdominerad. I alla delar av elektroniksektorn är kvinnor fortfarande underrepresenterade, inklusive i ingenjörsbefattningar.

Förmågan att rekrytera ingenjörstalanger är av strategisk betydelse för att säkerställa Mycronics möjligheter inom innovation och tillväxt. Genom att aktivt främja jämställdhet och mångfald breddar vi rekry-

teringsbasen och säkrar vår långsiktiga innovationsförmåga.

Mycronics arbete för att främja mångfald bygger på en rad olika riktlinjer och initiativ, stora och små, som kan delas in i två separata fokusområden. Det första området handlar om att göra Mycronic till en välkommande och inspirerande arbetsplats för alla. Det andra handlar om att uppmuntra fler ungdomar, särskilt flickor, att göra karriär inom teknikbranschen.

## **Mångfald och inkludering vid rekrytering och anställning**

Vår ambition är alltid att anställa den mest kvalificerade och kompetenta kandidaten för varje roll. För att se till att vi inte går miste om kvalificerade kandidater arbetar vi medvetet för att bli mer diversifierade, för att så många som möjligt skall trivas på Mycronic och känna sig välkomna.

I Sverige strävar vi till exempel aktivt efter att i slutfasen av rekryteringar ha både manliga och kvinnliga kandidater, samt kandidater med olika bakgrund. I USA publicerar vi lediga jobb på platsbanker som riktar sig särskilt till kvinnor. High Volume-divisionen, med bas i Kina, har börjat erbjuda riktade arbetstillfällen för personer med



### **Underlätta integration på arbetsmarknaden**

I Sverige deltar Mycronic i Jobbsprånget, ett initiativ från Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. Jobbsprånget erbjuder nyanlända med akademiska meriter praktikplatser på företag. Vi har erbjudit praktikplatser till cirka 10 nyanlända genom detta initiativ sedan 2020. Samarbetet har fungerat mycket bra och efter praktiken har praktikanterna antingen erbjudits att arbeta för Mycronic eller fått andra kvalificerade jobb inom branschen.





funktionshinder. Denna division besöker också regelbundet jobbmässor som riktar sig till kvinnliga ingenjörer, för att uppmuntra kvinnor att söka arbete i bolaget. Slutligen har anställda och chefer i alla våra divisioner fått utbildning om omedvetna fördomar under de senaste två åren, antingen genom e-learning eller klassrumsundervisning.

Dessa initiativ behöver nu stärkas, eftersom nyligen genomförda förvärv lett till vissa utmaningar att nå våra mål om 20 procent kvinnliga anställda respektive 25 procent kvinnliga chefer senast 2023.

### Uppmuntra ungdomar till att välja ingenjörsyrket

Mycronic samarbetar regelbundet med lokala universitet runt om i världen. Dessutom stöder vi initiativ som uppmuntrar unga människor att välja en ingenjörskarriär. Dessa aktiviteter ökar Mycronics synlighet i samhället och kan ge de anställda en känsla av stolthet över sin arbetsplats. Koncernens riktlinjer för engagemang i lokalsamhället prioriterar initiativ som främjar: utbildning inom teknik och vetenskap, kvinnor inom teknikindustrin, samt positiv miljöpåverkan.

- *Den ideella organisationen Hello World* främjar vetenskap, teknologi, ingenjörskonst och matematik (STEM) för barn, oavsett bakgrund och förutsättningar. Varje vår och höst bjuds 100 barn in till Mycronics anläggning i Sverige för att lära sig

om teknik på ett lekfullt sätt. Mycronic erbjuder också stipendier för barn som vill delta i organisationens sommarläger.

- *Tekniksprånget* erbjuder praktikplatser på ingenjörsföretag till svenska gymnasieungdomar med förhoppningen att det ska inspirera dem till att välja ingenjörsutbildningar. Mycronic tar vanligtvis emot cirka 10 ungdomar varje år, varav hälften är flickor och hälften pojkar, på vår anläggning i Täby.
- *SparkAlpha Pitch Program* introducerar amerikanska gymnasieelever till tillverkning, entreprenörskap och integrerad fotonik genom en tävling där deltagarna får presentera sina idéer. Eleverna identifierar ett verkligt problem och använder integrerad fotonik för att lösa det. Mycronic är en av de främsta industripartnerna i programmet.

### Exempel på prioriteringar

- Upprätta ett koncernövergripande yrkenätverk för kvinnor.
- I Kina, riktade investeringar för att förbättra ersättningar och förmåner till kvinnliga anställda.
- I USA, ansluta till en professionell ingenjörsorganisation som stöder underprivilegierade grupper.



# Klimatpåverkan från vår verksamhet

Mycronic har som mål att halvera koldioxidutsläppen från sin egen verksamhet till 2030. För att nå detta mål kommer bolaget att fokusera på energiförbrukning, transporter och resor.

**47%** av vår energiförbrukning kommer från förnybara källor.

**95%** mindre koldioxid släpps ut när vi transporterar varor med tåg i stället för flyg.

För att uppnå målen i Parisavtalet måste världens koldioxidutsläpp minst halveras till 2030 och nå nära noll till 2050. Mycronic har för avsikt att göra sin del av arbetet för att detta ska bli verklighet. Förutom att utveckla utrustning som underlättar våra kunders omställning (läs mer på sidorna 38-39) har Mycronic också satt upp ett mål att minska sina egna koldioxidutsläpp med 50 procent

fram till 2030 jämfört med 2020. Målet omfattar utsläpp från våra produktionsanläggningar och kontor, från transporter, samt från affärsresor. Under 2021 uppgick koldioxidutsläppen från dessa till 12 900 ton CO<sub>2</sub>e, vilket är en ökning jämfört med 2020 (11 700 ton CO<sub>2</sub>e). Ökningen berodde främst på en expansion av vår anläggning i Kina.

## Vårt koldioxidavtryck

### Scope 1-utsläpp

<1%

**Scope 1** Direkta utsläpp från verksamheter som vi kontrollerar, inklusive värmeproduktion från våra egna anläggningar och bränsleförbrukning i egna bilar.

### Scope 2-utsläpp

2%

**Scope 2** Indirekta utsläpp förknippade med vår konsumtion av köpt el och värme.

### Scope 3-utsläpp

98%

**Scope 3** Indirekta utsläpp som orsakas av vår verksamhet men som vi inte styr över, däribland användning av produkterna, inköp av material, transporter, affärsresor och avfall.

Användning av produkter

80%

Inköp av material

10%

Transporter

6%

1% Affärsresor



### Transporter

Transporter utgör Myronics tredje största utsläppskälla. Då detta främst beror på flygtransporter, som har stor negativ miljöpåverkan, arbetar vi för att hitta alternativ till dessa. Frakttransporter till sjöss används i varierande omfattning av divisionerna. Försök pågår för att utöka användningen, men det finns fortfarande utmaningar att hantera för att göra detta till ett mer förekommande transportsätt. Exempelvis lämpar sig i nuläget endast flyg för långväga transporter av våra maskritare, på grund av att utrustningen är känslig. Vibrationer, fukt och temperaturskillnader kan skada utrustningen, vilket gör det svårt att skicka dessa maskiner med andra transportmetoder. Under 2021 inledde divisionen Pattern Generators ett samarbete med en ny logistikleverantör, som innefattar ett avtal där en klausul om att sträva efter koldioxidneutralitet ingår.

### Energiförbrukning från våra anläggningar

För att reducera koldioxidutsläppen från våra anläggningar, arbetar vi med att minska energiförbrukningen genom att optimera isolerings-, ventilations-, belysnings- och uppvärmningssystem. När det är möjligt byter vi till förnybar el. Två av våra fem produktionsanläggningar är certifierade enligt miljö- och kvalitetsledningssystemen ISO 14001 och ISO 9001.

### Affärsresor

Restriktionerna under Covid-19-pandemin har tvingat Myronic och dess kunder att snabbt införa metoder för arbete på distans. Vi har till exempel framgångsrikt testat att godkänna ny utrustning till kunder på distans via video, och har på så sätt kunnat undvika de långa resor som vanligtvis krävs. Vi utforskar också nya sätt att lösa problem som tidigare krävde besök på plats. Ett exempel är utveckling av programvara som gör det möjligt för servicetekniker att diagnostisera problem på distans. Även om det

### Exempel på prioriteringar

- Utvärdera alternativ för att ersätta lufttransport med sjötransport.
- Optimera processer och arbetsflöden för att minska transporter av varor mellan egna anläggningar.
- Utvärdera ytterligare möjligheter att köpa in el från förnybara källor.
- Öka medvetenheten om hur vi kan resa smartare.

fortfarande finns vissa utmaningar i IT-säkerheten som behöver lösas, har programvarulösningar för fjärrtjänster införts för vissa produkter.

Andra åtgärder för att minska affärsresandet är bland annat att öppna lokala försäljnings- och servicekontor (tre öppnades under 2021) vilket avsevärt minskar resandet på medellånga och långa sträckor.



#### Försök med långväga transporter via järnväg

Under året testade Myronic i Sverige att använda järnvägstransporter som ett alternativ till flyg mellan Kina och Sverige. Totalt sex järnvägstransporter genomfördes, vilket möjliggjorde besparingar på 28 000 kg/CO<sub>2</sub> jämfört med om varorna hade fraktats med flyg.



#### Tillhandahålla tjänster med hjälp av förstärkt verklighet (Augmented Reality)

Vi har börjat använda Augmented Reality-glasögon för att utföra service och underhåll på distans. Med AR-glasögonen kan våra servicetekniker se vad kunden på plats ser och ange i dennes synfält vad som behöver göras.

# Ett ansvarsfullt sätt att göra affärer

Mycronic strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt genom att följa strikta, tydligt definierade rutiner och främja en ansvarsfull företagskultur.

Att göra affärer på ett ansvarsfullt sätt, i enlighet med lagar och internationellt antagna standarder, är en förutsättning för långsiktig framgång för alla företag. Mycronic har fastställt vad ansvar innebär i uppförandekoderna för anställda, leverantörer och distributörer. Dessa omfattar frågor som till exempel due diligence i leverantörskedjan (inklusive exempelvis miljöledningssystem, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och konfliktmineraler), efterlevnad av handelsregler (till exempel exportkontroller), antikorrruption och IT-säkerhet.

Alla anställda, leverantörer och distributörer måste läsa och underteckna uppförandekoden. Mycronic arbetar också aktivt för att främja en kultur grundad i tydliga riktlinjer för hur affärer ska bedrivas. Mycronics Ethics and Compliance Board (ECB) utarbetar riktlinjer för etik och efterlevnad, följer upp resultat och vidtar åtgärder efter behov. ECB består av Mycronics chefsjurist och tre medlemmar av koncernledningen.

## Ansvarsfulla inköp

Mycronic har omkring 1 500 leverantörer globalt, av vilka en majoritet är lokala leverantörer. Dessa måste underteckna vår uppförandekod för leverantörer som en del av avtalet

med oss. Nya strategiska leverantörer av direkta material måste också vara certifierade enligt ISO 9001.

Divisionerna använder olika metoder och verktyg för att utvärdera leverantörerna, till exempel självbedömningar och revisioner på plats. Dessa omfattar såväl kvalitetsaspekter som miljömässiga och sociala aspekter.

Vi utför även due diligence avseende konfliktmineraler. Vi använder ett rapporteringsverktyg från Responsible Minerals Initiative för att bedöma leverantörer enligt IPC-1755-standarderna. Vi kräver också att våra leverantörer implementerar liknande metoder för due diligence avseende konfliktmineraler.

## Antikorrupktion och efterlevnad av handelsregler

Inklusive agenter och distributörer, är Mycronic representerat i cirka 50 länder. I vissa av dessa länder bedömer Transparency International att risken för korrupktion är hög. För att skydda oss mot korrupktion erbjuds utbildningar om vår antikorrupktionspolicy.

I december 2020 introducerades en uppdaterad policy för efterlevnad av handelsregler (trade compliance) med tillhörande instruktioner. Ett nytt verktyg för självbedömning infördes därefter i hela koncernen.

Identifierade risker för bristande efterlevnad följs upp varje kvartal. ECB tillhandahåller även vägledning om enskilda transaktioner och efterlevnad av Mycronics policy och strategi.

## Visselblåsarfunktion

Mycronic har en oberoende visselblåsarfunktion till vilken överträdelser av uppförandekoden eller olagligt beteende kan rapporteras. Rapporterade fall utreds alltid, och om en överträdelse har inträffat vidtas korrigerande åtgärder.

## Informationssäkerhet

Utifrån resultaten av en extern bedömning av cybersäkerhet på Mycronic, inleddes under 2020 ett cybersäkerhetsprogram med målet att öka mognadsgraden och minska riskerna inom identifierade riskområden. Sedan dess har nya tekniska lösningar införts och befintliga lösningar har bytts ut eller uppdaterats. Utbildningar för att öka medvetenheten har införts och huvuddelen av medarbetarna har deltagit i den första utbildningsvågen. Processer, arbetssätt och styrning har justerats och en jämförande scorecard har tagits fram och rapporteras regelbundet till intressenterna.



# EU:s taxonomiförordning

## – upplysningar för 2021

Bedömning av väsentliga bidrag till begränsningen av klimatförändringarna i enlighet med EU:s taxonomiförordning.

I det här avsnittet lämnas information om hur de ekonomiska aktiviteterna i EU:s taxonomi är tillämpliga på Mycronics verksamhet, inklusive hur kriterierna för väsentliga bidrag (som omfattas av EU:s taxonomi under 2021) har fastställts.

### Översikt över aktiviteter som omfattas av taxonomin

Identifierad ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin, i procent av omsättning, CapEx och OpEx.

2021	Summa (MSEK)	Omfattas* (%)	Omfattas inte (%)
Omsättning	4 635	7	93
CapEx	123	9	91
OpEx	548	14	86

\* se definitioner nedan

### Beskrivning av aktiviteter som omfattas av taxonomin

Mycronic anser att dess maskritare med halvledarlaser, själva halvledarlaser tekniken och alla relaterade FoU-projekt, omfattas av EU:s taxonomi under "3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik", eftersom de resulterar i en betydande minskning av växthusgasutsläpp under hela livscykeln, jämfört med alternativ teknik som för närvarande används på marknaden.

Tekniken med halvledarlaser gör det möjligt för maskritare att avsevärt minska energiförbrukningen i kundernas användningsfas och därmed minska de relaterade växt-

husgasutsläppen. Mycronics maskritare med halvledarlaser beräknas förbruka cirka 80 procent mindre elektricitet vid drift, jämfört med liknande produkter som använder gaslaserteknik. Mycronic anser därför att maskritare med halvledarlaser har potential att väsentligt bidra till minskade växthusgasutsläpp för kunden.

År 2021 drevs den stora majoriteten av den installerade basen av laserbaserade maskritare på den globala marknaden med gaslaser. Mot bakgrund av det anser Mycronic att maskritare som integrerar halvledarlaser tekniken i sin design utgör "den alternativa teknik/.../ med bäst prestanda som finns tillgänglig på marknaden", i enlighet med beskrivningen i bilaga 1 till EU-taxonomin delegerade förordning om klimatet (s. 50).

Forsknings- och utvecklingsprojekt (FoU) med anknytning till dessa produkter eller till själva tekniken för halvledarlaser anses omfattas av taxonomin, enligt samma grunder som beskrivs ovan.

### Definitioner

- Omsättning: Omsättning från maskritare med halvledarlaser tekniken redovisas som den omsättning som omfattas av taxonomin i procent av koncernens nettoomsättning.

- OpEx: Icke-aktiverade FoU-kostnader relaterade till maskritare med halvledarlaser, eller till själva tekniken, rapporteras som rörelsekostnader i procent av de konsoliderade FoU-kostnaderna. Andra taxonomirelaterade kostnader är inte väsentliga.
- CapEx: Aktiverade utgifter för utveckling relaterade till maskritare med halvledarlaser, eller till själva tekniken, redovisas som investeringar och uttrycks i procent av de totala investeringarna i materiella och immateriella tillgångar samt tillägg av leasingavtal enligt IFRS 16.

### Kontextuell information, omfattning och begränsningar

Mycronic har tillämpat ett försiktigt förhållningssätt vid bedömningen av vilken verksamhet som omfattas. Detta innebär att bolaget utesluter verksamheter för vilka det finns betydande osäkerheter i tolkningen av EU:s taxonomiförordning. Mycronic kan komma att omvärdera huruvida vissa av bolagets verksamheter omfattas av taxonomin, när riktlinjer för tolkning och praxis blir tillgängliga. Intäkter från försäljning via distributörer ingår i beräkningarna. Såvitt vi vet har Mycronic inga direkta eller indirekta kunder inom fossilbränsleindustrin. Inga intäkter till specifika kundsegment har därför uteslutits.

# Mycronic som investering

## Aktien

Mycronic AB (publ), med organisationsnummer 556351-2374, är noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget noterades i mars 2000. Aktiekapitalet uppgår till 98 MSEK. Antalet aktier är 97 916 509. Alla aktier är av samma slag med lika röstvärde och samma andel av kapital och resultat. Kvotvärdet är 1 SEK per aktie. Under 2021 uppgick den totala omsättningen av Mycronic-aktier på Nasdaq Stockholm till 33,2 (73,7) miljoner aktier, vilket motsvarar 34 (75) procent av det totala antalet aktier. Nasdaq Stockholm stod för 41 procent av den totala handeln med Mycronics aktier under 2021, en nedgång från 48 procent under 2020. CBOE (Chicago Board Options Exchange) stod för 45 procent och LSE (London Stock Exchange) stod för 7 procent.

## Aktieägare

Vid utgången av året hade Mycronic 15 716 (14 758) aktieägare. Den största aktieägaren, Bure Equity, ägde 26,9 procent vid utgången av 2021, medan den näst största aktieägaren, SEB Fonder, ägde 10,4 pro-

cent. Ingen annan aktieägare ägde mer än 10 procent av bolagets aktier. De tio största ägarna hade 68 (67) procent av det totala antalet aktier. Styrelseledamöter och koncernledning innehade totalt 0,3 (0,4) procent. I slutet av 2021 var det svenska ägandet 78 (78) procent.

## Kursutveckling

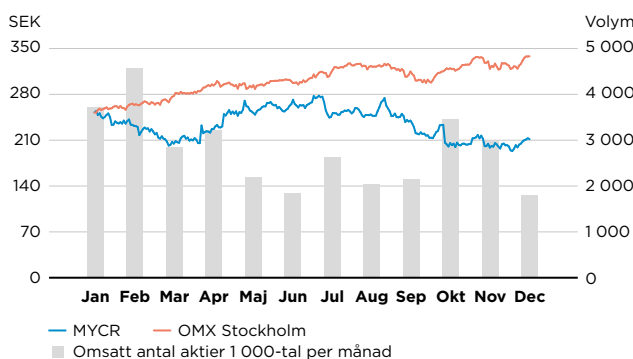
Mycronics börsvärde minskade med 14 procent under 2021 till 20 660 MSEK, från 24 029 MSEK i slutet av 2020. Den högsta stängningskursen noterades den 12 juli till 276,8 SEK och den lägsta stängningskursen den 15 december till 193,10 SEK. OMX Stockholm ökade under året med 33,8 procent och OMX Stockholm Technology ökade med 25,3 procent.

## Utdelning och förslag om återköp av aktier

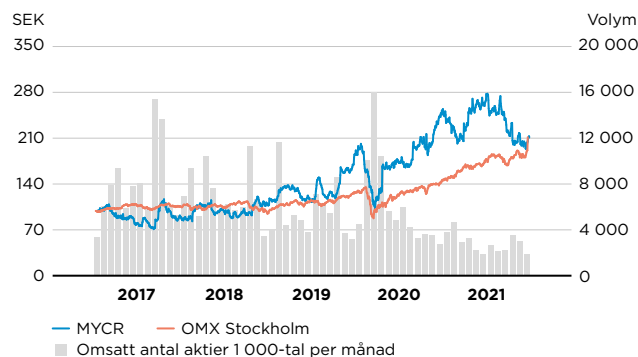
Mycronics målsättning är att ge såväl god avkastning som värdetillväxt. Under förutsättning att bolagets nettoskuld är lägre än 3 gånger EBITDA efter stipulerad utdelning, ska 30 till 50 procent av bolagets vinst efter skatt delas ut till aktie-

ägarna. Till grund för utdelningsbeslut beaktar styrelsen förutom verksamhetens art, omfattning och risker bland annat historisk utveckling, budgeterad utveckling, investeringsplaner samt det allmänna konjunkturläget. För 2021 föreslår styrelsen, i enlighet med bolagets utdelningspolicy, en utdelning på 3,00 (3,00) SEK per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 294 (294) MSEK och 36 (42) procent av årets nettovinst. Styrelsen avser att till årsstämman 2022 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa aktier i Mycronic. Enligt förslaget begränsas antalet aktier som kan återköpas till maximalt 5 procent av antalet utestående aktier i Mycronic. Under 2021 genomförde Mycronic återköp av 89 600 egna aktier för leverans till deltagarna i det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2021.

## Kursutveckling 2021



## Kursutveckling 2017-2021



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

**Ägarstruktur 31 december 2021**

Storleksklass	Antal ägare	Antal aktier	%
1-500	12 903	1 436 368	1,5
501-1 000	1 285	1 045 257	1,1
1 001-5 000	1 171	2 677 602	2,7
5 001-10 000	138	1 044 631	1,1
10 001-50 000	139	3 129 130	3,2
50,001-100,000	22	1 603 886	1,6
100 001-	58	83 721 507	85,5
Anonym		3 258 128	3,3
<b>Totalt</b>	<b>15 716</b>	<b>97 916 509</b>	<b>100,0</b>

**Analytiker som följer Mycronic**

Företag	Analytiker
Carnegie	Mikael Laséen
Handelsbanken	Fredrik Lithell Daniel Djurberg
Danske Bank	Kommer att utses

**Data per aktie**

	2021	2020
Antal aktier	97 916 509	97 916 509
Börskurs vid årets slut, SEK	211,00	245,40
Eget kapital per aktie, SEK	40,94	34,58
Marknadsvärde/eget kapital	5,15	7,11
Vinst per aktie, SEK	8,48	7,10
P/E-tal	25	35
Ordinarie utdelning	3,00 <sup>1)</sup>	3,00

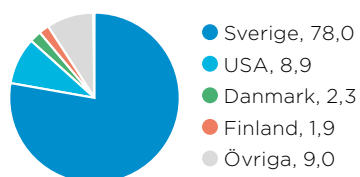
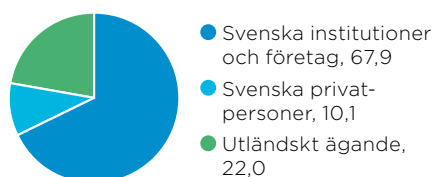
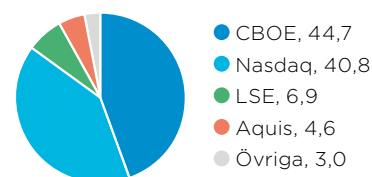
1) Föreslagen utdelning.

**De största aktieägarna 31 december 2021**

Ägare	Antal aktier	Andel i %
Bure Equity	26 317 163	26,88
SEB Fonder	10 198 488	10,42
Fjärde AP-fonden	9 364 552	9,56
Lannebo Fonder	3 968 170	4,05
Swedbank Robur Fonder	3 748 780	3,83
Didner & Gerge Fonder	3 406 396	3,48
Handelsbanken Fonder	3 130 418	3,20
Invesco	2 326 422	2,38
Vanguard	2 220 071	2,27
C WorldWide Asset Management	1 915 582	1,96
De tio största aktieägarna	66 596 042	68,01
Övriga	31 320 467	31,99
<b>Totalt</b>	<b>97 916 509</b>	<b>100,00</b>

**Aktiekapitalets utveckling**

År	Ökning av antalet aktier	Totalt antal aktier	Aktiekapital TSEK
1989	16 000	16 000	1 600
1990	3 300	19 300	1 930
1994	1 801	21 101	2 110
1997	11 979 399	12 000 500	12 001
1998	2 000 083	14 000 583	14 001
2000	5 100 000	19 100 583	19 101
2001	102 000	19 202 583	19 203
2002	12 700	19 215 283	19 215
2003	19 951 333	39 166 616	39 167
2009	26 111 057	65 277 673	65 278
2010	32 638 836	97 916 509	97 917

**Aktieägare per geografiskt område, %**

**Aktieägarkategorier, %**

**Handel per marknadsplats, %**


Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

# Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman behandling  
finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	213 187 838
Balanserat resultat	1 575 192 151
Årets resultat	599 975 868
<b>Summa</b>	<b>2 388 355 857</b>

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel  
och fria fonder behandlas enligt följande:

Ordinarie utdelning	293 749 527
Överförs i ny räkning	2 094 606 330
<b>Summa</b>	<b>2 388 355 857</b>

## Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om 3,00 SEK per aktie, motsvarande 293,7 MSEK. Utdelningen motsvarar 36 procent av koncernens resultat efter skatt.

## Godkännande och fastställelse

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande den 24 mars 2022. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moder-

bolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2022.



# Ersättning

## Beslutade riktlinjer för ersättning

För av årsstämman 2021 beslutade riktlinjer för ersättning till medlemmar i koncernledningen, se not 14.

## Ersättningsriktlinjer 2022

Följande riktlinjer för ersättning till medlemmar i koncernledningen ska tillämpas på ersättningar som avtalsas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar ersättningar till styrelseledamöter, VD samt koncernledningen, dock inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Riktlinjerna avser tiden från årsstämman 2022. Ärende om frångående av riktlinjerna ska beredas av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

## Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Mycronic är ett globalt högteknologiskt företag som utvecklar, tillverkar och tillhandahåller marknadsledande produktionsutrustning med höga krav på precision och flexibilitet till

elektronikindustrin. Mycronic strävar efter att arbeta nära kunderna för att möjliggöra morgondagens elektronik på ett hållbart sätt. Med stöd av detta är Mycronics prioriteringar inom ramen för bolagets långsiktiga strategi: att befästa bolagets starka position inom divisionen Pattern Generators och att växa eller bibehålla lönsamhet inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies. Styrelsen bedömer att det är kritiskt för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen att bolaget kan rekrytera och behålla medlemmar i koncernledningen med kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget erbjuder en konkurrenskraftig total ersättning som motiverar medlemmar i koncernledningen. Kortsiktig rörlig lön som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen och där uppfyllandet av kriterierna fastställts genom den metod som anges nedan.

## Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen och övriga anställningsvillkor till medlemmar i koncernledningen ska vara marknads-mässig. Total ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension samt andra förmåner. Långsiktig rörlig lön är exkluderad i beräkningen av den totala ersättningen och ersättningskomponenternas relativa andelar.

## Fast ersättning

Vid fastställandet av fast lön för VD och medlemmar i koncernledningen tas hänsyn till storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt den enskildes prestation. Löner till koncernledningen är, liksom övriga ersättningskomponenter, föremål för en årlig granskning av ersättningskommittén, som med stöd av extern marknadslönestatistik ser till att lönerna är fortsatt konkurrenskraftiga. Den fasta lönen utgör maximalt 65 procent av total ersättning vid maximalt utfall av kortsiktig rörlig lön.

## Kortsiktig rörlig ersättning

Ersättning utgår efter uppnådda mål. Kriterierna, exempelvis orderingång eller rörelseresultat, är framtagna för att bidra till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande. Uppfyllandet av kriterierna fastställs genom bolagets reviderade årsbokslut. Kortsiktig rörlig lön kan maximalt uppgå till 110 procent av fast lön och till 55 procent av total ersättning. Rörlig lön ska inte vara pensionsgrundande, i den mån inte annat följer av tvingande lag- eller kollektivavtalsbestämmelser. Utfallet bereds av ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen i samband med att kvalificeringsperioden avslutas, därefter utbetalas ersättningen. Bolaget har ingen avtalsenlig rätt att återkräva ersättningen.

**Långsiktig rörlig ersättning**

Medlemmar i koncernledningen kan erbjudas incitamentsprogram vilka i huvudsak ska vara aktie- eller aktiekursrelaterade. Ett incitamentsprogram ska syfta till att förbättra deltagarnas engagemang för bolagets utveckling och införas på marknadsmässiga villkor.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

**Andra långsiktiga ersättningar**

För vissa medlemmar i koncernledningen finns det redan ingångna avtal om långsiktig rörlig ersättning kopplad till fortsatt anställning.

**Förmåner****Pensionsförmåner**

Medlemmar i koncernledningen som anställts i Sverige efter år 2012 omfattas av den avgiftsbestämda planen under ITP1. Medlemmar i koncernledningen anställda före 1 januari 2022 har utöver ITP-planen en kompletterande avgiftsbestämd pensionsplan. Pensionsåldern för medlemmar i koncernledningen som är anställda i Sverige är 65 år. För medlemmar i koncernledningen som är anställda utanför Sverige tillämpas lokalt konkurrenskraftiga pensionsplaner samt pensionsåldrar.

**Andra förmåner**

Andra förmåner, till exempel bilförmån och sjukvårdsplaner, fastställs med utgångspunkt från att de ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

Pensions- och andra förmåner utgör maximalt 40 procent av total ersättning vid maximalt utfall av kortsiktig rörlig lön.

**Särskild anpassning**

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

**Uppsägningstid och avgångsvederlag**

Medlemmar i koncernledningens anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tillsvidare eller för viss tid. För VD gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid samt tolv månaders avgångsvederlag. För medlemmar i koncernledningen anställda i Sverige är den ömsesidiga uppsägningstiden maximalt sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller även sex månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal

med tillhörande förmåner. I de fall avgångsvederlag skulle utbetalas utgår inga övriga förmåner för tiden efter uppsägningstidens utgång. För övriga medlemmar i koncernledningen som är lokalt anställda utanför Sverige ska anställnings- eller uppdragsavtal följa tvingande regler tillämpliga i relevant jurisdiktion eller lokal praxis innebärande att t.ex. annan anställningstid (eller i förekommande fall avtalsperiod), andra uppsägningstider samt andra avtal om avgångsvederlag kan vara tillämpliga i det enskilda fallet.

**Lön och anställningsvillkor**

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna för ersättning till medlemmar i koncernledningen har lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktats. Uppgifter om koncernledningens totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

**Beslutsprocessen**

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av

riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. I syfte att hantera intressekonflikter ska övriga bolagsstämmovalda ledamöter som ingår i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Ersättningsutskottet ska bland annat följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till medlemmar i koncernledningen som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förlaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Om stämman beslutar att inte anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av dessa frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

### Översyn av riktlinjerna

En översyn av riktlinjerna för ersättning till medlemmar i koncernledningen har gjorts inför årsstämman 2022 och har inte resulterat i några justeringar.

### Långsiktigt prestationsaktieprogram ("LTIP")

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att införa ett långsiktigt prestationsaktieprogram 2022 (LTIP 2022).

LTIP riktar sig till medlemmar i koncernledningen och vissa nyckelmedarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Mycronic.

Varje deltagare har rätt att efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning under hela kvalifikationsperioden fram till tilldelning och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Mycronics resultat per aktie, erhålla tilldelning av aktier i Mycronic, så kallade prestationsaktier.

Tilldelning av prestationsaktier ska ske vederlagsfritt. Tilldelning inom LTIP 2022 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter års-

stämman 2025. Perioden fram till detta datum utgör kvalifikationsperioden.

För tilldelning krävs därutöver att prestationskraven kopplade till Mycronics resultat per aktie är uppfyllda. Antalet aktier är begränsat till maximalt 8 900 för VD, 3 400 för koncernledning och 1 400 för nyckelmedarbetare. Vid maximal tilldelning och deltagande omfattar programmet 125 500 aktier.

# Hantera risker inom hela koncernen

Under 2021 utvecklade Mycronic ytterligare processen för hantering av företagsrisker (ERM) som omfattar alla delar av koncernen. Ramverket för riskhantering är en integrerad del av ledningssystemet och stöder Mycronics syfte, vision, strategiutveckling och genomförande.

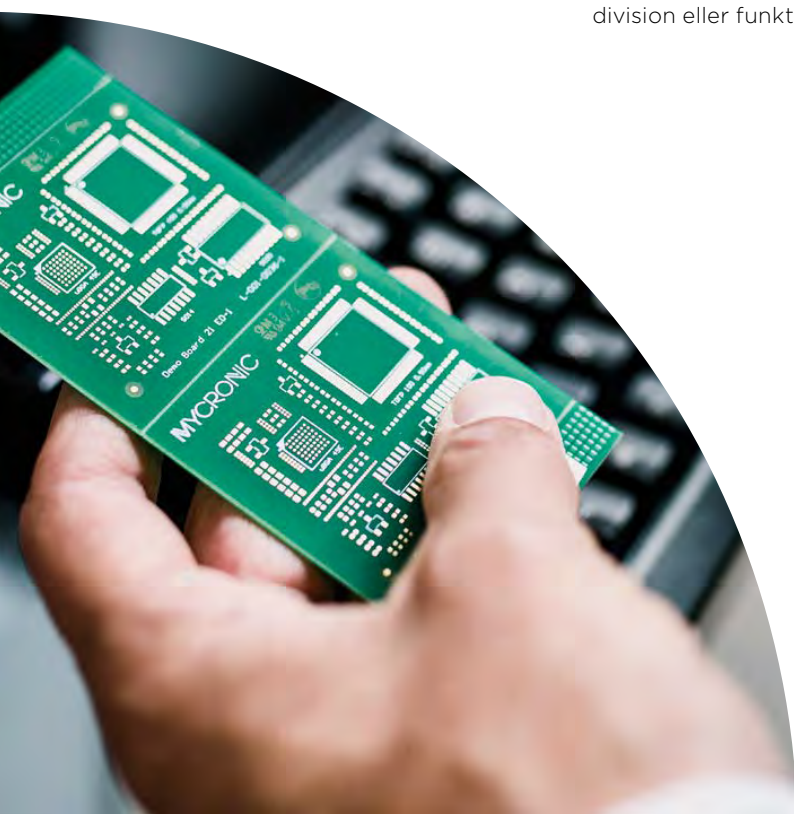
## Riskhantering

Ramverket för riskhantering fastställer en strukturerad och konsekvent metod för riskhantering inom koncernen. Genom tydliga roller, ansvarsområden och processhantering uppnås en transparent risköversikt. De riskkategorier som markeras i tabellen till höger är de viktigaste riskerna som identifierades under ERM-processen för koncernen 2021.








Hantering av operativa risker i Mycronic är integrerat i affärsprocesser, kontroller och godkännanden på olika nivåer i organisationen. Vissa funktionsövergripande risker samordnas centralt och hanteras lokalt, till exempel risker som handlar om informationssäkerhet, IT-säkerhet, företagsstyrning, integritet och korruptionsbekämpning. Risker för drift, miljö, arbete, hälsa och säkerhet, leveranskedjan (exempelvis konfliktmineraller) och mänskliga rättigheter hanteras inom respektive division eller funktionsområde.

Mycronic är en internationell koncern med huvuddelen av sin verksamhet i Europa, Asien och Nordamerika. En ekonomisk nedgång på global nivå, krig, handelskrig, pandemier, naturkatastrofer, terrorism och turbulens på finansmarknaderna skulle kunna påverka efterfrågan på Mycronics produkter och lösningar avsevärt. Andra områden som kan påverka verksamheten avsevärt är landspecifika risker som politisk instabilitet och politiska beslut, interna konflikter eller förändringar i regelverk, t.ex. handels-, miljö- och sekretessregler.

För detaljerad information om finansiella risker se not 35.





Risk	Trend	Åtgärder för riskreducering
<p><b>Geopolitiska/globala eller regionala kriser</b> Förändringar på makro- eller mikroekonomisk nivå, till exempel krig, handelskrig, pandemier, naturkatastrofer och klimatförändringar, terrorism, turbulens på finansmarknaderna och andra större händelser.</p>		Kontinuerlig övervakning och integrering i strategiprocessen. Kritiska funktioner som FoU, IP, produktion, inköp, försäljning och service finns representerade i de viktigaste regionerna. Koncernmål och handlingsplan för att hantera klimatförändring.
<p><b>Marknad</b> Marknadsnedgång, avbeställning av order och ökad konkurrens.</p>		Diversifiering till andra segment, förvärv för att diversifiera och stärka produktportföljen, utveckling av nya produkter. Övervakning av kundernas finansiella ställning och implementerade förskottsbetalningar för beställningar med hög risk.
<p><b>Nödsituation/lokala kriser</b> Lokala nödsituationer som bränder och inbrott. Förlust av viktig anläggning.</p>		Förebyggande underhåll och brandskyddsåtgärder. Krisledningsgrupp, processer för krishantering, utbildning och testning på plats. Kontinuerlig förstärkning av planer för återhämtning för att säkerställa kontinuitet i verksamheten.
<p><b>Efterlevnad</b> Bristande efterlevnad av externa regelverk eller intern styrning. Detta omfattar efterlevnad av produkt- och handelsregler, miljöregler, GDPR-regler, intern korruption eller bedrägeri, brott mot arbetsrätt och mänskliga rättigheter samt etiska koder och standarder som omfattar hela värdekedjan.</p>		Uppförandekoder, policies och andra styrdokument som upprättats, kommunicerats och, i förekommande fall, inkluderats i avtal. System för visseblåsare finns. Kvartalsvisa internutvärderingar som granskas av Mycronics Group Ethics and Compliance Board. Översyn och ytterligare förbättring av processerna för efterlevnad av handelsbestämmelser. Leverantörsutvärderingar som omfattar kvalitet, sociala och miljömässiga krav.
<p><b>Cyber- och informationssäkerhet</b> Risken för att en eller flera händelser leder till att företagsinformation förloras, stjäls, kopieras eller på annat sätt äventyras. Omfattar cyberattacker och IP-risker.</p>		Kontrollerna av datasäkerheten har stärkts, styrning har införts och utbildning om säkerhet har genomförts. Fortsätta att genomföra Mycronics strukturerade program för cybersäkerhet.
<p><b>Finansiella</b> Valuta och andra finansiella risker.</p>		Finanspolicy och viktiga processer för att minska valutarisker finns på plats. Översyn av strategin för valutasäkring och utveckling av utbildningsmaterial. Genomfört analyser av valutafluktuationer och anpassat finanssystemets utformning för att möjliggöra valutasimulering.
<p><b>Personal</b> Risken att inte vara en attraktiv arbetsgivare, vilket leder till att det blir svårt att attrahera rätt personal eller att behålla och utveckla medarbetare. Hälsa- och säkerhetsrisker.</p>		Projektet Global Job Architecture som grund för konsekvent belöning, rekrytering och utveckling. En ständigt förbättrad företagskultur och ett systematiskt tillvägagångssätt för att säkerställa hälsa och säkerhet. Policies har upprättats för ersättning, hälsa och säkerhet samt mångfald och inkludering.

**Mycronic Group Enterprise Risk Management (ERM) Process**



# Styrelse och revisor



## Patrik Tigerschiöld

Styrelseordförande sedan 2012 och styrelseledamot sedan 2009

**Född** 1964

Beroende styrelseledamot

**Utbildning** Civilekonom

**Andra styrelseuppdrag**

Styrelseordförande i Bure Equity AB, ACQ Bure AB, Cavotec SA, Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden, Aktiemarknadsbolagens Förening och SNS. Styrelseledamot i Ovzon AB, Fondbolaget Fondita AB, och ledamot i Ingenjörsvetenskapsakademien

**Tidigare befattningar** VD för Bure Equity AB 2010-2013, VD för Skanditek Industriförvaltning 1999-2010 och VD för SEB Allemansfonder AB 1995-1999.

**Utskott inom Mycronic** Ordförande i ersättningsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic**  
235 170



## Arun Bansal

Styrelseledamot sedan 2020

**Född** 1968

Oberoende styrelseledamot Vice VD och chef för marknadsområdet Europa & Latinamerika på Ericsson

**Utbildning** Bachelor of Engineering (Electronics) från University of Jiwaji, Indien. Postgraduate Diploma i Marketing från Indira Gandhi National Open University, Indien

**Tidigare befattningar** Ledande internationella positioner inom Ericsson sedan 1995

**Utskott inom Mycronic** Ledamot i ersättningsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic**  
—



## Anna Belfrage

Styrelseledamot sedan 2018

**Född** 1962

Oberoende styrelseledamot

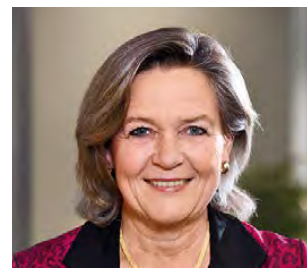
**Utbildning** Civilekonom

**Andra styrelseuppdrag** Styrelseledamot i NOTE AB, Isofol Medical AB, Ellevio AB, Cint AB och Elopak ASA

**Tidigare anställningar** CFO Södra Skogsägarna ekonomisk förening 2017-2019, tf VD Beijer Electronics Group 2014-2015, CFO Beijer Electronics Group 2011-2014, CFO ABS Group (division inom Cardo-koncernen) 2004-2010, diverse roller och befattningar i Dresser Wayne AB, Obducat AB, Åkerlund & Rausing AB samt revisor på Price Waterhouse 1986-1994

**Utskott inom Mycronic** Ordförande i revisionsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic**  
—



## Katarina Bonde

Styrelseledamot sedan 2010

**Född** 1958

Oberoende styrelseledamot VD för Kubi LLC

**Utbildning** Civilingenjör, teknisk fysik

**Andra styrelseuppdrag**

Styrelseordförande i Menti-meter AB, Nepa AB, Flatfrog Laboratories AB och Stratsys AB. Styrelseledamot i ACQ Bure AB och Stillfront Group AB

**Tidigare befattningar** VD för UniSite Software Inc 2000-2003, VD för Captura International 1997-2000, marknadschef Dun & Bradstreet Software Inc 1996-1997, Vice President för Timeline Inc 1994-1995 och VD för Programator Industri AB 1989-1992

**Utskott inom Mycronic** Ledamot i revisionsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic**  
2 000



#### Staffan Dahlström

Styrelseledamot sedan 2019

**Född** 1967

Oberoende styrelseledamot  
VD för HMS Networks AB  
sedan 2009

**Utbildning** Dataingenjör,  
MBA

#### Andra styrelseuppdrag

Styrelseledamot i Clavister  
AB (publ)

**Tidigare befattningar** Med-  
grundare HMS Networks  
sedan 1989

**Utskott inom Mycronic**

—

**Aktieinnehav i Mycronic**  
11 000



#### Robert Larsson

Styrelseledamot sedan 2018

**Född** 1967

Oberoende styrelseledamot  
EVP and Head of Industrial  
& Digital Solutions vid AFRY  
AB

**Utbildning** Civilingenjör,  
maskinteknik

**Tidigare befattningar** Ett  
flertal ledande befattningar  
inom ABB i Sverige, Kina  
och Schweiz

**Utskott inom Mycronic**

Ledamot i ersättningsut-  
skottet

**Aktieinnehav i Mycronic**  
—

### Arbetstagarrepresentanter



#### Johan Densjö

Styrelseledamot 2012-2014  
och sedan 2019 arbetsta-  
garrepresentant utsedd av  
Unionen

**Född** 1971

Training Team Leader,  
Pattern Generators

**Utbildning** Ingenjör

**Aktieinnehav i Mycronic**

—



#### Jörgen Lundberg

Styrelseledamot sedan 2019

Arbetstagarrepresentant  
utsedd av Akademikerna

**Född** 1964

Director, Development  
Center Pattern Generators  
– Product Strategy &  
Development

**Utbildning** Civilingenjör,  
maskinteknik

**Aktieinnehav i Mycronic**

1 000

#### Erik Sandström

Huvudansvarig revisor,  
Ernst & Young AB

**Född:** 1975

Auktoriserad revisor och  
medlem i FAR

**Andra uppdrag:** Atlas  
Copco, Autoliv och Ratos

# Koncernledning



## Anders Lindqvist

VD och koncernchef  
Anställd sedan 2019

**Född** 1967

**Utbildning** Maskiningenjör  
samt universitetsstudier i  
marknadsföring

**Tidigare befattningar** VD  
och koncernchef för Piab  
Group AB 2013–2019, divi-  
sionschef för Atlas Copco  
2007–2013, VD för Atlas  
Copco China 2006–2007,  
VD för Atlas Copco Nordic  
2004–2006

**Styrelseuppdrag** Styrelse-  
ordförande i Dafo Vehicle  
Fire Protection AB. Styrel-  
seledamot i Gunnebo  
Holding AB

**Aktieinnehav i Mycronic**  
25 100



## Pierre Brorsson

Ekonomi- och finansdirektör  
& Sr VP Corporate Develop-  
ment

Anställd sedan 2021

**Född** 1972

**Utbildning** Civilekonom

**Tidigare befattningar** CFO  
Ramirent, ledande befatt-  
ningar som Financial  
Manager och VP Business  
Development på Atlas  
Copco

**Aktieinnehav i Mycronic**  
—



## Lena Båvegård

Sr VP Global Functions  
Anställd sedan 2018

**Född** 1967

**Utbildning** Civilingenjör,  
elektroteknik

**Tidigare befattningar** Olika  
ledande befattningar inom  
Transmode och Infinera,  
senast Sr Dir Corporate  
Quality & Sustainability  
samt olika ledande befatt-  
ningar inom Q-Med och  
Ericsson

**Styrelseuppdrag** Styrelse-  
suppleant i SIQ och  
styrelseordförande i SIQ  
Intressentföreningen  
Kvalitetsutveckling

**Aktieinnehav i Mycronic**  
2 210



## Michael Chalsen

Sr VP Global Technologies  
Anställd sedan 1984

**Född** 1959

**Utbildning** BSc Mechanical  
Engineering, MBA

**Tidigare befattningar** VP  
Operations, MRSI Group,  
GM Newport/MRSI, Presi-  
dent, MRSI Systems LLC

**Aktieinnehav i Mycronic**  
734





### Clemens Jargon

Sr VP High Flex  
Anställd sedan 2015

**Född** 1965

**Utbildning** Master's degree, Mechanical Engineering, disciplin: Aerospace engineering

**Tidigare befattningar** Olika ledande befattningar inom telekommunikation och halvledarindustrin samt inom marknaden för förnybar energi på företag som Q-Cells, Infineon, Siemens och T-Mobile.

**Aktieinnehav i Mycronic**  
3 365



### Johanna Jarl

Sr VP Human Resources  
Anställd sedan 2022

**Född** 1981

**Utbildning** Civilekonom  
**Tidigare befattningar** Vice President & Head of HR Infrastructure Division på AFRY, Director Strategy & Integration för den europeiska divisionen på SSAB och managementkonsult inom Talent & Organization på Accenture

**Aktieinnehav i Mycronic**

—



### Ivan Li

Sr VP High Volume  
Anställd sedan 2008

**Född** 1983

**Utbildning** MSc Mechanical Engineering

**Tidigare befattningar** VP Global Dispensing Mycronic & General Manager Axxon

**Aktieinnehav i Mycronic**  
8 800



### Charlott Samuelsson

Sr VP Pattern Generators  
Anställd sedan 1996

**Född** 1963

**Utbildning** Civilingenjör, teknisk fysik

**Tidigare befattningar** Chef för global eftermarknad, chef för system- och applikationsutveckling samt chef för verksamhetsutveckling inom Mycronic-koncernen

**Styrelseuppdrag** Styrelseledamot i Invisio Communications AB

**Aktieinnehav i Mycronic**  
22 480

# Bolagsstyrningsrapport

**Målet med bolagsstyrning är att säkerställa att Mycronic-koncernen sköts så effektivt som möjligt för att skapa aktieägarvärde. Det uppnås genom en tydlig ansvarsfördelning mellan bolagsstämman, styrelse och koncernledning samt genom tydliga regler och processer.**

## Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen bygger på externa styrinstrument som aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook och Svensk kod för bolagsstyrning (koden) samt interna styrsystem. Under 2021 har Mycronic följt koden utan avvikelser.

Basen för de interna styrsystemen är vision, mission, värderingar och uppförandekoden. Interna regelverk är bland andra bolagsordning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion samt ett antal övriga policydokument som uppdateras årligen. Exempel på styrande dokument är uppförandekoden, policy för kommunikation samt attestpolicy.

## Aktieägare

Mycronic är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Täby. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Aktiekapitalet uppgår till 97 916 509 SEK fördelat på 97 916 509 aktier. Varje aktie har en röst.

Vid utgången av 2021 hade Mycronic 15 716 (14 758) aktieägare. Bure Equity AB var största ägare med 26,9 procent av kapital och röster vid årets utgång. Mer information om Mycronics aktie och aktieägare finns i avsnittet Mycronic som investering på sidorna 46–47.

## Bolagsstämman

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. Alla aktieägare har rätt att delta i bolagsstämman och

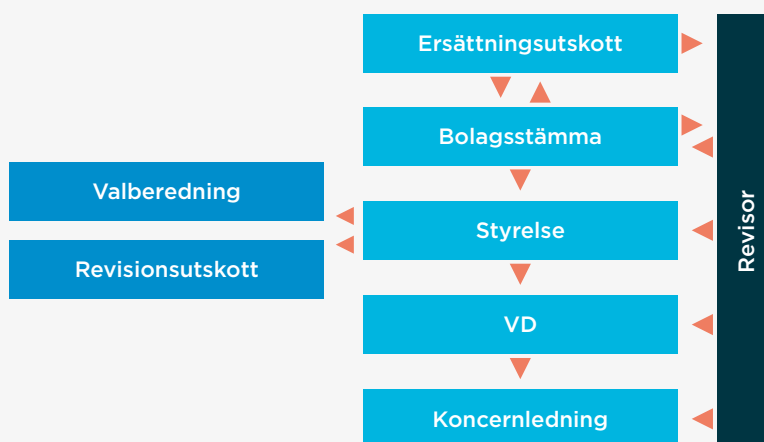
utöva sin rösträtt i förhållande till aktieinnehavet. Regler kring bolagsstämman finns i aktiebolagslagen och bolagsordningen. Kallelse till årsstämma ska göras fyra till sex veckor före årsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom pressmeddelande som publiceras på bolagets hemsida. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. De aktieägare som önskar delta vid stämman ska anmäla sig enligt information i kallelsen.

## Årsstämman 2021

Årsstämma hölls i Stockholm den 5 maj 2021. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade 72,1 procent av aktiekapital och röster.

## Mycronics bolagsstyrning

För att på ett effektivt sätt sköta Mycronic-koncernen har styrning, ledning och kontroll fördelats mellan bolagsstämman, styrelse, verkställande direktör och koncernledning med kommittéer och samarbetsorgan inom specifika områden. Kontroll utövas av den externa revisorn och genom interna kontrollaktiviteter.



Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens respektive valberedningens förslag om:

- Ordförande vid stämman
- Fastställande av balans- och resultaträkningen
- Disposition av resultatet genom utdelning av 3,00 kronor per aktie
- Ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören
- Antalet stämموvalda styrelseledamöter ska vara sex utan suppleanter
- Ett registrerat revisionsbolag ska väljas
- Beslutades om att styrelsearvode ska utgå med sammanlagt 2 755 000 kronor, att fördelas med 800 000 kronor till styrelsens ordförande och med 320 000 kronor till var och en av stämman utsedda ledamöterna. Därutöver ska 100 000 kronor avsättas till revisionsutskottets ordförande, 50 000 kronor till övriga ledamöter i revisionsutskottet samt 75 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande och 40 000 kronor till övriga ledamöter i ersättningsutskottet
- Beslutades att revisorn ska erhålla arvode enligt löpande och godkänd räkning
- Till styrelseledamöter omvaldes Anna Belfrage, Katarina Bonde, Staffan Dahlström, Robert Larsson, Arun Bansal och Patrik Tigerschiöld. Patrik Tigerschiöld omvaldes till ordförande för styrelsen. Utöver de stämموvalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna Unio-nen och Akademikerna utsett en arbetstagarrepresentant vardera
- Revisionsbolaget Ernst & Young utsågs till revisor med auktoriserade revisorn Erik Sandström som huvudansvarig revisor
- Godkändes styrelsens ersättningsrapport enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen

- Fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställdes principer för utseende av valberedningen
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier. Emissionskursen ska fastställas på marknadsmässiga grunder och antalet aktier får högst motsvara tio procent av antalet utestående aktier per dagen för kallelsen till årsstämman 2021
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förvärv får ske av högst så många aktier att bolaget efter varje förvärv innehar högst 5 procent av samtliga antalet utestående aktier i Mycronic AB
- Beslutades att godkänna villkoren för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2021 och om genomförande av säkringsåtgärder avseende LTIP 2021 genom överlåtelse av egna aktier
- Beslutades om ändring av bolagsordningen

Information om årsstämman inklusive samtliga förslag samt protokoll finns på [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com).

#### Årsstämman 2022

Årsstämma hålls den 5 maj 2022.

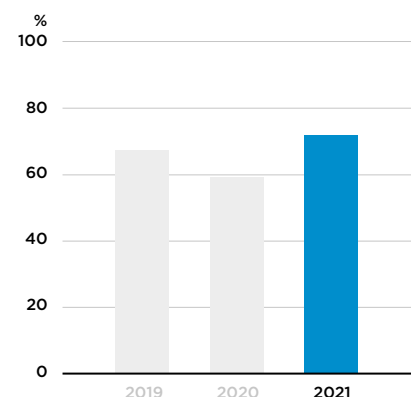
#### Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna. Dess uppgift är att inför årsstämman ta fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämman, beslut om antalet styrelseledamöter, val av och beslut om arviden till styrelseledamöter, styrelseordförande samt revisor, val av och beslut om arvode till ledamöter avseende annan särskild kommitté eller utskott som bolagsstämman kan besluta om att tillsätta samt förslag till principer för utseende av valberedning för beslut av bolagsstämman.

Enligt beslut av årsstämman ska valberedningen utgöras av representanter för de tre största kända ägarna den 31 augusti samt styrelsens ordförande, totalt fyra personer. Valberedningens sammansättning offentliggörs senast sex månader före årsstämman. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman samt på Mycronics hemsida.

Den utvärdering av styrelsens arbete som genomförs årligen presenteras för valberedningen och ligger till grund för dess arbete att föreslå styrelseledamöter. Valberedningen utgår från krav i aktiebolagslagen och koden samt bolagsspecifika krav. I sitt arbete tillämpar valberedningen 4.1 koden som mångfaldspolicy. Avsikten är att få en ändamålsenlig sammansättning i styrelsen som ska präglas av mångsidighet och bredd avseende bland annat ledamöternas ålder, kön, utbildning, bakgrund och erfarenhet. Styrelsen presenteras på sidorna 54–55. Ytterligare information finns i valberedningens motiverade yttrande avseende valberedningens förslag till årsstämman 2022.

#### Närvaro vid de senaste årsstämmorna



Valberedningen inför årsstämman 2022 består av Henrik Blomquist (Bure Equity), Patrik Jönsson (SEB Fonder), Thomas Ehlin (Fjärde AP-fonden), samt Patrik Tigerschiöld (styrelsens ordförande).

#### Valberedningens sammansättning

Namn	Repre- terande	Ägarandel, % 31 augusti 2021
Henrik Blomquist	Bure Equity	26,9
Patrik Jönsson	SEB Fonder	10,4
Thomas Ehlin	Fjärde AP-fonden	9,6
Patrik Tigerschiöld	Ordförande i Mycronic AB	

#### Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen följer upp

verksamheten, säkerställer en ändamålsenlig organisation och fastställer riktlinjer för intern kontroll. Styrelsen fastställer strategier och mål samt beslutar om större investeringar. Verkställande direktör utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen.

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i arbetsordningen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom skriftliga instruktioner.

Styrelsen består av sex ledamöter valda av årsstämman samt av två arbetstagarrepresentanter utsedda av Unionen och Akademikerna.

#### Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är väl informerad och att alla styrelse- relaterade frågor tas upp till behand-

ling. Arbetsordningen som fastställs årligen, beskriver ansvarsfördelningen mellan styrelsen och utskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen beslutar om strategi och budget, fastställer finansiella rapporter och väsentliga policys och attestpolicy, utser verkställande direktör och utvärderar VD:s arbete, fastställer regler för intern kontroll samt följer upp hur den interna kontrollen fungerar, beslutar om större investeringar och överenskommelser, utser revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärderar styrelsens arbete. Styrelsen följer upp att beslutade riktlinjer om ersättning till medlemmar i koncernledningen följts samt föreslår riktlinjer för ersättningar till årsstämman.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och företräder även bolaget i ägarfrågor.

#### Styrelsens arbete under 2021

Under 2021 hade styrelsen femton möten, varav ett konstituerande, tre per capsulam och samtliga möten erbjöd möjlighet till deltagande digitalt.

#### Fjärde kvartalet

Budget för 2022 fastställdes  
Delårsrapport januari–september

#### Tredje kvartalet

Delårsrapport januari–juni



#### Första kvartalet

Delårsrapport för fjärde kvartalet och helåret 2020, förslag om utdelning  
Årsredovisningen för 2020 fastställdes

#### Andra kvartalet

Genomgång av verksamheten i divisionerna  
Genomgång av prognos samt uppdatering av utvecklingsprojekt  
Konstituerande möte med beslut om firmapteckning, policys med mera direkt följande på bolagsstämma  
Strategiseminarium med anslutande styrelsemöte  
Delårsrapport januari–mars  
Genomgång av Enterprise Risk Management



Styrelsemöten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med verkställande direktören. Den verkställande direktören och bolagets finansdirektör, som för protokoll vid styrelsemöten, deltar. Därutöver deltar andra anställda vid behov som föredragande av enskilda ärenden. Inför varje möte distribueras material. Vissa frågor bereds i utskotten.

Återkommande ärenden på styrelsemöten är genomgång av affärsläge och finansiell rapportering. Styrelsens utskott rapporterar sitt arbete och för fram frågor för beslut.

Under 2021 har styrelsen haft femton möten.

#### Styrelsens utskott

Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

#### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses av styrelsen och består av tre styrelseledamöter. Utskottet ska föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar också fram förslag till riktlinjer

för ersättningar och anställningsvillkor för övriga medlemmar i koncernledningen och dotterbolagschefer samt förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa att fastställda riktlinjer för ersättningar till medlemmar i koncernledningen följs.

Sedan årsstämman 2021 består ersättningsutskottet av Patrik Tigerschiöld (ordförande), Arun Bansal och Robert Larsson. Under 2021 har ersättningsutskottet haft fyra möten.

#### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utses av styrelsen och består av två styrelseledamöter. Utskottets uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Det omfattar genomgångar av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor. Revisionsutskottet utvärderar den externa revisionen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval. Under delar av vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna deltar inte anställda.

Sedan årsstämman 2021 består revisionsutskottet av Anna Belfrage (ordförande) och Katarina Bonde. Under 2021 har revisionsutskottet haft fem möten.

#### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen. Utvärderingen sker genom extern utvärdering eller genom självutvärdering. Syftet är dels att utveckla, sätta mål och mäta styrelsearbetet men också att ge valberedningen ett underlag inför uppdraget att ta fram förslag till styrelse till kommande årsstämma. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen.

#### VD och koncernledning

Koncernledningen består av åtta personer, inklusive verkställande direktören, se sidorna 56–57.

Koncernledningen har möten en gång i månaden och dess arbete leds av verkställande direktören. Frågor som tas upp är bland annat finansiell utveckling, utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad om företagets utveckling. Under 2021 anordnades tre globala ledningsmöten för att förstärka enhetlig kommunikation och styrning inom hela koncernen. Utöver koncernledningen finns flera samverkansorgan som bereder och koordinerar strategiska och operativa frågor.

#### Mötesnärvaro 2021 och arvoden för styrelsemedlemmar utsedda av årsstämman

Namn	Invald	Oberoende <sup>1)</sup>	Aktieinnehav	Mötesnärvaro			Arvode		
				Styrelsen	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Ordinarie arvode	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Patrik Tigerschiöld, Chair	2009	Nej	235 170	15/15		4/4	800 000		75 000
Katarina Bonde	2010	Ja	2 000	13/15	5/5		320 000	50 000	
Anna Belfrage	2018	Ja	—	15/15	5/5		320 000	100 000	
Robert Larsson	2018	Ja	—	15/15		4/4	320 000		40 000
Staffan Dahlström	2019	Ja	8 000	15/15			320 000		
Arun Bansal	2020	Ja	—	14/15		4/4	320 000		40 000

1) Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning, i förhållande till bolagets största aktieägare.

**Externrevision**

Revisor utses av årsstämman för att granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisorn avrapporterar löpande under året sitt arbete till företagsledningen. Revisorn träffar löpande revisionsutskottet och årligen hela styrelsen. Vid årsstämman lämnar revisorn en revisionsberättelse till ägarna. Under 2021 har revisorn, utöver revisionen, genomfört översiktlig granskning av rapporten för tredje kvartalet. Arvode till revisor utgår löpande enligt godkänd räkning. För information om ersättning till revisor se not 9.

**Extern finansiell rapportering**

Mycronic lämnar löpande och i enlighet med fastställd kommunikationspolicy information om företagets utveckling och finansiella ställning genom delårsrapporter, års- och hållbarhetsredovisning samt pressmeddelanden i samband med väsentliga händelser.

I samband med delårsrapporter hålls presentationer för finansanalytiker, institutionella investerare samt media. Företagsledningen tillsammans med Director Investor Relations träffar analytiker och institutionella investerare vid andra externa och interna arrangemang. Representanter för Mycronic deltar även vid arrangemang som anordnas av till exempel investmentbanker och Aktiespararna. Finansiella rapporter, pressmeddelanden samt annan relevant information presenteras på bolagets hemsida.

Mycronic tillämpar en tyst period 30 dagar före publicering av finansiella rapporter under vilken företaget inte kommunicerar med finansmark-

naden på annat sätt än genom publika pressmeddelanden.

**Personer med insynsställning**

Enligt EU:s marknadsmissbruksförordning Market Abuse Regulation (MAR) är Mycronic skyldigt att föra register över personer i ledande ställning samt närstående till dem. Gruppen utgörs av styrelsens ledamöter samt koncernledningen. Dessa personer är skyldiga att anmäla samtliga värdepapperstransaktioner i Mycronic till Finansinspektionen och till bolaget. Företaget är även skyldigt att föra en tillfällig loggbok över personer som i samband med enskilda händelser har tillgång till icke publik information under en begränsad tid. Det kan vara styrelsen, anställda eller uppdragstagare. Den närmare tillämpningen av bestämmelserna ovan följer av marknadsmissbruksförordningen.

**Intern kontroll över finansiell rapportering**

Den interna kontrollen utgörs av processer och metoder för att begränsa risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Den interna kontrollen upprätthålls av styrelse, ledning och anställda. Mycronic har valt att beskriva arbetet med intern kontroll utifrån COSO:s komponenter som är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

**Kontrollmiljö**

Kontrollmiljön utgörs av en ändamålsenlig organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policyer och riktlinjer. Gemensamma värderingar ger samsyn med avsikt att stärka den interna kontrollen.

Mycronics uppförandekod beskriver det förhållningssätt som medarbetarna förväntas ha i affärsetiska och sociala frågor. Exempel på styrande dokument är arbetsordning för styrelsen och utskotten, instruktion för verkställande direktören, attestinstruktion, uppförandekod, insiderpolicy samt kommunikationspolicy. Ansvaret för att säkerställa processer med hög grad av intern kontroll ligger på respektive avdelningschef. Processbeskrivningar och styrande dokument är samlade i ett digitalt koncernövergripande ledningssystem. Koncernens ekonomi- och controllerorganisation, på central nivå och enhetsnivå, spelar en viktig roll för tillförlitlig finansiell information och ansvarar för att en fullständig, korrekt finansiell rapportering sker i tid.

**Riskbedömning**

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisning och rapportering samt risker för oegentligheter och bedrägerier. Vid bedömning av risker som påverkar den interna kontrollen avseende finansiell rapportering görs en utvärdering utifrån sannolikhet och påverkan. Riskerna kopplas till processer. Kritiska processer utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Kritiska processer inkluderar produktutveckling, inköp, tillverkning, försäljning, lön samt stödprocesser som bokslut och IT.

**Kontrollaktiviteter**

Kontrollaktiviteter ska förebygga, upptäcka och åtgärda avvikelser. Kontroller finns på alla nivåer i företaget och inom alla funktioner. Kontrollaktiviteter kan vara automatiserade genom IT-system, till exempel behörighetsstrukturer. De kan också vara manuella, till

exempel dubbla kontroller vid utbetalningar och avstämningar i samband med bokslut. Regelbundna analyser av resultat kompletterar dagliga kontroller. En finansiell handbok säkerställer enhetlighet avseende den finansiella rapporteringen inom koncernen. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system. Mycronic har under 2021 vidareutvecklat ett arbete som syftar till att standardisera ett antal nyckelkontroller inom kritiska processer. Kontrollerna utgör ett koncerngemensamt verktyg för intern kontroll och styrning. Kontrollkraven är viktiga hjälpmedel för att styrelsen ska kunna hantera och värdera information från ledningen och ta sitt ansvar i förhållande till de risker som identifierats.

#### **Information och kommunikation**

Styrelse och ledning har fastställt kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Interna kommunikationsvägar utgörs bland annat av kvalitetssystem och analysverktyg samt intranät. Ett sätt att utbilda personal om koncerngemensamma regler är så kallad e-learning som kan kopplas till tester efter genomförd utbildning. Varje månad sammanställs finansiell information som distribueras till styrelse och koncernledning. Extern kommunikation sker i enlighet med fastställd kommunikationspolicy. Den finansiella rapporteringen offentliggörs enligt gällande regler. Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt avger kvartalsrapporter. För första och tredje kvartalet har styrelsen uppdragit åt VD att avge kvartalsrapporterna.

#### **Uppföljning**

Mycronics uppföljning av den interna kontrollen sker genom självvärdering. Självvärdering innebär att medarbetare involveras, vilket ökar förståelsen för betydelsen av intern kontroll. Självvärdering av kritiska processer kompletteras med extern utvärdering eller åsiktsyttring. Utvärdering av den interna kontrollen följer en plan som godkänns av revisionsutskottet.

Mycronic utvecklar löpande den övergripande processen för rapportrande enheter där nyckelkontrollers effektivitet fastställs. Resultatet följs upp och sammanställs på koncernnivå och presenteras kvartalsvis för revisionsutskottet för vidare rapportering till styrelsen.

Den centrala ekonomi- och controllerfunktionen besöker regelbundet dotterbolagen för genomgång och utvärdering av de interna kontrollerna. Under 2021 utfördes genomgångar via digital lösning. Erfarenhetsutbyte sker kontinuerligt med representanter för koncernens ekonomifunktioner och HR-ansvariga, exempelvis genom globala konferenser.

Revisionsutskottet följer internkontrollarbetet och har löpande kontakt med den externa revisorn. Detta bidrar till styrelsens samlade bild av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Mycronic har ingen granskningsfunktion i form av internrevision då styrelsen anser att bolagets interna organisation och processer för övervakning fyller denna funktion på ett tillfredsställande sätt.



# Finansiella rapporter





# Innehåll

## Finansiella rapporter, koncernen

- 66 Resultaträkningar
- 68 Rapporter över finansiell ställning
- 70 Rapporter över kassaflöden
- 71 Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

## Finansiella rapporter, moderbolaget

- 72 Resultaträkningar
- 73 Balansräkningar
- 74 Kassaflödesanalyser
- 75 Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

## Noter

- 76 Not 1 Redovisningsprinciper, allmän information
- 76 Not 2 I koncernen tillämpade redovisningsprinciper
- 81 Not 3 I moderbolaget tillämpade redovisningsprinciper
- 81 Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar
- 82 Not 5 Kapitalhantering och förslag till vinstdisposition
- 82 Not 6 Intäkter från avtal med kunder
- 84 Not 7 Rapportering av rörelsesegment
- 85 Not 8 Transaktioner med närstående
- 85 Not 9 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer
- 85 Not 10 Övriga rörelseposter
- 85 Not 11 Kostnader för forskning och utveckling
- 86 Not 12 Rörelsens kostnader
- 86 Not 13 Avskrivningar fördelade per funktion
- 87 Not 14 Anställda, personalkostnader och ersättningar till koncernledningen
- 89 Not 15 Finansnetto
- 89 Not 16 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver
- 89 Not 17 Resultat per aktie
- 89 Not 18 Inkomstskatt
- 90 Not 19 Immateriella anläggningstillgångar
- 92 Not 20 Materiella anläggningstillgångar
- 93 Not 21 Leasingavtal
- 93 Not 22 Andelar i koncernbolag
- 94 Not 23 Rörelseförvärv
- 95 Not 24 Långfristiga fordringar på koncernbolag
- 95 Not 25 Övriga långfristiga tillgångar
- 95 Not 26 Varulager
- 96 Not 27 Kundfordringar, nedskrivning, åldersanalys och övrig information
- 96 Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- 96 Not 29 Tillgångar som innehas för försäljning
- 96 Not 30 Långfristiga avsättningar
- 97 Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- 98 Not 32 Kortfristiga avsättningar
- 98 Not 33 Ställda säkerheter
- 98 Not 34 Eventualförpliktelser
- 98 Not 35 Finansiella risker
- 100 Not 36 Finansiella tillgångar och skulder
- 104 Not 37 Avstämning alternativa nyckeltal
- 104 Not 38 Händelser efter balansdagens utgång
- 105 Signaturer
- 106 Revisionsberättelse
- 130 Definitioner
- 131 Ordlista
- 132 10-årsöversikt
- 133 Aktieägarinformation

# Koncernen

## RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Noter	2021	2020
Nettoomsättning	6, 7	4 635	3 882
Kostnad sålda varor	12	-2 351	-1 802
<b>Bruttovinst</b>		<b>2 284</b>	<b>2 080</b>
Forskning och Utveckling	11, 12	-548	-514
Försäljningskostnader	12	-526	-435
Administrationskostnader	9, 12	-243	-236
Övriga rörelseintäkter	10	85	55
Övriga rörelsekostnader	10, 12	-3	-52
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 049</b>	<b>898</b>
Finansiella intäkter		11	6
Finansiella kostnader		-14	-14
<b>Finansnetto</b>	15	<b>-2</b>	<b>-8</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 046</b>	<b>890</b>
Skatt	18	-219	-187
<b>Årets resultat</b>		<b>827</b>	<b>703</b>
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	17	8,48	7,10
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare		828	694
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-1	10
		<b>827</b>	<b>703</b>

## RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Noter	2021	2020
Årets resultat		827	703
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som inte omförs till resultatet</b>			
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda	30	1	4
Skatt hänförlig till aktuariella resultat		0	-1
<b>Summa poster som inte omförs till resultatet</b>		<b>1</b>	<b>3</b>
<b>Poster som kan komma att omföras till resultatet</b>			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	35	209	-186
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser	35	-18	25
Säkring av nettoinvestering	36	-6	-
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	36	-49	87
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet	35	-47	-11
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		20	-16
<b>Summa poster som kan komma att omföras till resultatet</b>		<b>109</b>	<b>-100</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>110</b>	<b>-97</b>
<b>Summa årets totalresultat</b>		<b>938</b>	<b>606</b>
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare		936	597
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		2	9
		<b>938</b>	<b>606</b>

**Kommentarer resultatutveckling**

Samtliga finansiella uppgifter som resultat- och balansposter, omfattar de förvärvade bolagens verksamheter från och med respektive förvärvsdatum.

**Nettoomsättning**

Koncernens nettoomsättning ökade med 19 procent till 4 635 MSEK (3 882) och med 23 procent baserat på oförändrade valutakurser. Den organiska tillväxten var 16 procent.

Nettoförsäljningen omfattade leverans av 14 maskritare (7), varav 7 SLX-system, inom division Pattern Generators. Av nettoomsättningen för året stod division Pattern Generators för 1 645 MSEK (1 563), High Flex för 1 176 MSEK (1 079), High Volume för 1 200 MSEK (873) och Global Technologies för 657 MSEK (412).

Eftermarknadsförsäljningen utgjorde 28 procent (30) av koncernens nettoomsättning.

**Bruttovinst och bruttomarginal**

Den konsoliderade bruttovinsten uppgick till 2 284 MSEK (2 080). Bruttomarginalen uppgick till 49 procent (54). Den lägre bruttomarginalen för året beror på en annorlunda produktmix, främst lägre nettoomsättning inom Pattern Generators bildskärmssegment.

**Forskning och Utveckling**

De konsoliderade forsknings- och utvecklingskostnaderna för 2021 uppgick till 548 MSEK (514). Under 2021 aktiverades 46 MSEK (85) i balansräkningen, varav divisionen Pattern Generators står för 17 MSEK (60) och divisionen High Flex för 29 MSEK (25).

Produktprogrammet moderniseras kontinuerligt genom underhåll och mindre utvecklingsinitiativ. Koncernen har också fortsatt att exekvera produktutvecklingsstrategin. Genom samarbeten med externa aktörer görs satsningar på produktutveckling för nya behov och nya marknader.

Mycronics patentstrategi skyddar investeringar i unik teknologi. Koncernen hade vid årets slut fler än 500 patent.

**Försäljning och administration**

Kostnaderna för försäljning och administration uppgick under 2021 till 769 MSEK (670). Kostnadsökningen är främst hänförlig till rörelsekostnader i de förvärvade bolagen, investeringar i säljorganisationen samt högre rörliga försäljningskostnader.

**Rörelseresultat**

Koncernens rörelseresultat för 2021 uppgick till 1 049 MSEK (898), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 23 procent (23). Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 97 MSEK (77) och är främst hänförliga till kostnadsföring av förvärvat varulager värderat till verkligt värde, avskrivning av förvärvade immateriella tillgångar och transaktionskostnader.

Rörelseresultatet för division Pattern Generators uppgick till 832 MSEK (889), motsvarande en rörelsemarginal på 51 procent (57).

Rörelseresultatet för division High Flex uppgick till 136 MSEK (33). Rörelsemarginalen var 12 procent (3).

Rörelseresultatet för division High Volume uppgick till 231 MSEK (181), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 19 procent (21).

Rörelseresultatet för division Global Technologies uppgick till -3 MSEK (-87). Rörelsemarginalen uppgick till 0 procent (-21).

Kostnader för koncerngemensamma funktioner belastade rörelseresultatet med 149 MSEK (116).

**Skatt**

Koncernens resultat före skatt för 2021 uppgick till 1 046 MSEK (890). Koncernens skattekostnader uppgick till 219 MSEK (187), vilket motsvarar en effektiv skattesats på 21 procent (21) i förhållande till resultatet före skatt.

**Årets resultat och resultat per aktie**

Koncernens resultat efter skatt för helåret 2021 uppgick till 827 MSEK (703), varav 828 MSEK (694) är hänförligt till moderbolagets ägare. Detta motsvarar en vinst per aktie, före och efter utspädning, på 8,48 kronor (7,10).

## RAPPORTER ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Noter	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	19	2 296	1 253
Materiella anläggningstillgångar	20	206	236
Nyttjanderättstillgångar	21	223	230
Övriga långfristiga tillgångar	6, 25, 36	55	40
Uppskjutna skattefordringar	18	145	128
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 926</b>	<b>1 886</b>
Varulager	26	1 363	1 181
Skattefordringar		93	95
Kundfordringar	6, 27, 36	658	601
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	181	116
Övriga fordringar		46	137
Likvida medel	35, 36	683	1 303
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 024</b>	<b>3 433</b>
Tillgångar som innehas för försäljning	29	186	–
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 136</b>	<b>5 319</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		98	98
Övrigt tillskjutet kapital		1 349	1 343
Reserver		92	–15
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 417	1 938
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>3 955</b>	<b>3 364</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		42	14
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 997</b>	<b>3 378</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	36	181	185
Långfristiga avsättningar	30	48	41
Uppskjutna skatteskulder	18	329	281
Övriga långfristiga skulder	36	11	–
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>570</b>	<b>507</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	36	62	79
Förskott från kunder	6	364	559
Leverantörsskulder	36	295	261
Skatteskulder		24	14
Övriga skulder		128	94
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6, 31	596	364
Kortfristiga avsättningar	32	74	62
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 544</b>	<b>1 434</b>
Skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	29	26	–
<b>Summa skulder</b>		<b>2 139</b>	<b>1 941</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 136</b>	<b>5 319</b>

**Kommentarer till den finansiella ställningen**

Koncernens totala tillgångar i slutet av 2021 uppgick till 6 136 MSEK, jämfört med 5 319 MSEK vid utgången av 2020.

Anläggningstillgångar uppgick till 2 926 MSEK (1 886). Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 296 MSEK (1 253), varav 2 156 MSEK (1 119) utgjordes av förvävsrelaterade tillgångar i form av goodwill, kundrelationer, teknologi och varumärke.

Aktiverade utgifter för utveckling uppgick till 126 MSEK (116). Under 2021 har utvecklingsprojekt aktiverats med ett belopp om 46 MSEK (85). Avskrivningar av tidigare aktiverad utveckling uppgick till 36 MSEK (20). En individuell prövning görs av alla utvecklingsprojekt för att fastställa om kriterier är uppfyllda för aktivering i rapport över finansiell ställning.

Värdet av immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivning.

Varulagret har under 2021 ökat från 1 181 MSEK till 1 363 MSEK och kundfordringarna har ökat från 601 MSEK till 658 MSEK. Ökningen är huvudsakligen hänförlig till rörelseförvärv. Likvida medel har under 2021 minskat från 1 303 MSEK till 683 MSEK.

Kortfristiga icke räntebärande skulder uppgick till 1 482 MSEK (1 355). Leverantörsskulder ökade från 261 MSEK till 295 MSEK. Förskott från kunder uppgick till 364 MSEK (559). Koncernen strävar efter att i så hög grad som möjligt erhålla förskott från kunderna vid order, framförallt vid försäljning av maskritare.

Koncernen hade vid utgången av året räntebärande skulder om 243 MSEK (264) och nettokassan uppgick till 440 MSEK (1 039). Räntebärande skulder består i huvudsak av leasingkulder.

**Eget kapital**

Koncernens eget kapital uppgick per 31 december 2021 till 3 997 MSEK (3 378). Antalet utestående aktier var vid årets slut 97 634 509.

Soliditeten, andelen eget kapital av de totala tillgångarna, var 65 procent (64). Vid årsskiftet var Mycronics marknadsvärde 20 660 MSEK (24 029).



**RAPPORTER ÖVER KASSAFLÖDEN**

MSEK	Noter	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		1 046	890
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och betald skatt</i>			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	19, 20, 21	205	214
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		2	0
Orealiserade valutakursdifferenser		-34	19
Avsättningar för ersättningar till anställda		5	-3
Övriga avsättningar		3	17
Nedskrivning av varulager		16	15
Omvärdering tilläggsköpeskillningar		0	-1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		3	8
Betald inkomstskatt		-181	-251
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 066</b>	<b>908</b>
<i>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</i>			
Varulager		-26	-213
Kundfordringar		110	191
Övriga fordringar		-56	-15
Leverantörsskulder		-1	-15
Övriga skulder		-95	270
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>998</b>	<b>1 126</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag	23	-1 117	-4
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	19	-48	-91
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20	-42	-44
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Ökning av övriga långfristiga tillgångar	25	-17	-15
Minskning av övriga långfristiga tillgångar	25	1	4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 223</b>	<b>-150</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-294	-196
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-4	-1
Swapavtal avseende egna aktier		10	-15
Återköp av egna aktier		-23	—
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-43	—
Upptagna lån	36	—	—
Amortering av lån och leasingkulder	36	-83	-76
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-437</b>	<b>-288</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-662</b>	<b>689</b>
Likvida medel vid årets början		1 303	655
Valutakursdifferenser i likvida medel		51	-41
Likvida medel klassificerade som tillgångar som innehas för försäljning	29	-9	—
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>683</b>	<b>1 303</b>
<b>Erhållna och erlagda räntor</b>			
Erhållna räntor		11	6
Erlagda räntor		-14	-14
		<b>-3</b>	<b>-8</b>

**Kommentarer om kassaflöde och investeringar**

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 683 MSEK (1 303). Kassaflödet för perioden var -662 MSEK (689).

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital genererade 998 MSEK (1 126). Rörelsekapitalbindningen ökade med 68 MSEK under året, jämfört med en minskning med 218 MSEK föregående år.

Investeringar uppgick till 1 223 MSEK (150), varav förvärven av atg L&M och HC Xin tog 1 027 MSEK respektive 87 MSEK i anspråk. Aktivering av produktutveckling uppgick till 46 MSEK (85). Investeringar i materiella tillgångar uppgick till 42 MSEK (44).

Finansieringsverksamheten tog 437 MSEK (288) i anspråk, varav 294 MSEK (196) avsåg utdelning till moderbolagets aktieägare. Vidare tog förvärv av innehav utan bestämmande inflytande i Axxon Piezoelectric Technology Co, Ltd 43 MSEK i anspråk.

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Aktiekapitalet består av 97 916 509 aktier (97 916 509). Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst.

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserat resultat	Summa	Aktieinnehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital	
			Säkrings- reserv	Omräk- ningsreserv					
<b>Eget kapital den 1 januari 2020</b>	<b>98</b>	<b>1 338</b>	<b>2</b>	<b>82</b>	<b>1 453</b>	<b>2 972</b>	<b>6</b>	<b>2 978</b>	
Årets resultat					694	694	10	703	
<b>Övrigt totalresultat</b>									
<b>Poster som inte omförs till resultatet</b>									
Aktuariella resultat avseende förmåns- bestämda ersättningar till anställda					4	4		4	
Skatt hänförlig till aktuariella resultat					-1	-1		-1	
<b>Poster som kan komma att omföras till resultatet</b>									
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter					-185	-185	-1	-186	
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser					25	25		25	
Säkring av nettoinvesteringar i dotterbolag					—	0		0	
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar				87		87		87	
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet				-11		-11		-11	
Skatt hänförlig till säkringsredovisning				-16		-16		-16	
<b>Summa övrigt totalresultat</b>				<b>61</b>	<b>-160</b>	<b>3</b>	<b>-96</b>	<b>-1</b>	<b>-97</b>
<b>Årets totalresultat</b>				<b>61</b>	<b>-160</b>	<b>697</b>	<b>597</b>	<b>9</b>	<b>606</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare mm</b>									
Lämnade utdelningar					-196	-196		-196	
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande						0	-1	-1	
Swapavtal avseende egna aktier					-15	-15		-15	
Aktierelaterad ersättning		5				5		5	
<b>Summa transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-211</b>	<b>-206</b>	<b>-1</b>	<b>-207</b>	
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2020/ Ingående eget kapital 1 januari 2021</b>	<b>98</b>	<b>1 343</b>	<b>63</b>	<b>-78</b>	<b>1 938</b>	<b>3 364</b>	<b>14</b>	<b>3 378</b>	
Årets resultat					828	828	-1	827	
<b>Övrigt totalresultat</b>									
<b>Poster som inte omförs till resultatet</b>									
Aktuariella resultat avseende förmåns- bestämda ersättningar till anställda					1	1		1	
Skatt hänförlig till aktuariella resultat					0	0		0	
<b>Poster som kan komma att omföras till resultatet</b>									
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter					207	207	2	209	
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser					-18	-18		-18	
Säkring av nettoinvesteringar i dotterbolag					-6	-6		-6	
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar				-49		-49		-49	
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet				-47		-47		-47	
Skatt hänförlig till säkringsredovisning				20		20		20	
<b>Summa övrigt totalresultat</b>				<b>-76</b>	<b>183</b>	<b>1</b>	<b>108</b>	<b>2</b>	<b>110</b>
<b>Årets totalresultat</b>				<b>-76</b>	<b>183</b>	<b>829</b>	<b>936</b>	<b>2</b>	<b>938</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare mm</b>									
Lämnade utdelningar					-294	-294		-294	
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande					-4	-4		-4	
Innehav utan bestämmande inflytande					-40	-40	27	-13	
Swapavtal avseende egna aktier					10	10		10	
Återköp av egna aktier					-23	-23		-23	
Aktierelaterad ersättning		6				6		6	
<b>Summa transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-351</b>	<b>-345</b>	<b>27</b>	<b>-319</b>	
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2021</b>	<b>98</b>	<b>1 349</b>	<b>-13</b>	<b>105</b>	<b>2 417</b>	<b>3 955</b>	<b>42</b>	<b>3 997</b>	

# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Noter	2021	2020
Nettoomsättning	6, 7	2 557	2 381
Kostnad sålda varor		-1 165	-970
<b>Bruttovinst</b>		<b>1 392</b>	<b>1 411</b>
Forskning och Utveckling	11	-377	-374
Försäljningskostnader		-189	-155
Administrationskostnader		-155	-124
Övriga rörelseintäkter	10	123	6
Övriga rörelsekostnader	10	—	-159
<b>Rörelseresultat</b>		<b>794</b>	<b>604</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande poster	15	194	169
Räntekostnader och liknande poster	15	-54	-79
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>934</b>	<b>694</b>
Bokslutsdispositioner	16	-199	-157
<b>Resultat före skatt</b>		<b>735</b>	<b>537</b>
Skatt	18	-135	-103
<b>Årets resultat</b>		<b>600</b>	<b>434</b>

## RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2021	2020
<b>Årets resultat</b>	<b>600</b>	<b>434</b>
Övrigt totalresultat	—	—
<b>Summa årets totalresultat</b>	<b>600</b>	<b>434</b>

### Moderbolaget

Mycronic AB är moderbolag i koncernen. Försäljningen i moderbolaget utgörs av produktionslösningar för elektroniktillverkning samt eftermarknadsförsäljning. Vid utgången av 2021 hade moderbolaget 358 anställda (358).

Nettoomsättningen uppgick till 2 557 MSEK (2 381) och omfattade 14 maskritare (7). Rörelseresultatet uppgick till 794 MSEK (604). Likvida medel uppgick vid årets utgång till 116 MSEK (719).

**BALANSRÄKNINGAR**

MSEK	Noter	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	19	17	27
Materiella anläggningstillgångar	20	102	135
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	1 218	1 071
Fordringar på koncernbolag	24	1 674	753
Övriga långfristiga tillgångar	25	18	13
Uppskjutna skattefordringar	18	6	5
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 915</b>	<b>1 842</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 034</b>	<b>2 005</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	26	512	494
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		126	235
Fordringar på koncernbolag		341	319
Övriga fordringar		65	81
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	109	88
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>641</b>	<b>722</b>
Kassa och bank		116	719
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 269</b>	<b>1 936</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 303</b>	<b>3 941</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		98	98
Reservfond		0	0
		<b>98</b>	<b>98</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		213	208
Balanserat resultat		1 575	1 448
Årets resultat		600	434
		<b>2 388</b>	<b>2 090</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 486</b>	<b>2 188</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	16	<b>1 275</b>	<b>1 076</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder		0	9
Långfristiga avsättningar		1	1
Övriga långfristiga skulder		0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1</b>	<b>10</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder		8	17
Förskott från kunder		92	292
Leverantörsskulder		101	90
Skulder till koncernbolag		48	16
Aktuell skatteskuld		0	0
Övriga skulder		47	55
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	232	187
Kortfristiga avsättningar	32	11	10
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>540</b>	<b>667</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>541</b>	<b>677</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 303</b>	<b>3 941</b>

**KASSAFLÖDESANALYSER**

MSEK	Noter	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		934	694
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och betald skatt</i>			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	19, 20	42	30
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		—	0
Orealiserade valutakursdifferenser		-111	128
Avsättningar		2	-2
Nedskrivning av varulager		8	8
Aktierelaterad ersättning		3	3
Ej erhållna räntor		-7	-7
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		43	71
Betald skatt		-126	-186
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>788</b>	<b>738</b>
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>			
Varulager		-9	-103
Kundfordringar		131	4
Övriga fordringar		-10	47
Leverantörsskulder		10	-28
Övriga skulder		-137	123
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>773</b>	<b>781</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag	22	-193	-4
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	19	0	-5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20	-13	-31
Ökning av övriga långfristiga tillgångar	24, 25	-892	-41
Minskning av övriga långfristiga tillgångar	24, 25	50	2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 049</b>	<b>-78</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-294	-196
Swapavtal avseende egna aktier		10	-15
Återköp av egna aktier		-23	—
Upptagna lån		—	—
Amortering av lån		-21	-19
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-327</b>	<b>-229</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-603</b>	<b>474</b>
Likvida medel vid årets början		719	246
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>116</b>	<b>719</b>
<i>Tilläggsupplysningar</i>			
<b>Erhållna och erlagda räntor</b>			
Erhållna räntor		23	22
Erlagda räntor		-8	-8
		<b>15</b>	<b>14</b>



**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL**

Aktiekapitalet består av 97 916 509 aktier (97 916 509). Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst.

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	
<b>Eget kapital den 1 januari 2020</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>202</b>	<b>1 659</b>	<b>1 960</b>
Årets resultat				434	434
<b>Årets totalresultat</b>				<b>434</b>	<b>434</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare mm</b>					
Utdelning till aktieägare				-196	-196
Swapavtal avseende egna aktier				-15	-15
Aktierelaterad ersättning			5		5
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2020</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>208</b>	<b>1 882</b>	<b>2 188</b>
Årets resultat				600	600
<b>Årets totalresultat</b>				<b>600</b>	<b>600</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare mm</b>					
Utdelning till aktieägare				-294	-294
Swapavtal avseende egna aktier				10	10
Återköp av egna aktier				-23	-23
Aktierelaterad ersättning			6		6
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2021</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>213</b>	<b>2 175</b>	<b>2 486</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper, allmän information

Mycronic AB (publ), organisationsnummer 556351-2374, och dess dotterbolag, som tillsammans utgör koncernen, arbetar med utveckling, tillverkning och försäljning av avancerad produktionsutrustning till elektronikindustrin. Försäljningen sker nästan uteslutande utanför Sverige.

Dotterbolagen ligger i Frankrike, Japan, Kina, Nederländerna, Singapore, Storbritannien, Sydkorea, Taiwan, Tyskland, USA och Vietnam. Därutöver finns ett stort antal distributörer och agenter världen över.

Moderbolaget Mycronic AB, med adress Nytorpsvägen 9, PO Box 3141, 183 03 Täby, är noterat på Nasdaq, Stockholm, i kategorin Large Cap.

Års- och hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Års- och hållbarhetsredovisningen undertecknades av styrelsen den 24 mars 2022 och kommer att framläggas för godkännande av årsstämman den 5 maj 2022.

### Nya och kommande redovisningsstandarder

Ingen av de nya eller ändrade standarder och tolkningar som ska tillämpas från och med den 1 januari 2021 har någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat och som ännu inte trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

### Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. SEK är också moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK. Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor (MSEK) om inte annat särskilt anges.

### Bedömningar och klassificeringar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 4.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättnings-tillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen. Eventuell avvikelser från dessa principer om återvinning eller betalning framgår i förekommande fall i not till berörd balanspost.

## Not 2 I koncernen tillämpade redovisningsprinciper

### Koncernredovisning

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger när investeraren har ett inflytande över investeringsobjektet som på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning, när investeraren exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från investeringsobjektet samt när investeraren kan använda sitt inflytande för att påverka storleken på avkastningen.

Förvärvsmetoden används för upprättande av koncernredovisningen. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualefterpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualefterpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Eventuella tilläggs-köpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill.

Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets rörelseresultat.

I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet. Dotterbolagets finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för bolagen i koncernen är redovisade i den valuta som används i de primära ekonomiska miljöer där respektive bolag bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). De funktionella valutorna är CNY, EUR, GBP, JPY, KRW, SEK, SGD, TWD, USD och VND.

#### Transaktioner

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan genom att använda de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Försäljningstransaktioner i utländsk valuta inom division Pattern Generators redovisas till avistakurs med undantag för försäljning av reservdelar och servicekontrakt då en approximativ valutakurs för månaden används. Transaktioner i utländsk valuta av försäljning inom övriga divisioner redovisas till en approximativ valutakurs för månaden. Vid valutasäkring av kontrakterad försäljning redovisas de ackumulerade värdeförändringarna på säkringsinstrumenten, vanligen valutaterminer, mot nettoomsättning när den säkrade försäljningstransaktionen redovisas i resultaträkningen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i årets resultat. Icke monetära tillgångar och skulder

som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. För säkring av fordran eller skuld mot valutarisk används valutaterminer.

En ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas under övriga rörelseposter i rörelseresultatet.

#### *Utländska verksamheters finansiella rapporter*

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive bolags funktionella valuta till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen.

Intäkter och kostnader i respektive koncernbolag omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket är en uppskattning av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv i eget kapital.

#### *Nettoinvesteringar i utländska verksamheter*

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av långfristiga lån i utländsk valuta som är att jämställa med en nettoinvestering redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv tillsammans med tillhörande skatteeffekter.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna genom en omklassificering från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

#### **Rapportering enligt rörelsesegment**

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av bolagets högsta verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Grupperingen i segment motsvarar koncernens divisioner.

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

##### *Aktiverade utgifter för affärssystem*

Utgifter för affärssystem redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Investeringen i affärssystem omfattar bland annat nedlagda kostnader för anpassning och implementering av ett helintegrerat affärssystem och består av internt utarbetade samt externt förvärvade tillgångar. Aktiverade utgifter för affärssystem skrivs av linjärt baserat på tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, som är tre år. Avskrivning påbörjas då affärssystemet tas i drift. Kostnader för underhåll av affärssystemet kostnadsförs när de uppstår.

##### *Aktiverade utgifter för utveckling*

Mycronic utvecklar högteknologiska produkter i teknikens framkant. Det krävs att bolaget driver flera utvecklingsprojekt av olika karaktär som slutligen kan resultera i ett fåtal nya kommersiella produkter.

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig och teknisk kunskap inom koncernens verksamhet redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller processer, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i rapport över finansiell ställning sker om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar, om bolaget har för avsikt samt tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det ska också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången kommer att tillfalla bolaget och tillgångens anskaffningsvärde går att beräkna på ett

tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster och ersättningar till anställda.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som en kostnad när de uppkommer.

En individuell bedömning görs av samtliga pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa vilka utgifter som är aktiverbara för respektive projekt samt för att pröva eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivning av aktiverade kostnader påbörjas när utvecklingsprojektet avslutats, vilket sker i samband med att intäkter börjar genereras och sker då som en linjär avskrivning. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av på fem år. Avskrivningar på aktiverad utveckling ingår i anskaffningsvärdet för varulagret vilket i förlängningen påverkar kostnad såld vara i koncernen.

#### *Goodwill*

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Kassagenererande enheter motsvarar koncernens divisioner. Goodwill kan hänföras till förvärv.

#### *Övriga immateriella tillgångar*

Övriga immateriella tillgångar utgörs av varumärke, teknologi och kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna är hänförliga till förvärv.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter för att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

I posten inventarier ingår även egentillverkad utrustning som huvudsakligen används till forskning och utveckling samt som test- och utbildningsutrustning. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda samt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till tillgången.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall en ny komponent tillverkats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder från och med att de är tillgängliga för användning.

#### **Leasingavtal**

I majoritet av koncernens leasingavtal redovisas i rapporten över finansiell ställning. När ett avtal ingås gör Mycronic en bedömning om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Mycronic redovisar nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder i rapporten över finansiell ställning från inledningsdatumet enligt leasingavtalet. Mycronic tillämpar lätttnadsreglerna avseende leasingavtal där

## Fortsättning not 2

den underliggande tillgången har ett lågt värde och för leasingavtal under tolv månader. Dessa leasingavtal ingår inte i de belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

Vid inledningsdatumet av ett leasingavtal värderas Mycronic leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används Mycronics marginella låneränta. Mycronics marginella låneränta baseras på landspecifik information, leasingperiod och valuta. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattas av betalningar för rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och kan inkludera fasta avgifter, variabla leasingavgifter, avgifter för möjlighet till förlängning eller lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången om Mycronic är rimligt säkra på att man kommer utnyttja en av dessa möjligheter. För efterföljande värdering av leasingkulden tillämpar Mycronic upplupet anskaffningsvärde genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden, minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter, och omvärdera det redovisade värdet för att återspegla en eventuell omprövning eller ändring av leasingavtalet, eller för att återspegla ändrade till sin substans fasta avgifter.

Vid inledningsdatumet värderas Mycronic nyttjanderätten till anskaffningsvärde vilket omfattar det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till, eventuella initiala direkta utgifter, och en uppskattning av eventuella kostnader för nedmontering och bortforsling av den underliggande tillgången, återställande av den plats där den befinner sig eller återställande av den underliggande tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor, om inte dessa kostnader uppstår i samband med produktion av varor. Mycronic tillämpar en anskaffningsvärde metod för den efterföljande värderingen av nyttjanderätten vilket inkluderar avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar med beaktande av justeringar för eventuell omvärdering av leasingkulden. Mycronic skriver av nyttjanderätten från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång och leasingperiodens utgång.

Mycronics väsentliga leasingavtal består i dagsläget främst av hyrda lokaler, men även fordon och kontorsutrustning. Hyrda lokaler presenteras som en klass av underliggande tillgångar och fordon och kontorsutrustning presenteras under Övrigt i not 21. Leasingkulden presenteras som kortfristiga respektive långfristiga räntebärande skulder i koncernens rapport över finansiell ställning.

Mycronic valde vid standardens ikraftträdande den 1 januari 2019 att tillämpa den förenklade övergångsmetoden vilket innebär att jämförande information i tidigare perioder inte presenteras. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i jämförande perioder och nyttjanderätten och leasingkulden redovisas således inte i rapport över finansiell ställning.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, leasingkulder, tilläggsköpeskillningar samt derivat.

### Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via övrigt totalresultat
- Verkligt värde via resultatet

Koncernens tillgångar i form av skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehåller enligt affärsmodellen för att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas, se vidare nedan. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 36.

### Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat och tilläggsköpeskillningar. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas, se vidare nedan. Tilläggsköpeskillningar kopplade till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde i resultatet. Vid värdering av tilläggsköpeskillningar tillämpas nivå 3 i värderingshierarkin.

### Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument utgörs av valutaterminer som används för att minska transaktionsexponeringen i utländsk valuta. Derivatinstrument används inte i spekulativt syfte. Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Derivat som upptagits i syfte att säkra valutarisken i sannolika framtida kommersiella inbetalningar i utländsk valuta, det vill säga inflöden från försäljning, och som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernen enligt principerna för säkringsredovisning för kassaflödessäkringar. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9. Detta innebär att den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen under övriga rörelseposter. Verkligt värde på derivaten beräknas genom användning av aktuella marknadspriser på valutor och räntor på balansdagen.

Akkumulerade belopp i övrigt totalresultat överförs till nettoomsättningen i resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, det vill säga i samband med resultaträkningen. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i övrigt totalresultat, kvarstår dessa vinster/förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Effektiv del redovisas mot nettoomsättning då den säkrade posten påverkar resultatet medan ineffektiv del redovisas under övriga rörelseposter. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas

ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat, omedelbart till resultaträkningen som en övrig rörelsepost.

Koncernen tillämpar från och med 2018 även säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutakurs-effekten på säkringsinstrument skuld i utländsk valuta redovisas i övrigt totalresultat, till den del säkringen är effektiv. Härmed möter valutakursförändringen på skulden valutakursdifferensen från nettoinvesteringar i utlandsverksamhet som redovisas i övrigt totalresultat, och beloppen ackumuleras i omräkningsreserven. Valutakurseffekterna kvarstår i omräkningsreserven till dess att nettoinvesteringen avyttras, då belopp ackumulerade i reserven omklassificeras till resultatet.

Då säkringstransaktionerna ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken, liksom även målet för riskhantering och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkrings början och därefter löpande, av huruvida säkringsinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i kassaflöden eller värdering. Förändringar i säkringsreserven och omräkningsreserven framgår av övrigt totalresultat.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster från koncernintern försäljning. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader i den löpande verksamheten.

### Nedskrivningar

#### *Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterbolag*

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde enligt nedan. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

#### *Nedskrivning av finansiella instrument*

Koncernens finansiella tillgångar och avtalstillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande tolv månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsäkring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Värderingen

av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande tolv månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av räntetäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier.

De finansiella tillgångarna redovisas i rapport över finansiell ställning till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen.

### Tillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värde kommer att återvinnas huvudsakligen genom en försäljning snarare än genom löpande användning. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde minus försäljningskostnader och är inte föremål för avskrivning. Vissa kriterier måste vara uppfyllda för att en tillgång ska klassificeras som innehav för försäljning. Tillgången måste vara tillgänglig för omedelbar försäljning i dess förevarande skick med normalt förekommande försäljningsvillkor. Vidare måste det vara mycket sannolikt att försäljning kommer att ske inom ett år från klassificeringstidpunkten. Det sistnämnda innebär att det måste finnas en plan för försäljning som godkänts på behörig nivå i företaget, ett aktivt försäljningsarbete måste ha påbörjats och tillgången måste marknadsföras till ett pris som är rimligt i förhållande till dess aktuella verkliga värde.

### Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

### Ersättningar till anställda

#### *Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning*

Pensionsförpliktelser klassificeras antingen som avgiftsbestämd eller förmånsbestämd pensionsplan. Pensionsåtaganden i koncernen fullgörs huvudsakligen genom betalning av premier enligt avgiftsbestämd plan. Som avgiftsbestämda pensionsplaner



## Fortsättning not 2

klassificeras planer där bolagets förpliktelse är begränsad till de avgifter bolaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som bolaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget.

I de japanska, koreanska, franska och taiwanesiska dotterbolagen finns förmånsbestämda åtaganden till anställda efter avslutad anställning. När anställningen upphör, genom uppsägning eller pensionering, utbetalas omedelbart det ackumulerade intjänade beloppet. Åtagandet redovisas i koncernen i enlighet med IAS 19. Förmånsbestämda pensionsplaner anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd kommer att erhålla vid pensionering beroende på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade "projected unit credit method". Omvärderingar av förmånsbestämda nettoskulder redovisas i övrigt totalresultat. Övriga kostnader redovisas i rörelseresultatet.

**Ersättningar vid uppsägningar**

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om bolaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell och detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

**Kortfristiga ersättningar till anställda**

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

**Långsiktiga incitamentsprogram**

Vissa nyckelmedarbetare i koncernen, inklusive koncernledning, erhåller ersättning i form av aktierelaterade ersättningar (LTIP), varigenom anställda tillhandahåller tjänster som vederlag för aktier i Myconic (aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument). Myconic har inga aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter.

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar utgörs av verkligt värde vid tidpunkten för tilldelning, vilken beräknas med hjälp av vedertagna värderingsmodeller. Denna kostnad redovisas som personalkostnad tillsammans med en motsvarande ökning av eget kapital under den period då tjänsten och, i tillämpliga fall, prestationsvillkoren uppfylls (intjänandeperioden). Den ackumulerade kostnaden som redovisas för aktierelaterade ersättningar vid varje rapporteringsdatum fram till dess slutlig intjänning skett, återspeglar uppnådd andel av intjänandeperioden samt koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstrument som slutligen kommer att bli intjänade. Resultateffekten för en period representerar förändringen i den ackumulerade kostnaden för perioden.

Service- och icke marknadsrelaterade intjäningsvillkor beaktas inte vid fastställandet av tilldelningsdagens verkliga värde, men sannolikheten för att villkoren kommer att uppfyllas utgör en del av koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstrument som slutligen kommer att bli intjänade. Eventuella marknadsrelaterade intjäningsvillkor återspeglas i tilldelningsdatumets verkliga värde.

Ingen kostnad redovisas för egetkapitalinstrument som inte blir slutligt intjänade till följd av att service- och/eller prestationsvillkor som inte är marknadsrelaterade inte har uppfyllts.

**Avsättningar**

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera de befintliga förpliktelsen på balansdagen.

**Garantier**

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

**Omstrukturering**

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

**Intäktsredovisning**

Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor (system och systemuppgraderingar, reservdelar och tillbehör) och tjänster i form av bland annat service. Försäljningen sker huvudsakligen i USD, EUR, JPY och CNY.

En intäkt redovisas när en utlovad vara eller tjänst överförs till kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte mot de levererade varorna eller tjänsterna. Intäkterna redovisas netto efter avdrag för eventuella rabatter.

Intäkter relaterade till tjänster, till största delen hänförligt till tecknade serviceavtal, redovisas då tjänsten tillhandahålls. Ingångna serviceavtal som faktureras i förskott avräknas i den takt tjänsten konsumeras, det vill säga under avtalets löptid. Servicekontrakt som faktureras i efterskott intäktsredovisas under avtalets löptid. Kostnader för tillhandahållna tjänster redovisas mot resultatet i den takt de uppstår. Se not 6 Intäkter från avtal med kunder

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel och utdelningsintäkter. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader.

**Rörelsekostnader**

Koncernens kostnader består huvudsakligen av material och förnödenheter, personalkostnader samt övriga externa kostnader, till största delen bestående av kostnader för konsultinsatser. En bedömning görs avseende leverantörens upparbetade men inte fakturerade kostnader för arbete nedlagt under räkenskapsåret, vilka reserveras och redovisas som upplupna kostnader i rapport över finansiell ställning. Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling som uppfyller kriterier för aktivering redovisas som immateriella tillgångar. Avskrivningar på aktiverad utveckling ingår i anskaffningsvärdet för varulagret vilket i förlängningen påverkar kostnad såld vara i koncernen.

**Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier.

### Not 3 I moderbolaget tillämpade redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer (januari 2018). Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, trygghetsdelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2021 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

#### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget och koncernen redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen benämns rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

#### Utgifter för utveckling

Samtliga utgifter, för såväl forskning och utveckling, kostnadsförs löpande i den takt de uppstår.

#### Redovisning av skatt

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot redovisningen i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

#### Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i moderbolaget.

#### Leasing

Moderbolaget nyttjar det undantag som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgången och leasingkulden redovisas således inte i balansräkningen. Leasingavgiften för fastigheten, bestående av en fast del och en räntedel, redovisas som en hyreskostnad i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter och tilläggsköpeskillingar inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas i moderbolaget utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå och eventuella förändringar påverkar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag till sin helhet som intäkt i årets resultat.

Kursdifferenser på långfristiga lån som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet redovisas i resultatet.

#### Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid nedskrivning och redovisning enligt lägsta värdets princip, tillämpas för skuldinstrument nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9.

Vid valutasäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminskontrakt används avistakursen den dag då valutasäkringen görs för att värdera säkrad fordran eller skuld. Skillnaden mellan terminskursen och avistakursen vid kontraktets ingående (terminspremie) periodiseras över terminskontraktets löptid. Periodiserad terminspremie redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

### Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

#### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att bolagets ledning gör vissa bedömningar som påverkar tillämpningen av bolagets redovisningsprinciper. I samband med upprättande av bokslut krävs också att bolagets ledning gör vissa bedömningar och antaganden om framtiden som påverkar redovisade värden av tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av gjorda bedömningar. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. De väsentliga bedömningar som gjorts redovisas nedan.

#### Aktiverade utgifter för utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller processer, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster och ersättningar till anställda. Individuell bedömning görs av större pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa i vilka fall dessa kriterier är uppfyllda.

Gränsdragningen mellan vad som ska anses vara ett forskningsprojekt respektive ett utvecklingsprojekt kan vara svårbedömd och kan påverkas av enskilda tolkningar.

#### Prövning av nyttjandeperioder och nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar

Tillgångar som har obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga goodwill och varumärke, skrivs inte av utan prövas årligen eller vid behov avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilken tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenerande enheter). Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesprognoser, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av koncernledning och styrelse, för den kassagenerande enheten till vilken värdena härrör. Dessa uppskattningar kan få stor påverkan på bokförda värden av immateriella tillgångar.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar baseras på bedömda nyttjandeperioder. Beroende av vilka nyttjandeperioder som fastställs för en tillgång kan koncernens resultat komma att påverkas betydligt. Genomgående bedöms restvärdet vid nyttjandeperiodens slut vara noll.

Fortsättning not 4

**Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal produktionskapacitet. Felaktiga antaganden i bolagets lagerredovisningsmodell ger en felaktig kostnadsallokering som påverkar det bokförda värdet av varulager och den redovisade kostnaden för sålda varor.

**Förvärv och värdering av tilläggsköpeskillning**

I samband med rörelseförvärv värderas förvärvade tillgångar, skulder och tilläggsköpeskillningar till verkligt värde. Tilläggsköpeskillningar värderas därefter till verkligt värde vid varje rapporttillfälle. Värderingsmetoden baseras på antaganden om framtida finansiell utveckling i det förvärvade bolaget. Dessa uppskattningar har en stor påverkan på värderingen av förvärvade tillgångar och skulder samt bokförda värden på tilläggsköpeskillningar.

**Not 5** Kapitalhantering och förslag till vinstdisposition

Styrelsen övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning, beslutar om ärenden som rör förvärv, investeringar och finansiering och övervakar koncernens exponering mot finansiella risker. I början av 2017 beslutade styrelsen och koncernledningen om nya finansiella mål:

**Tillväxt**

Nettoomsättningen inklusive förvärv ska uppgå till 5 miljarder kronor vid slutet av perioden för bolagets affärsplan, 4 till 7 år.

**Lönsamhet**

Rörelseresultatet ska överstiga 15 procent av nettoomsättningen över en konjunkturcykel.

**Kapitalstruktur**

Nettoskulden ska understiga 3 gånger genomsnittligt EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar, räntor och skatt). Genomsnittet beräknas över 3 år.

**Myronics utdelningspolicy**

Bolagets målsättning är att ge såväl en god avkastning som värde tillväxt. Under förutsättning att bolagets nettoskuld är lägre än 3 gånger EBITDA efter stipulerad utdelning, ska 30 till 50 procent av bolagets vinst efter skatt delas ut till aktieägarna. Vid varje till-

fälle ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt framtida investeringsbehov.

Till årsstämmans behandling finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	213 187 838
Balanserat resultat	1 575 192 151
Årets resultat	599 975 868
<b>Totalt</b>	<b>2 388 355 857</b>

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Ordinarie utdelning	293 749 527
Överförs i ny räkning	2 094 606 330

**Förslag till utdelning**

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om 3,00 SEK per aktie, motsvarande 293,7 MSEK. Utdelningen motsvarar 36 procent av koncernens resultat efter skatt.

**Not 6** Intäkter från avtal med kunder

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på division, huvudsakliga geografiska marknader, typ av vara eller tjänst samt på tidpunkt för intäktsredovisning sammanfattas i tabellen nedan.

2021	Pattern Generators	High Flex	High Volume	Global Technologies	Försäljning mellan divisioner	Koncernen
<b>Geografisk marknad</b>						
EMEA	—	572	33	70	-33	642
Nord- och Sydamerika	143	363	1	162	0	669
Asien	1 502	241	1 166	425	-11	3 323
<b>Totalt</b>	<b>1 645</b>	<b>1 176</b>	<b>1 200</b>	<b>657</b>	<b>-44</b>	<b>4 635</b>
<b>Typ av vara/tjänst</b>						
System	1 037	747	1 103	498	-44	3 340
Eftermarknad	609	429	97	160	—	1 295
<b>Totalt</b>	<b>1 645</b>	<b>1 176</b>	<b>1 200</b>	<b>657</b>	<b>-44</b>	<b>4 635</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning</b>						
Varor överförda vid en tidpunkt	1 000	1 051	1 194	617	-44	3 817
Tjänster överförda över tid	645	126	7	40	—	818
<b>Totalt</b>	<b>1 645</b>	<b>1 176</b>	<b>1 200</b>	<b>657</b>	<b>-44</b>	<b>4 635</b>

2020	Pattern Generators	High Flex	High Volume	Global Technologies	Försäljning mellan divisioner	Koncernen
<b>Geografisk marknad</b>						
EMEA	—	527	30	53	-30	580
Nord- och Sydamerika	52	353	3	92	-2	497
Asien	1 511	199	840	267	-13	2 804
<b>Totalt</b>	<b>1 563</b>	<b>1 079</b>	<b>873</b>	<b>412</b>	<b>-46</b>	<b>3 882</b>
<b>Typ av vara/tjänst</b>						
System	964	679	785	325	-46	2 707
Eftermarknad	599	400	88	87	0	1 174
<b>Totalt</b>	<b>1 563</b>	<b>1 079</b>	<b>873</b>	<b>412</b>	<b>-46</b>	<b>3 882</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning</b>						
Varor överförda vid en tidpunkt	953	957	858	400	-46	3 122
Tjänster överförda över tid	610	123	15	12	—	760
<b>Totalt</b>	<b>1 563</b>	<b>1 079</b>	<b>873</b>	<b>412</b>	<b>-46</b>	<b>3 882</b>

Intäkter från eftermarknadsförsäljning består huvudsakligen av serviceintäkter från samtliga divisioner, uppgraderingar från division Pattern Generators samt reservdelar och tillbehör från divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies.

Information om kundfordringar, avtalsstillgångar och avtalskulder från avtal med kunder sammanfattas i nedan tabell.

Kontraktbalanser	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Långfristiga kundfordringar	6	8	2	8
Kundfordringar, se not 27	658	601	126	235
Avtalsstillgångar	117	75	77	54
Avtalskulder	-481	-639	-189	-372
<b>Totalt</b>	<b>301</b>	<b>45</b>	<b>16</b>	<b>-74</b>

Avtalsstillgångar avser främst koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete kopplat till systemförsäljning inom division Pattern Generators. Avtalsstillgångarna överförs till kundfordringar när koncernen utfärdar en faktura till kunden vilket normalt sker när villkoret för godkänd installation är uppfyllt.

Avtalskulder består huvudsakligen av förskott på erhållna ordrar, ej uppfyllda prestationsåtaganden kopplade till systemförsäljning inom division Pattern Generators samt förutbetalda serviceintäkter inom samtliga divisioner. Av de 639 MSEK som redovisas som avtalskund vid periodens början har 624 MSEK redovisats som intäkt per den 31 december 2021.

Inom division Pattern Generators sker betalning för en systemorder normalt vid bekräftad order och i samband med skeppning samt en mindre del efter godkänd installation. Betalning för uppgraderingar erhålls normalt efter godkänd installation. Servicekontrakt betalas månatligen eller kvartalsvis i efterskott.

Inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies sker betalning för en systemorder normalt vid bekräftad order och efter skeppning samt en mindre del efter godkänd installation. Betalning för reservdelar och tillbehör sker normalt efter leverans. Se not 35 för genomsnittlig kredittid. Servicekontrakt betalas normalt i förskott, årligen eller kvartalsvis.

#### Prestationsåtaganden

##### High Flex, High Volume och Global Technologies

Systemförsäljning inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies delas normalt upp i två separata prestationsåtaganden; system och installation. Systemdelen intäktsredovisas vid en tidpunkt medan installation intäktsredovisas över tid. Eftermarknadsförsäljningen inkluderar varor såsom reservdelar och tillbehör vilka intäktsredovisas vid en tidpunkt samt serviceintäkter som intäktsredovisas över tid.

##### Pattern Generators

Systemförsäljning inom division Pattern Generators delas upp i tre separata prestationsåtaganden; system, installation och garanti av tjänstetyp. Systemdelen intäktsredovisas vid en tidpunkt medan installation och garanti intäktsredovisas över tid. Eftermarknadsförsäljningen består huvudsakligen av intäkter från serviceavtal som intäktsredovisas över tid samt uppgraderingar som i normalfallet intäktsredovisas vid en tidpunkt.

Inom division Pattern Generators förekommer kombinerade avtal då två eller flera avtal ingås samtidigt eller nästan samtidigt med samma kund och då övriga kriterier för att redovisa avtalen som kombinerade är uppfyllda. Dessa kombinerade avtal kan innehålla prestationsåtaganden som system, installation, garanti av tjänstetyp samt uppgraderingar.

##### Återstående prestationsåtaganden

Återstående prestationsåtaganden per den 31 december 2021 uppgår till 1 975 MSEK, inklusive förskott och förutbetalda intäkter redovisade som avtalskulder. I de återstående prestationsåtaganden ingår 12 maskritare, varav 8 med planerad leverans under 2022.

**Not 7** Rapportering av rörelsesegment

Koncernen har fyra rörelsesegment, vilka motsvarar dess fyra divisioner. Division Pattern Generators utvecklar, tillverkar och marknadsför maskritare och mätmaskiner för produktion av avancerade fotomasker för bildskärmar. Serviceavtal är en central del av divisionens erbjudande. Division High Flex utvecklar, tillverkar och marknadsför ytmonterings- och inspektionsutrustning med fokus på marknader för flexibel tillverkning, framför allt i Europa och USA. Division High Volume utvecklar, tillverkar och marknadsför utrustning för dispensering och skyddslackning av kretskort, samt

automatiserade stenciltryckare, med fokus på högvolyvmärknader i Asien. Division Global Technologies erbjuder avancerade tillverkningslösningar med hög differentiering.

Segmentens redovisningsprinciper är desamma som koncernens redovisningsprinciper med undantag för IFRS 16 Leasingavtal. Nettoomsättning per marknad fastställs utifrån kundens hemvist. Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster. Tjänster omfattar främst serviceavtal, vilka vanligen inkluderar reservdelar.

Nettoomsättning och resultat före skatt 2021	Pattern Generators	High Flex	High Volume	Global Technologies	Koncern gemensamt <sup>1</sup>	Effekter av IFRS 16	Elimineringar	Koncernen
Intäkter från externa kunder	1 645	1 173	1 159	657	—	—	—	4 635
Interna intäkter	—	3	41	—	—	—	-44	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>1 645</b>	<b>1 176</b>	<b>1 200</b>	<b>657</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-44</b>	<b>4 635</b>
<i>varav 1 kund svarar för mer än 10 procent av koncernens försäljning</i>	647	—	—	—	—	—	—	647
Bruttovinst	1 105	469	508	200	—	2	0	2 284
Bruttomarginal, %	67	40	42	30	—	—	—	49
<b>Rörelsekostnader och rörelseresultat</b>								
Utgifter för forskning och utveckling	-219	-177	-107	-68	—	0	0	-570
Aktiverade utgifter för utveckling	17	29	—	—	—	—	—	46
Avskrivningar på förvärvat teknologi	—	-4	-5	-16	—	—	—	-25
Försäljningskostnader	-55	-168	-156	-94	-53	1	0	-526
Administrationskostnader	-25	-44	-40	-25	-110	1	0	-243
Övriga intäkter och kostnader	9	30	31	0	12	—	—	82
Finansiella intäkter och kostnader	—	—	—	—	2	-5	—	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>832</b>	<b>136</b>	<b>231</b>	<b>-3</b>	<b>-149</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>1 046</b>
<b>Tillgångar</b>								
Aktiverade utgifter för utveckling	72	54	—	—	—	—	—	126
Varulager	411	244	568	148	—	—	-8	1 363
Kundfordringar	182	240	117	118	—	—	—	658
<b>Investeringar</b>								
Aktiverade utgifter för utveckling	17	29	—	—	—	—	—	46

Nettoomsättning och resultat före skatt 2020	Pattern Generators	High Flex	High Volume	Global Technologies	Koncern gemensamt <sup>1</sup>	Effekter av IFRS 16	Elimineringar	Koncernen
Intäkter från externa kunder	1 563	1 071	840	408	—	—	—	3 882
Interna intäkter	—	9	33	4	—	—	-46	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>1 563</b>	<b>1 079</b>	<b>873</b>	<b>412</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-46</b>	<b>3 882</b>
<i>varav 1 kund svarar för mer än 10 procent av koncernens försäljning</i>	396	—	—	—	—	—	—	396
Bruttovinst	1 156	425	351	146	—	1	0	2 080
Bruttomarginal, %	74	39	40	35	—	—	—	54
<b>Rörelsekostnader och rörelseresultat</b>								
Utgifter för forskning och utveckling	-222	-186	-87	-66	—	0	—	-561
Aktiverade utgifter för utveckling	60	25	—	—	—	—	—	85
Av- och nedskrivningar på förvärvat teknologi	—	-4	-5	-28	—	—	—	-37
Försäljningskostnader	-62	-172	-87	-91	-24	0	—	-435
Administrationskostnader	-28	-45	-20	-47	-96	0	0	-236
Övriga intäkter och kostnader	-15	-11	29	0	—	—	—	3
Finansiella intäkter och kostnader	—	—	—	—	-2	-5	—	-8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>889</b>	<b>33</b>	<b>181</b>	<b>-87</b>	<b>-122</b>	<b>-4</b>	<b>1</b>	<b>890</b>
<b>Tillgångar</b>								
Aktiverade utgifter för utveckling	69	47	—	—	—	—	—	116
Varulager	357	292	418	117	—	—	-2	1 181
Kundfordringar	247	213	89	52	—	—	—	601
<b>Investeringar</b>								
Aktiverade utgifter för utveckling	60	25	—	—	—	—	—	85

<sup>1</sup>) Inkluderar kostnader för koncerngemensamma funktioner, avskrivningar på tidigare förvärvade immateriella tillgångar samt finansiella poster.



Nettoomsättning per marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	49	25	49	25
Övriga Europa	569	504	346	287
USA	601	468	369	299
Övriga Nord- och Sydamerika	69	30	22	6
Kina	2 116	1 325	669	271
Sydkorea	704	875	697	882
Övriga Asien	503	604	400	602
Övriga länder	25	51	4	9
<b>Totalt</b>	<b>4 635</b>	<b>3 882</b>	<b>2 557</b>	<b>2 381</b>
varav försäljning av system	3 340	2 707	1 708	1 542
varav eftermarknadsförsäljning	1 295	1 174	813	822
varav koncerngemensamma tjänster	—	—	36	18
	<b>4 635</b>	<b>3 882</b>	<b>2 557</b>	<b>2 381</b>

Anläggningstillgångar per marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	372	421	119	162
Tyskland	865	66		
Övriga Europa	55	44		
USA	530	596		
Kina	876	555		
Övriga Asien	27	36		
<b>Totalt</b>	<b>2 726</b>	<b>1 718</b>	<b>119</b>	<b>162</b>

## Not 8 Transaktioner med närstående

### Transaktioner mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp under året var 433 MSEK (354) hänförliga till koncernbolag. Av årets försäljning var 1 172 MSEK (1 041) hänförliga till koncernbolag. Alla transaktioner sker på marknadsmissiga villkor.

### Transaktioner med personer i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 14 "Anställda, personalkostnader och ersättningar till koncernledningen" har inga transaktioner med närstående ägt rum.

## Not 9 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<i>Arvoden och kostnadsersättning revision mm:</i>				
Revisionsuppdrag, EY	12,4	7,8	5,5	2,5
Revisionsuppdrag, övriga	0,2	0,3	—	—
Revisionsnära tjänster, EY	1,0	0,6	1,0	0,6
Skatterådgivning, EY	1,0	1,1	—	—
Andra uppdrag, EY	6,8	0,5	4,2	0,5
	<b>21,4</b>	<b>10,3</b>	<b>10,7</b>	<b>3,6</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträdande som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser främst tjänster i samband med rörelseförvärv och avyttringar. Vid årsstämman 2021 omvaldes Ernst & Young (EY) till revisor.

## Not 10 Övriga rörelseposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
Valutakursvinster	27	—	118	—
Övrigt	58	55	5	6
	<b>85</b>	<b>55</b>	<b>123</b>	<b>6</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Valutakursförluster	—	-34	—	-159
Övrigt	-3	-18	—	—
	<b>-3</b>	<b>-52</b>	<b>—</b>	<b>-159</b>
varav valutakursvinster (+)/-förluster (-) avseende derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	8	14	-5	6

Övriga rörelseintäkter, exklusive valutakursvinster, avser bland annat statliga bidrag. Övriga rörelsekostnader, exklusive valutakursförluster, avser huvudsakligen kapitalförluster.

## Not 11 Kostnader för forskning och utveckling

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<i>Utgifter för forskning och utveckling</i>				
Pattern Generators	219	222		
High Flex	177	186		
High Volume	107	87		
Global Technologies	68	66		
	<b>570</b>	<b>561</b>	<b>377</b>	<b>374</b>
<i>Aktiverad utveckling</i>				
Pattern Generators	-17	-60		
High Flex	-29	-25		
	<b>-46</b>	<b>-85</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<i>Avskrivningar på förvärvat teknologi</i>				
High Flex	4	4		
High Volume	5	5		
Global Technologies	16	10		
	<b>25</b>	<b>19</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<i>Nedskrivning av förvärvat teknologi</i>				
Global Technologies	—	18	—	—
<b>Rapporterad kostnad</b>	<b>548</b>	<b>514</b>	<b>377</b>	<b>374</b>

**Not 12** Rörelsens kostnader

Funktionsindelade kostnader fördelade på kostnadslag.

Koncernen 2021	Kostnad sålda varor	Forskning och Utveckling	Försäljningskostnader	Administrationskostnader	Övriga rörelsekostnader	Summa
Materialkostnader	1 357	-8	1	0	—	1 350
Personalkostnader	558	332	275	208	—	1 373
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	90	57	40	18	—	205
Övriga externa kostnader	346	167	210	18	3	743
	<b>2 351</b>	<b>548</b>	<b>526</b>	<b>243</b>	<b>3</b>	<b>3 671</b>

Koncernen 2020	Kostnad sålda varor	Forskning och Utveckling	Försäljningskostnader	Administrationskostnader	Övriga rörelsekostnader	Summa
Materialkostnader	954	—	—	—	—	954
Personalkostnader	443	331	221	206	—	1 201
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	71	66	64	14	—	215
Övriga externa kostnader	334	116	150	16	52	668
	<b>1 802</b>	<b>514</b>	<b>435</b>	<b>236</b>	<b>52</b>	<b>3 039</b>

**Not 13** Avskrivningar fördelade per funktion

Koncernen 2021	Kundrelationer	Varumärken	Affärssystem	Utgifter för utveckling/ Teknologi	Materiella anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Summa
Kostnad sålda varor	—	—	3	36	19	33	90
Forskning och Utveckling	—	—	2	25	21	9	57
Försäljningskostnader	19	2	0	—	7	13	40
Administrationskostnader	—	—	2	—	8	7	18
	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>61</b>	<b>55</b>	<b>62</b>	<b>205</b>

Koncernen 2020	Kundrelationer	Varumärken	Affärssystem	Utgifter för utveckling/ Teknologi	Materiella anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Summa
Kostnad sålda varor	—	—	2	20	16	33	71
Forskning och Utveckling	—	—	2	37	14	12	66
Försäljningskostnader	41	4	0	—	7	12	64
Administrationskostnader	—	—	1	—	5	7	14
	<b>41</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>57</b>	<b>42</b>	<b>65</b>	<b>214</b>

Moderbolaget 2021	Kundrelationer	Varumärken	Affärssystem	Utgifter för utveckling/ Teknologi	Materiella anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Summa
Kostnad sålda varor	—	—	3	—	12	—	15
Forskning och Utveckling	—	—	1	3	18	—	23
Försäljningskostnader	—	—	0	—	0	—	1
Administrationskostnader	—	—	2	—	2	—	5
	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>33</b>	<b>—</b>	<b>42</b>

Moderbolaget 2020	Kundrelationer	Varumärken	Affärssystem	Utgifter för utveckling/ Teknologi	Materiella anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Summa
Kostnad sålda varor	—	—	2	—	9	—	11
Forskning och Utveckling	—	—	2	3	11	—	16
Försäljningskostnader	—	—	0	—	1	—	1
Administrationskostnader	—	—	1	—	1	—	2
	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>22</b>	<b>—</b>	<b>30</b>

**Not 14** Anställda, personalkostnader och ersättningar till koncernledningen**Ersättningar till styrelsen och koncernledningen  
- Riktlinjer som tillämpats under 2021**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Arvodet betalas inte till styrelser i dotterbolagen.

Riktlinjerna för ersättning till VD och medlemmarna i koncernledningen fastställs av årsstämman. Förslag till riktlinjer för ersättningar utarbetas av styrelsens ersättningskommitté. Styrelsen beslutar därefter om förslaget, som läggs fram vid årsstämman.

Den redovisade ersättningen avser VD och de åtta medlemmar som utgjorde koncernledningen 2021. Koncernledningen förändrades under året till följd av viss personalomsättning i samband med en omorganisation.

Den totala ersättningen till VD och medlemmarna i koncernledningen består av fast lön, rörlig lön, pension och andra förmåner. Den kortsiktiga rörliga lönen kan uppgå till högst 110 procent av fast lön, efter att resultatmålen har uppnåtts. För 2021 kunde den kortsiktiga rörliga lönen uppgå till högst 17,2 MSEK exklusive sociala avgifter.

Långsiktig rörlig lön kan bestå av aktie- eller aktiekursrelaterad ersättning och annan ersättning som är kopplad till fortsatt anställning.

Företagets tidigare aktie- och aktiekursrelaterade program ("LTI"), ett långsiktigt incitamentsprogram, beskrivs i årsredovisningen för 2020. Programmet löpte ut 2020 och slutreglerades 2021.

Vid årsstämman 2019 fattades beslut om att ersätta ovanstående LTI-program med ett prestationsaktieprogram. Det nya programmet ("LTIP") riktar sig till medlemmar koncernledningen och vissa nyckelmedarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Mycronic. Varje deltagare har rätt att, efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning under hela kvalifikationsperioden fram till tilldelning och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Mycronics resultat per aktie, erhålla tilldelning av aktier i Mycronic, så kallade prestationsaktier.

Vid årsstämman 2020 respektive 2021 beslutades det att införa nya utgåvor av programmet. Eventuell tilldelning av prestationsaktier inom respektive program kommer att ske under en begränsad tidsperiod efter årsstämman som äger rum efter utgången av varje programs treåriga kvalificeringsperiod.

Pensions- och sjukförmåner är premiebaserade. Den avtalsenliga pensionsåldern är 65 år för medlemmar av koncernledningen som är anställda i Sverige. För medlemmar i koncernledningen som är anställda utanför Sverige tillämpas lokalt konkurrenskraftiga pensionsplaner och pensionsåldrar. Andra förmåner kan till exempel omfatta bilförmåner och sjukvårdsförsäkring.

För VD är uppsägningstiden tolv månader i händelse av uppsägning från bolagets sida, med tolv månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden utgår fast lön med tillhörande förmåner. För medlemmar av koncernledningen som är anställda i Sverige är den ömsesidiga uppsägningstiden högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller sex månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal med tillhörande förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen som är lokalt anställda utanför Sverige ska anställnings- eller uppdragsavtal följa tvingande regler tillämpliga i relevant jurisdiktion eller lokal praxis innebärande att t.ex. annan anställningstid (eller i förekommande fall avtalsperiod), andra uppsägningstider samt andra avtal om avgångsvederlag kan vara tillämpliga i det enskilda fallet.

**Totala ersättningar**

Löner och ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Styrelse och koncernledning	47	38	29	26
Övriga anställda	1 027	880	234	206
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>1 074</b>	<b>918</b>	<b>263</b>	<b>232</b>
Sociala avgifter	172	165	83	82
Pensionskostnader	88	75	47	46
<b>Totala kostnader</b>	<b>1 334</b>	<b>1 157</b>	<b>393</b>	<b>360</b>

I redovisade ersättningar till anställda ingår rörlig lön för koncernen med 268 MSEK (132) exklusive sociala avgifter, varav moderbolaget 29 MSEK (10).

Ersättningar till styrelsen	2021			2020		
	Styrelsearvode	Arvode utskott	Summa	Styrelsearvode	Arvode utskott	Summa
Patrik Tigerschiöld, styrelseordförande och ordförande ersättningsutskottet	0,8	0,1	0,9	0,7	0,1	0,8
Anna Belfrage, ordförande revisionsutskottet	0,3	0,1	0,4	0,3	0,1	0,4
Katarina Bonde	0,3	0,1	0,4	0,3	0,1	0,3
Robert Larsson	0,3	0,0	0,4	0,3	0,0	0,3
Staffan Dahlström	0,3	—	0,3	0,3	—	0,3
Arun Bansal	0,3	0,0	0,4	0,3	0,0	0,3
<b>Summa ersättningar till styrelsen</b>	<b>2,4</b>	<b>0,3</b>	<b>2,7</b>	<b>2,1</b>	<b>0,3</b>	<b>2,4</b>

Fortsättning not 14

Ersättningar till koncernledningen 2021	Fast lön	Övriga ersättningar	Kortsiktig rörlig lön	Långsiktig rörlig lön	Pensionskostnader	Andra förmåner	Summa
Anders Lindqvist, VD	5,6	0,1	5,5	0,0	2,0	0,1	13,4
Övriga koncernledningen (8 personer)	17,9	4,9	9,6	0,6	4,3	0,3	37,7
<b>Summa ersättningar</b>	<b>23,6</b>	<b>5,0</b>	<b>15,2</b>	<b>0,6</b>	<b>6,3</b>	<b>0,4</b>	<b>51,0</b>

Ersättningar till koncernledningen 2020	Fast lön	Övriga ersättningar	Kortsiktig rörlig lön	Långsiktig rörlig lön	Pensionskostnader	Andra förmåner	Summa
Anders Lindqvist, VD	4,9	0,2	1,8	0,0	1,4	0,0	8,2
Övriga koncernledningen (8 personer)	17,3	5,2	4,8	1,1	4,0	0,4	32,9
<b>Summa ersättningar</b>	<b>22,3</b>	<b>5,4</b>	<b>6,5</b>	<b>1,1</b>	<b>5,4</b>	<b>0,4</b>	<b>41,1</b>

Den redovisade ersättningen avser medlemmar av koncernledningen.

**Fast lön**

Den fasta lönen för VD uppgick under 2021 till 470 TSEK per månad.

**Övriga ersättningar**

Övriga ersättningar består huvudsakligen av avgångsvederlag och ersättningar i samband med fortsatt anställning. Avgångsvederlag omfattar betalad och upplupen ersättning i enlighet med avtal om avgångsvederlag som har ingåtts under 2021. Ersättningen som är hänförlig till fortsatt anställning avser avtal med vissa medlemmar av koncernledningen som tecknades med dessa personer innan de blev medlemmar av koncernledningen. Under 2021 kostnadsfördes 9,0 MSEK relaterade till dessa avtal, varav 2,3 MSEK redovisas som Övriga ersättningar och avser belopp som betalats ut under året.

**Kortsiktig rörlig lön**

Den kortsiktiga rörliga lönen för VD uppgick under året till 5,5 MSEK och för övriga medlemmar av koncernledningen till 9,6 MSEK. Utfallet för 2021 motsvarar 88 procent av maximalt utfall.

**Långsiktig rörlig lön**

Långsiktig rörlig lön avser belopp som betalas ut under 2021, under året har 0,6 MSEK betalats ut. Det kostnadsförda beloppet under året uppgick till 2,1 MEK.

**Pensionskostnader**

Pensionsförmåner är premiebaserade. Pensionspremien för VD är begränsad till 35 procent av fast lön.

**Andra förmåner**

Andra förmåner består av bilförmåner och sjukförsäkring.

Andel kvinnor, % (genomsnitt)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Styrelsen	33	33	33	33
Koncernledningen	35	33	35	33

Moderbolagets styrelse och ledning bestod av 17 (17) personer under året och var 16 (17) personer i slutet av året. Andelen kvinnor i moderbolagets styrelse avser av bolagsstämman utsedda ledamöter.

Medelantalet anställda	2021		2020	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	348	77	349	81
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>348</b>	<b>77</b>	<b>349</b>	<b>81</b>
Frankrike	63	12	74	15
Japan	78	8	81	8
Kina	846	132	668	100
Nederländerna	12	2	12	2
Singapore	6	1	6	1
Storbritannien	13	3	13	3
Sydkorea	40	6	39	7
Tyskland	91	20	56	8
USA	171	27	208	31
Taiwan	13	3	0	0
Vietnam	2	0	0	0
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>1 335</b>	<b>214</b>	<b>1 157</b>	<b>175</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>1 683</b>	<b>291</b>	<b>1 506</b>	<b>256</b>

**Not 15** Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter från koncernbolag	—	—	29	24
Övriga ränteintäkter (kund- och lånefordringar)	11	6	1	6
<b>Totala ränteintäkter enligt effektivräntemetoden<sup>1</sup></b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>31</b>	<b>30</b>
Utdelning från koncernbolag	—	—	164	140
<b>Finansiella intäkter/Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>194</b>	<b>169</b>
Räntekostnader	-14	-14	-9	-8
<b>Totala räntekostnader enligt effektivräntemetoden</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>	<b>-9</b>	<b>-8</b>
Nedskrivning av andelar och fordringar, koncernbolag <sup>2</sup>	—	—	-45	-71
<b>Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>	<b>-54</b>	<b>-79</b>
<b>Finansnetto/Resultat från finansiella poster</b>	<b>-2</b>	<b>-8</b>	<b>140</b>	<b>90</b>

1) Finansiella instrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde.

2) Se not 22 och 24.

**Not 16** Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2021	2020
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Förändring av periodiseringsfond	-202	-150
Förändring av avskrivningar utöver plan	3	-7
	<b>-199</b>	<b>-157</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Periodiseringsfonder	1 252	1 050
Ackumulerade överavskrivningar	23	26
	<b>1 275</b>	<b>1 076</b>
<b>Periodiseringsfonder som förfaller inom</b>		
ett år	182	15
ett till fem år	853	885
senare än fem år	217	150
	<b>1 252</b>	<b>1 050</b>

**Not 17** Resultat per aktie

	Koncernen	
	2021	2020
Belopp i SEK		
Resultat per aktie före utspädning	8,48	7,10
Resultat per aktie efter utspädning	8,48	7,10

Beräkningen av vinst per aktie baseras på vinst och antal aktier som beskrivs nedan.

	Koncernen	
	2021	2020
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare, MSEK	828	694
Viktat genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	97 649	97 743
Aktierelaterad ersättning, antal aktier tusental	60	20
Viktat genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	97 709	97 763

**Not 18** Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<i>Aktuell skatt</i>				
Årets skattekostnad	-188	-188	-135	-102
	<b>-188</b>	<b>-188</b>	<b>-135</b>	<b>-102</b>
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	-31	1	0	-1
	<b>-31</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-219</b>	<b>-187</b>	<b>-135</b>	<b>-103</b>
	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avstämning effektiv skatt				
Resultat före skatt	1 046	890	735	537
Skatt enligt skattesats moderbolaget 20,6% (21,4%)	-216	-190	-151	-115
Effekt av andra skattesatser i dotterbolag	8	1	—	—
Ej avdragsgilla/ej skattepliktiga poster	12	18	18	13
Utnyttjande/ökning av underskottsavdrag för vilka uppskjuten skatt ej redovisas	-4	-14	—	—
Temporära skillnader för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas	-7	-1	—	—
Källskatt på utdelning	-9	-5	—	—
Övrigt	-4	5	-1	-1
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-219</b>	<b>-187</b>	<b>-135</b>	<b>-103</b>
	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat				
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda	0	-1	—	—
Kassafödersäkringar	20	25	—	—
Omräkningsdifferenser från valutalån som behandlas som nettoinvestering i dotterbolag	-18	-16	—	—
	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>—</b>	<b>—</b>



Fortsättning not 18

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder, koncernen	2021		2020	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Materiella anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar	5	-3	0	-2
Immateriella anläggningstillgångar	4	-87	4	-52
Derivat som säkringsinstrument	3	—	—	-15
Kundfordringar	37	—	33	—
Varulager	25	—	14	—
Obeskattade reserver	—	-275	—	-234
Avsättningar	16	—	15	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	—	11	—
Övriga skulder	19	—	27	—
Övrigt	16	—	15	—
Underskottsavdrag	39	—	33	—
<b>Skattefordringar/skulder</b>	<b>181</b>	<b>-364</b>	<b>150</b>	<b>-303</b>
Kvittning	-35	35	-22	22
<b>Skattefordringar/skulder netto</b>	<b>145</b>	<b>-329</b>	<b>128</b>	<b>-281</b>

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder, moderbolaget	2021		2020	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Kundfordringar	1	—	1	—
Avsättningar	5	—	4	—
<b>Skattefordringar/skulder</b>	<b>6</b>	<b>—</b>	<b>5</b>	<b>—</b>

Kvittning av skattefordran respektive skatteskuld har skett inom samma skattesubjekt. Uppskjuten skatteskuld netto uppgick i koncernen till 184 (153) MSEK. Av årets förändring på 31 MSEK har 31 MSEK (-1) redovisats i resultaträkningen, -35 MSEK (25) har redovisats i övrigt totalresultat och 35 MSEK har tillkommit genom rörelseförvärv. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är troligt att

dessa kommer att kunna utnyttjas. Koncernen hade vid årets slut utgående ackumulerade underskottsavdrag på 552 MSEK. Skattefordringar om 39 MSEK var aktiverade i rapporter över finansiell ställning, vilket motsvarar underskottsavdrag om 161 MSEK. Underskottsavdragen är främst hänförliga till dotterbolag i Frankrike och USA och kan nyttjas utan tidsbegränsning.

## Not 19 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Affärssystem		Utgifter för utveckling		Teknologi	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari	56	50	935	850	168	175
Investeringar under året	2	6	46	85	—	—
Investeringar genom rörelseförvärv	0	—	—	—	193	—
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade tillgångar	-19	—	—	—	—	—
Tillgångar som innehas för försäljning	—	—	—	—	-42	—
Årets valutakursdifferenser	0	0	0	—	7	-6
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>40</b>	<b>56</b>	<b>982</b>	<b>935</b>	<b>327</b>	<b>168</b>
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari	-37	-33	-820	-800	-109	-71
Avskrivning sålda/utrangerade tillgångar	19	—	—	—	—	—
Tillgångar som innehas för försäljning	—	—	—	—	35	—
Årets av- och nedskrivningar	-7	-5	-36	-20	-25	-37
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-26</b>	<b>-37</b>	<b>-855</b>	<b>-820</b>	<b>-99</b>	<b>-109</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>126</b>	<b>116</b>	<b>229</b>	<b>60</b>

Koncernen	Kundrelationer		Varumärken		Goodwill		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	193	198	72	76	963	1 046	2 387	2 394
Investeringar under året	—	—	—	—	—	—	48	91
Investeringar genom rörelseförvärv	78	—	25	—	744	—	1 039	—
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade tillgångar	—	—	-2	—	—	—	-20	—
Tillgångar som innehas för försäljning	-85	—	—	—	-84	—	-211	—
Årets valutakursdifferenser	5	-4	7	-4	117	-84	137	-98
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>191</b>	<b>193</b>	<b>102</b>	<b>72</b>	<b>1 740</b>	<b>963</b>	<b>3 381</b>	<b>2 387</b>
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-151	-110	-18	-14	—	—	-1 135	-1 028
Avskrivning sålda/utrangerade tillgångar	—	—	—	—	—	—	19	—
Tillgångar som innehas för försäljning	85	—	—	—	—	—	120	—
Årets av- och nedskrivningar	-19	-41	-2	-4	—	—	-89	-107
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-85</b>	<b>-151</b>	<b>-20</b>	<b>-18</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-1 085</b>	<b>-1 135</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>106</b>	<b>42</b>	<b>82</b>	<b>54</b>	<b>1 740</b>	<b>963</b>	<b>2 296</b>	<b>1 253</b>

Moderbolaget	Affärssystem		Teknologi		Summa			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari			52	47	17	17	69	64
Investeringar under året			0	5	—	—	0	5
Anskaffningsvärde utrangeringar			-19	—	—	—	-19	—
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>			<b>34</b>	<b>52</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>51</b>	<b>69</b>
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari			-36	-31	-7	-3	-42	-35
Årets utrangeringar			19	—	—	—	19	0
Årets avskrivningar			-6	-4	-3	-3	-10	-8
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>			<b>-24</b>	<b>-36</b>	<b>-10</b>	<b>-7</b>	<b>-34</b>	<b>-42</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>			<b>11</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>27</b>

En individuell prövning görs av alla utvecklingsprojekt för att fastställa om kriterier är uppfyllda för aktivering i rapport över finansiell ställning. De aktiverade utgifterna består av internt upparbetade tillgångar. Den beräknade nyttjandeperioden är fem år.

Övriga immateriella tillgångar är främst kopplade till rörelseförvärv.

I november 2021 tillkom immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke och goodwill genom förvärvet av HC Xin. Teknologi samt kundrelationer bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

I juni 2021 tillkom immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke och goodwill genom förvärvet av atg L&M. Den uppskattade nyttjandeperioden för teknologi och kundrelationer är tio respektive sju år.

I juni 2018 tillkom immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill genom förvärvet av MRSI. Teknologi och kundrelationer bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

I slutet av oktober 2017 förvärvades Vi TECHNOLOGY. I samband med förvärvet identifierades immateriella tillgångar i form av teknologi och goodwill. Teknologins beräknade nyttjandeperiod är sju år.

Förvärvet av Axxon genomfördes i slutet av oktober 2016. I förvärvsanalysen har värden i teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill identifierats. Teknologi och kundrelationer bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

Upplýsingar om avskrivningar fördelade per funktion finns i not 13. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, exklusive goodwill, är 82 MSEK (52) och avser varumärken. Nyttjandeperioden fastställs som obestämbar i de fall tidsperioden, under vilken en tillgång bedöms komma att bidra med ekonomiska fördelar, inte kan bestämmas.

#### Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Det redovisade värdet på goodwill och varumärke med en obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen genom nedskrivningsprövning av kassagenererande enhet baserat på enhetens nyttjandevärden. De kassagenererande enheter som avses är det förvärvade företaget atg L&M, division High Flex, division High Volume samt division Global Technologies exklusive atg L&M och AEI.

Bokfört värde på goodwill i High Flex uppgår till 341 MSEK (317). Bokfört värde på goodwill och varumärke i High Volume uppgår till 519 MSEK (371) respektive 50 MSEK (42). Bokfört värde på goodwill och varumärke i Global Technologies, exklusive atg L&M och AEI, uppgår till 211 MSEK (275) respektive 10 MSEK (9). Bokfört värde på goodwill och varumärke i atg L&M uppgår till 669 MSEK respektive 23 MSEK. Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesberäkningar, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av företagsledning och styrelse. De kassaflöden som beräknats efter de fem första åren baseras på en årlig tillväxttakt på 2 procent (2).

De beräknade kassaflödena har uppskattats med en diskonteringsränta på 14,9 procent (14,9) före skatt och 12,0 procent (12,0) efter skatt för division High Flex. För division High Volume har en diskonteringsränta på 13,7 procent (15,3) före skatt och 12,0 procent (12,0) efter skatt använts. För division Global Technologies har en diskonteringsränta på 15,2 procent (16,5) före skatt och 12,0 procent (12,9) efter skatt använts. För division atg L&M har en diskonteringsränta på 10,9 procent före skatt och 8,3 procent efter skatt använts.

Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsplanen är försäljningsvolym, marginaler, rörelseresultat, rörelsekapital, investeringar samt diskonteringsränta. Återvinningsvärdet som på så sätt framräknats överstiger redovisade värden och inget nedskrivningsbehov har därmed redovisats. Inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden bedöms leda till nedskrivningsbehov.

**Not 20** Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Förbättringar på leasade fastigheter		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	60	71	421	384	69	11	550	466
Investeringar under året	1	2	25	12	17	30	42	44
Omklassificeringar till maskiner och inventarier	—	—	77	37	-77	-37	0	—
Omklassificeringar till/från varulager	—	—	-16	—	—	64	-16	64
Omklassificeringar övrigt	—	—	-14	7	—	—	-14	7
Investeringar genom rörelseförvärv	—	—	4	—	—	—	4	—
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier	-1	-6	-19	-15	—	—	-19	-21
Tillgångar som innehas för försäljning	—	—	-6	—	—	—	-6	—
Årets valutakursdifferenser	5	-7	4	-4	0	—	9	-11
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>65</b>	<b>60</b>	<b>475</b>	<b>421</b>	<b>9</b>	<b>69</b>	<b>549</b>	<b>550</b>
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-9	-8	-305	-285	—	—	-314	-293
Avskrivning sålda/utrangerade inventarier	1	6	14	13	—	—	15	19
Omklassificeringar övrigt	—	0	10	2	—	—	10	2
Årets avskrivningar	-8	-7	-47	-35	—	—	-55	-42
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-17</b>	<b>-9</b>	<b>-327</b>	<b>-305</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>-344</b>	<b>-314</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>148</b>	<b>116</b>	<b>9</b>	<b>69</b>	<b>206</b>	<b>236</b>

Moderbolaget	Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari	253	218	69	11	322	229
Investeringar under året	0	0	13	30	13	31
Omklassificeringar till maskiner och inventarier	77	37	-77	-37	0	0
Omklassificeringar till/från varulager	-16	-1	0	64	-16	63
Omklassificeringar övrigt	—	0	—	—	0	0
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier	-7	-1	—	—	-7	-1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>306</b>	<b>253</b>	<b>5</b>	<b>69</b>	<b>312</b>	<b>322</b>
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari	-186	-166	—	—	-186	-166
Avskrivningar omklassificering till varulager	2	0	—	—	2	0
Avskrivning sålda/utrangerade inventarier	7	1	—	—	7	1
Årets avskrivningar	-33	-22	—	—	-33	-22
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-210</b>	<b>-186</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-210</b>	<b>-186</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>96</b>	<b>67</b>	<b>5</b>	<b>69</b>	<b>102</b>	<b>135</b>

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder. Avskrivningar påbörjas när de är tillgängliga för användning enligt följande:

Byggnadsinventarier	5–10 år
Maskiner och inventarier	3–7 år
Datorer	3 år
Nyttjanderättstillgångar	1–10 år

**Not 21** Leasingavtal

Nyttjanderättstillgångar redovisas separat i tabellen nedan.

**Nyttjanderättstillgångar**

Koncernen	Hyrda lokaler		Övrigt		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari	307	309	19	19	326	328
Tillägg under året	25	37	7	3	32	40
Tillägg genom rörelseförvärv	10	—	1	—	12	—
Avdrag under året	-10	-26	-6	-2	-17	-29
Årets valutakursdifferenser	11	-13	0	0	12	-13
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>343</b>	<b>307</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>365</b>	<b>326</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari	-86	-48	-11	-6	-97	-54
Avdrag under året	10	21	6	2	16	22
Årets avskrivningar	-55	-58	-7	-7	-62	-65
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar den 31 december</b>	<b>-130</b>	<b>-86</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-142</b>	<b>-97</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>213</b>	<b>221</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>223</b>	<b>230</b>

Mycronics främsta leasingavtal består i dagsläget främst av hyrda lokaler, men även fordon och kontorsutrustning leasas. Hyrda lokaler presenteras som en klass av underliggande tillgångar och fordon och kontorsutrustning presenteras under Övrigt eftersom de inte anses väsentliga var för sig. Hyreslokaler har återstående leasingperioder på upp till tio år. Framtida förlängningsoptioner har inte utnyttjats. Leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde och avtal med leasingperiod under tolv månader redovisas inte i rapport över finansiell ställning. Värdet av dessa leasingavtal uppgår inte till väsentliga belopp. Årets tillägg består främst av nya lokaler i Frankrike, Kina och Tyskland samt förlängning av hyresavtal i Kina. Det finns inga väsentliga leasingåtaganden för leasingavtal som ännu inte har påbörjats per den 31 december 2021. Det totala kassaflödet för leasingavtal för år 2021 uppgick till -63 MSEK (-57). Räntekostnader för leasingkulder uppgick till 5 MSEK (5). De rörliga leasingavgifterna är inte väsentliga.

Moderbolaget nyttjar det undantag som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgången och leasingkulden redovisas således inte i balansräkningen.

	Moderbolaget	
	2021	2020
Under året kostnadsförda leasingavgifter	17	20
varav variabla avgifter	—	—
<i>Framtida betalningsåtaganden avseende leasingavtal (nominellt)</i>		
Inom ett år	17	16
Mellan ett och fem år	61	68
Senare än fem år	—	9
<b>Totalt</b>	<b>78</b>	<b>93</b>

**Not 22** Andelar i koncernbolag

	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 073	1 073
Förvärv	190	—
Aktierelaterat incitamentsprogram	2	2
Värdeförändringar villkorade tilläggsköpeskillingar	0	-1
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 266</b>	<b>1 073</b>
Ingående balans nedskrivningar	-2	-2
Nedskrivningar	-45	—
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-47</b>	<b>-2</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 218</b>	<b>1 071</b>

Årets nedskrivning avser aktier i VIT S.A.S.

## Fortsättning not 22

Innehav av aktier och andelar i koncernbolag	Org.nr.	Säte/Land	Antal aktier	Ägarprocent	Redovisat värde
Direktägda dotterbolag					
Mycronic Technologies Corp.	2012401009633	Japan	200	100	4
Mycronic Co, Ltd.	80271004	Taiwan	1 600 000	100	4
Mycronic Co, Ltd.	134111-0136974	Sydkorea	810	100	13
Mycronic (Shanghai) Co., Ltd.	91310000560190439Y	Kina	—	100	6
Mycronic S.A.S.	333 906 139 000 55	Frankrike	10 000	100	8
Mycronic Ltd.	2524693	Storbritannien	24 000	100	6
Mycronic Inc.	04-3219080	USA	10 000	100	41
Mycronic Pte Ltd.	199601416W	Singapore	1 000	100	0
Mycronic BV	17131339	Nederländerna	180	100	8
Mycronic GmbH	HRB 53381	Tyskland	4	100	30
Micronic Mydata AB	556963-0360	Stockholm	50 000	100	0
Mydata Automation AB	556963-0329	Stockholm	50 000	100	0
RoyoTech Digitalelektronik GmbH	HRB 92792	Tyskland	5	100	77
Kognitec Vertrieb and Service GmbH	HRB 203153	Tyskland	4	100	5
Shenzhen Axxon Automation Co, Ltd.	91440300682020147E	Kina	—	100	784
VIT S.A.S.	451 028 567	Frankrike	1 309 638	100	31
Mycronic Fukuoka Co., Ltd.	2 290 001 052 547	Japan	1 000	100	10
Test Solutions (Suzhou) Co., Ltd.	91320594739577860M	Kina	—	100	190
					<b>1 218</b>

## Indirekt ägda koncernbolag

Automation Engineering, Inc.	USA	100
MRSI Systems, LLC	USA	100
Shenzhen Axxon Piezoelectric Technology Co., Ltd.	Kina	100
atg Luther & Maelzer GmbH	Tyskland	100
atg Luther & Maelzer Asia Ltd.	Taiwan	100
Shenzhen Axxon Automation Co, Ltd.	Vietnam	100
Shenzhen Huan Cheng Xin Precision Manufacture Co., Ltd.	Kina	70

**Not 23** Rörelseförvärv

	atg L&M	HC Xin
	2021	2021
<b>Förvärvskostnad</b>		
Erlagda köpeskillingar avseende förvärven	1 063	92
Villkorade köpeskillingar avseende förvärven	—	—
<b>Totalt</b>	<b>1 063</b>	<b>92</b>
<b>Förvärvade tillgångar och skulder till verkligt värde</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	273	23
Materiella anläggningstillgångar	15	0
Långfristiga fordringar	7	0
Varulager	97	18
Kortfristiga fordringar	135	25
Likvida medel	36	5
Långfristiga skulder	-38	-6
Kortfristiga skulder	-117	-22
<b>Totalt</b>	<b>407</b>	<b>44</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	—	40
<b>Goodwill</b>	<b>656</b>	<b>87</b>



	atg L&M	HC Xin
	2021	2021
<b>Förändringar i koncernens likvida medel vid förvärven</b>		
Erlagda köpeskillingar avseende förvärven	1 063	92
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-36	-5
<b>Totalt</b>	<b>1 027</b>	<b>87</b>
	2021	2020
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	-3	-4
<b>Totalt</b>	<b>-3</b>	<b>-4</b>

### Förvärv av atg L&M

Under andra kvartalet förvärvades 100 procent av aktierna i atg Luther & Maelzer GmbH. Med säte i Wertheim i Tyskland och med cirka 190 medarbetare utvecklar, producerar och säljer atg L&M avancerad utrustning som testar, mäter och kontrollerar kretskort och substrat. Mycronics förvärv av atg L&M omfattar hela bolagets globala verksamhet, inklusive bolag i Taiwan, Tyskland och Kina. Genom transaktionen blir atg L&M en del av Mycronics division Global Technologies. Förvärvet breddar koncernens erbjudande, stärker Mycronic som helhet och understryker division Global Technologies fokus på ledande nischteknologier som har förutsättningar att växa snabbare än marknaden som helhet. Under 2020 uppgick atg L&Ms intäkter till cirka 420 MSEK med en rörelsemarginal om cirka 22 procent.

Köpeskillingen uppgår till 1 063 MSEK, vilket motsvarar 125 MUSD på kassa- och skuldfri bas. Förvärvsanalysen fastställdes under det fjärde kvartalet utan någon materiell förändring. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill till 656 MSEK. Goodwill är huvudsakligen hänförligt till bolagets ledande position som leverantör av avancerad utrustning för elektrisk testning av kretskort och substrat samt personalens samlade kompetens. Kortfristiga fordringar består till största del av kundfordringar. Nominellt belopp avviker inte väsentligt från det verkliga värdet. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till 20 MSEK och redovisas som försäljningskostnader i rörelseresultatet.

Bolaget konsoliderades i Mycronic-koncernen från och med den 25 juni 2021. Verksamheten i atg L&M påverkade koncernens nettoomsättning med 259 MSEK och bidrog till koncernens rörelseresultat med 3 MSEK från förvärvsdatumet. Om förvärvet hade slutförts i början av året skulle koncernens omsättning ha påverkats med cirka 225 MSEK och rörelseresultatet med cirka 37 MSEK.

### Förvärv av HC Xin

Under fjärde kvartalet förvärvades 70 procent av aktierna i Shenzhen Huan Cheng Xin Precision Manufacture Co., Ltd (HC Xin) med en option att förvärva de återstående 30 procenten 2025 baserat på en fördefinierad vinstmultipel. Värdet av optionen bedöms inte vara väsentligt per årsskiftet. HC Xin med cirka 120 anställda, har sitt huvudkontor i Shenzhen och tillverkar automatiserade stenciltryckare och pick & place-maskiner. Kina är företagets huvudmarknad med 95 procent av försäljningen. Under 2020 uppgick omsättningen i den förvärvade verksamheten till knappt 100 MSEK. Efter transaktionen blir HC Xin en del av Mycronics division High Volume.

Arbetet med att åsätta värden på förvärvade tillgångar och skulder pågår och förvärvsanalysen är därför fortfarande preliminär per den 31 december. Goodwill uppgår till 87 MSEK i den preliminära förvärvsanalysen. Full goodwill-metoden har tillämpats. Goodwill är huvudsakligen hänförligt till bolagets starka produktportfölj och kompetens, vilket skapar utökade affärsmöjligheter i kombination med division High Volumes befintliga produktutbud. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till 3 MSEK och redovisas som försäljningskostnader i rörelseresultatet.

Bolaget konsoliderades i Mycronic-koncernen från och med den 1 november 2021. HC Xins verksamhet har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens nettoomsättning och rörelseresultat från förvärvsdatumet.

### Not 24 Långfristiga fordringar på koncernbolag

	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående redovisat värde	753	790
Tillkommande poster	969	15
Avgående poster	-49	-52
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 674</b>	<b>753</b>

Moderbolaget tillämpar motsvarande nedskrivning som koncernen för förväntade kreditförluster för kortfristiga och långfristiga fordringar på koncernbolag. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran på koncernbolag. Bedömning har gjorts att förväntade kreditförluster inte är väsentliga och ingen reservering har därför redovisats.

### Not 25 Övriga långfristiga tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående redovisat värde	40	50	13	27
Tillkommande poster	22	13	11	4
Avgående poster	-7	-23	-7	-18
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>55</b>	<b>40</b>	<b>18</b>	<b>13</b>

Fordringarna avser huvudsakligen depositioner för lokalhyra, långfristiga kundfordringar, försäkringspremier för personal i Japan samt aktieinnehav i samarbetspartners. Tillkommande poster avser främst förvärv av aktier i en sydkoreansk affärspartner.

### Not 26 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Komponentlager	404	349	277	236
Färdigvarulager	707	595	84	80
Produkter i arbete	253	236	151	179
<b>Totalt</b>	<b>1 363</b>	<b>1 181</b>	<b>512</b>	<b>494</b>

Nedskrivning av varulager uppgick till 16 MSEK (15) i koncernen och 8 MSEK (8) i moderbolaget.

**Not 27** Kundfordringar, nedskrivning, åldersanalys och övrig information

Koncernen	2021			2020		
	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel
Ej förfallna kundfordringar	543	11	2,0%	509	3	0,6%
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	57	2	2,9%	47	1	1,5%
Förfallna kundfordringar >30-90 dagar	46	2	4,2%	25	1	4,3%
Förfallna kundfordringar >90-180 dagar	17	1	6,0%	14	1	9,7%
Förfallna kundfordringar >180-360 dagar	9	2	19,6%	16	6	38,0%
Förfallna kundfordringar >360 dagar	11	9	76,5%	16	14	86,3%
	<b>684</b>	<b>26</b>	<b>3,8%</b>	<b>627</b>	<b>26</b>	<b>4,2%</b>

Förfallna kundfordringar uppgår till 21 procent (19) av kundfordringarnas bruttobelopp. Inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies sker försäljning till ett stort antal kunder i ett antal länder där etablerade betalningsvillkor skiljer sig från bolagets standardvillkor. En del av bolagets försäljning sker via distributörer, vilket också bidrar till en fördröjd betalningsprocess. Historiska kreditförluster är mycket små och bolaget gör bedömningen att risken är låg för kundförluster utöver de avsättningar som har gjorts. Den maximala exponeringen för kreditrisk utgörs av det redovisade värdet av kundfordringar.

Koncernens nedskrivningar på kundfordringar utförs enligt den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar ovan. Koncernen reserverar för förväntade kreditförluster baserat på individuella bedömningar avseende fordringar inom division Pattern Generators, där känd information om motparten och framåtriktad information beaktas. I divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies tillämpas en nedskrivningsmodell baserat på historisk förlustprocent i kombination med framåtriktad information och individuella bedömningar. Förändringar i reserv för förväntade kreditförluster redovisas som försäljningskostnader i rörelseresultatet.

Eventuella kreditförstärkningar i form av kreditförsäkringar och remburser beaktas vid nedskrivning. Mycronic skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Fem kunder står för 28 procent (32) av de utestående kundfordringarna. För mer information om koncentration och kundrisker i utestående kundfordringar, se not 35.

Reserv för förväntade kreditförluster	Koncernen	
	2021	2020
Ingående redovisat värde	26	32
Tillkommande poster	5	6
Tillägg genom rörelseförvärv	2	—
lanspråktaget under året	-5	-5
Återförda belopp	-2	-7
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>26</b>	<b>26</b>

**Not 28** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avtalstillgångar	117	75	77	54
Övriga upplupna intäkter	18	—	—	—
Övriga förutbetalda kostnader	45	42	32	34
	<b>181</b>	<b>116</b>	<b>109</b>	<b>88</b>

**Not 29** Tillgångar som innehas för försäljning

	Koncernen	
	2021	2020
Immateriella anläggningstillgångar	90	—
Materiella anläggningstillgångar	6	—
Varulager	35	—
Kundfordringar	36	—
Övriga kortfristiga fordringar	10	—
Likvida medel	9	—
<b>Summa tillgångar</b>	<b>186</b>	<b>—</b>
Leverantörsskulder	10	—
Övriga kortfristiga skulder	16	—
<b>Summa skulder</b>	<b>26</b>	<b>—</b>

Tillgångar som innehas för försäljning per den 31 december 2021 avser tillgångar i Automation Engineering Inc. (AEI). Avyttringen slutfördes efter periodens slut, i början av februari 2022.

**Not 30** Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2021	2020
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	41	35
Övriga långfristiga avsättningar	7	7
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>48</b>	<b>41</b>

**Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

I de japanska och koreanska dotterbolagen görs avsättningar för ersättningar till anställda. Under vissa förutsättningar betalas ett engångsbelopp ut till den anställde då anställningen upphör, antingen på grund av pension eller då den anställde av annan anledning slutar sin anställning. Också i de franska och taiwanesiska dotterbolagen finns mindre åtaganden avseende ersättningar till anställda efter avslutad anställning. I Korea och Taiwan sker inbetalningar till förvaltningstillgångar efter arbetsgivarens beslut. Övriga pensionsåtaganden är ofonderade. Förmånsbestämda planer utsätter koncernen för olika risker hänförliga till exempelvis diskonteringsränta och löneökningar. Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av likvida medel och påverkas av värdförändringar i marknaden.

	Koncernen	
	2021	2020
<b>Pensionskostnader</b>		
<b>Belopp som redovisas i resultaträkningen</b>		
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	6,7	8,1
Räntekostnad, netto	0,1	0,4
<b>Kostnad förmånsbestämda pensioner</b>	<b>6,8</b>	<b>8,5</b>
<b>Belopp som redovisas i övrigt totalresultat</b>		
Omvärderingar av pensionsåtagande	-1,3	-4,0
Omvärderingar av förvaltningstillgångar	0,2	0,0
<b>Kostnad / (intäkt) förmånsbestämda pensioner</b>	<b>-1,1</b>	<b>-4,0</b>
<b>Summa förmånsbestämda pensionskostnader</b>	<b>5,7</b>	<b>4,6</b>
<b>Belopp som redovisas i rapport över finansiell ställning</b>		
Nuvärde av pensionsåtagande, fonderade planer	43,7	37,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-33,2	-31,2
<b>Nettoskuld, fonderade planer</b>	<b>10,5</b>	<b>6,4</b>
Nuvärde av pensionsåtagande, fonderade planer	30,7	28,2
<b>Nettoskuld redovisad i balansräkningen</b>	<b>41,2</b>	<b>34,6</b>
<b>Förändring av nuvärdet av pensionsåtagande</b>		
<b>Ingående balans, pensionsåtagande</b>	<b>65,8</b>	<b>66,4</b>
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	6,7	8,1
Räntekostnad	0,8	0,8
Omvärderingar av pensionsåtaganden		
- demografiska antaganden	0,1	-0,5
- finansiella antaganden	0,3	-3,4
- erfarenhetsbaserade justeringar	-1,7	-0,1
Pensionsutbetalningar	-1,4	-1,1
Rörelseförvärv	3,4	—
Valutakursdifferens	0,4	-4,4
<b>Utgående balans, pensionsåtagande</b>	<b>74,4</b>	<b>65,8</b>
<b>Förändring av förvaltningstillgångar till verkligt värde</b>		
<b>Ingående balans, förvaltningstillgångar</b>	<b>31,2</b>	<b>21,7</b>
Ränteintäkter	0,7	0,4
Avkastning utöver ränteintäkter	-0,2	0,0
Inbetalningar från arbetsgivaren	0,2	11,3
Pensionsutbetalningar från förvaltningstillgångar	-0,1	-0,3
Rörelseförvärv	1,1	—
Valutakursdifferens	0,3	-1,9
<b>Utgående balans, förvaltningstillgångar</b>	<b>33,2</b>	<b>31,2</b>

Känslighetsanalysen är baserad på förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade. Den vägda genomsnittliga löptiden, durationen, på pensionsåtagandena uppskattas till sju år.

Diskonteringsräntan fastställs för respektive valuta med referens till marknadsräntan vid rapportperiodens slut, som överensstämmer med den genomsnittliga viktade löptiden på pensionskulden (durationen). Vid fastställande av marknadsräntan används förstklassiga företagsobligationer.

Prognostiserade pensionsutbetalningar till planerna nästkommande år uppgår till 4 MSEK. Härutöver kan betalningar till förvaltningstillgångar bli aktuella efter arbetsgivarens beslut.

Betydande aktuariella antaganden	Japan		Sydkorea	
	2021	2020	2021	2020
Diskonteringsränta, %	0,3	0,4	2,6	2,1
Framtida löneökningar, %	2,4	2,2	4,5	5,0
Diskonteringsränta i känslighetsanalys	Förändring av antagande		Förändring av värdet MSEK	
<b>Antaganden</b>				
Diskonteringsränta, %	-0,50/+0,50		+2,4/-2,2	
Framtida löneökningar, %	-0,50/+0,50		-2,6/+2,8	

**Information om Alecta pensionsåtaganden**

För ett 40-tal anställda i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter 2022 för ITP2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 MSEK. Under 2021 uppgick kostnaden för avgiftsbestämda pensioner till 76 MSEK (61).

Övriga långfristiga avsättningar	Koncernen	
	2021	2020
Ingående redovisat värde	7	6
Periodens avsättningar	1	1
lanspråktaget under året	-1	—
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

**Not 31** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Löner och sociala kostnader	374	198	61	40
Kommissionskostnader	16	9	4	0
Förutbetalda intäkter	117	109	96	80
Övriga upplupna kostnader	89	49	71	67
	<b>596</b>	<b>364</b>	<b>232</b>	<b>187</b>

Löner och sociala kostnader omfattar bland annat rörliga löner.

**Not 32** Kortfristiga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående redovisat värde	62	50	10	13
Årets avsättningar	70	55	7	3
Ianspråktaget under året	-23	-24	-6	-6
Outnyttjat under året	-35	-19	—	—
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>74</b>	<b>62</b>	<b>11</b>	<b>10</b>

Kortfristiga avsättningar består huvudsakligen av garantiavsättningar. En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

**Not 33** Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Säkerheter som ställts för skuldposter i balansräkningen				
<i>Kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	—	89	—	89
Övrigt	3	—	—	—
	<b>3</b>	<b>89</b>	<b>—</b>	<b>89</b>

**Not 34** Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Åtagande för fakturering med kreditförsäkring genom EKN	2	1	2	1
Moderbolagsgaranti	—	—	213	262
Övrigt	1	1	—	—
	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>214</b>	<b>263</b>
Varav förfaller:				
inom ett år	2	1	24	70
mellan ett och fem år	1	0	91	82
senare än fem år	—	—	99	111
	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>214</b>	<b>263</b>

Moderbolagsgarantier är hänförliga till dotterbolag i USA varav största delen avser en hyresgaranti.

**Not 35** Finansiella risker

Med finansiella risker avses negativa förändringar i Myconics resultat och kassaflöde på grund av förändringar i valutakurser, räntenivåer, kreditrisker samt finansieringsrisker. Valutarisken är den enskilt största finansiella risken. Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställs av styrelsen.

**Valutarisk – transaktionsexponering**

Transaktionsexponering är risken att ändrade valutakurser vid försäljning och inköp i utländsk valuta påverkar koncernens resultat och värderingen av tillgångar och skulder.

Myconics försäljning sker till största delen i utländsk valuta. En stor del av koncernens kostnader uppstår i SEK. Försäljningen inom division High Flex sker framför allt i USD och EUR. All försäljning inom division Pattern Generators sker i utländsk valuta, främst USD och JPY. Förändringar i valutakurser har större påverkan på intäkter än på kostnader. Myconics nettovalutaexponering är betydande; se tabell nedan. Valutasäkringar görs enligt fastställd finanspolicy.

Vid försäljning av maskritare tecknas valutaterminsavtal för kontrakterade flöden, vilka utgörs av erhållna order. I takt med att leveranstidpunkten närmar sig ökar, enligt finanspolicy, lägsta valutasäkrad andel för respektive kontrakterat inflöde. Prognostiserade flöden, som inte omfattas av underliggande order, valutasäkras inte. Säkringsredovisning tillämpas inom division Pattern Generators.

Vid försäljning av ytmonteringsutrustning sker försäljning av valuta på termin motsvarande minst 50 procent av orderstocken i EUR, USD och JPY. Säkringsredovisning tillämpas inte inom division High Flex.

**Effekter av transaktionsexponering**

Om 2021 års försäljning inom division Pattern Generators avräknats med 2020 års genomsnittliga valutakurser, utan hänsyn taget till valutaterminer, hade intäkterna varit 38 MSEK högre. Merparten härrör från en förstärkning av svenska kronan under 2021, framförallt mot JPY. Omsättningen har påverkats positivt av resultatet av tecknade valutaterminer med 47 MSEK, medan rörelseresultatet har påverkats positivt av tecknade valutaterminer med 45 MSEK.

Om 2021 års försäljning avräknats med 2020 års genomsnittliga valutakurser hade intäkterna varit 61 MSEK högre för division High Flex, 6 MSEK högre för division High Volume och 37 MSEK högre för division Global Technologies. Rörelseresultatet för division High Flex har påverkats positivt av tecknade valutaterminer med 11 MSEK. Påverkan på koncernens rörelseresultat, utan hänsyn tagen till valutaterminer, av en förändring av de mest betydande valutorna med 10 procent gentemot svenska kronan skulle med 2021 års volymer på intäkter och kostnader bli cirka 203 (184) MSEK. Eget kapital skulle påverkas med motsvarande belopp efter eventuell skattebelastning.

**Valutarisk – omräkningsexponering**

Myconic är utsatt för risk vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor.

**Effekter av omräkningsexponering**

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor genererade en positiv omräkningsdifferens på 191 MSEK (-161) efter avdrag för skatt. En förändring med 10 procent mot de valutor där Myconic har nettoinvesteringar i utländska dotterbolag skulle påverka koncernens eget kapital med 270 MSEK (185) efter skatt, utan hänsyn taget till säkringsredovisning.

Påverkan på koncernens resultat före skatt på grund av förändringar i verkligt värde för monetära tillgångar och skulder, inklusive valutaterminer, vid en förändring av USD, EUR och JPY med 10 procent per balansdagen uppgår till cirka 52 MSEK, varav USD respektive EUR står för 25 MSEK vardera. Eget kapital påverkas med cirka 22 MSEK före skatt, varav 25 MSEK avser EUR.

**Ränterisker**

Ränterisk är risken att förändringar i räntenivåer påverkar koncernens resultat.

Mycronics ränterisk är begränsad. Placeringar i räntebärande instrument eller bankkonto med fast ränta görs i överensstämelse med likviditetsplaner, innebärande att placeringar ska kunna innehas till förfall, dock ska ingen placering överstiga sex månader. Under 2021 har inte några placeringar i räntebärande instrument gjorts.

**Kreditrisker**

Kreditrisken är knuten dels till försäljning, dels till likviditetshanteringen. Vid försäljning finns en risk att kunder inte uppfyller sina betalningsåtaganden. Vid likviditetshanteringen finns en risk att motparten inte fullgör sina betalningsåtaganden.

**Exponering för kreditrisker**

Mycronic säljer ett fåtal maskritare till ett begränsat antal kunder, vilket innebär en koncentration av kreditrisken. Kunderna är dock stora tillverkare av fotomasker där en maskritare utgör en liten del av utrustningen i en produktionsanläggning. Kunderna är välkända och har historiskt god kreditvärdighet. För att minska kundkreditriskerna strävar Mycronic efter att i så hög utsträckning som möjligt erhålla förskott från kunderna. Vid affärer med framför allt nya kunder eller inom nya geografiska områden begär Mycronic remburs eller andra säkerheter. Försäljningen inom övriga divisioner fördelas på ett stort antal kunder och exponering för kreditrisk kopplad till enskild kund är därmed begränsad. Kreditrisken hanteras genom kreditkontroll. Kreditlimiter fastställs och följs upp.

Kreditexponeringen i kundfordringar var vid årsskiftet 658 MSEK (601). Den genomsnittliga kredittiden var 45 dagar (64) för division Pattern Generators, 59 dagar för High Flex, 29 dagar för High Volume och 40 dagar för Global Technologies. För information om kundfordringarnas åldersstruktur samt avsättningar för osäkra kundfordringar, se not 27.

Mycronics maximala finansiella kreditexponering utgörs av de finansiella tillgångarnas verkliga värden, se not 36. Vid utgången av 2021 var den totala finansiella kreditexponeringen, exklusive kundfordringar, 683 MSEK (1 388), varav likvida medel 683 MSEK (1 303). Likvida medel bestod enbart av bankmedel i likhet med föregående år. Likvida medel skall vara placerade i bank eller annat räntebärande instrument med kreditrating av lägst A1/P1/K1. För likvida medel samt andra finansiella instrument tillämpar Mycronic en ratingbaserad metod i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga redovisas en reserv för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

**Likviditetsrisker**

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller. Vid utgången av 2021 var Mycronics nettokassa 440 MSEK (1 039). Placeringar av överskottslikviditet skall göras utan betydande likviditetsrisk. Detta innebär att överskottslikviditet ska placeras på bank eller i annat räntebärande instrument med god likviditet som möjliggör inlösen med kort varsel. Likviditeten följs upp kontinuerligt. Likviditetsprognoser sammanställs kvartalsvis som underlag för beslut om eventuell placering.

**Likviditetsreserv**

	2021	2020
Outnyttjade kreditlöften	2 005	2 000
Likvida medel	683	1 303
<b>Totalt</b>	<b>2 688</b>	<b>3 303</b>

**Exponering per valuta**

Valuta	Andel av intäkter, %	Andel av kostnader, %	Snittkurs 2021	Snittkurs 2020	Slutkurs 2021	Slutkurs 2020
USD	45	19	8,5815	9,2037	9,0437	8,1886
EUR	14	15	10,1449	10,4867	10,2269	10,0375
JPY (100)	6	5	7,8133	8,6177	7,8521	7,9248
GBP	2	0	11,8022	11,7981	12,1790	11,0873
SEK	1	29	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
KRW (100)	5	1	0,7492	0,7817	0,7604	0,7542
CNY	27	31	1,3307	1,3329	1,4186	1,2537



**Not 36** Finansiella tillgångar och skulder

I nedanstående tabell presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, upptagna till redovisat respektive verkligt värde, klassificerade i kategorierna enligt IFRS 9.

**Riskhantering**

En redogörelse för koncernens risker och riskhantering lämnas i enlighet med IFRS 7 i not 35.

**Verkligt värde och redovisat värde**

IFRS 13 Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki delas in i tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

I bolaget tillämpas nivå 2 enligt värderingshierarkin vid värdering av valutaterminer till verkligt värde genom användning av aktuella marknadspriser och valutor på balansdagen. Vid värdering av tilläggsköpeskillingar kopplade till förvärv tillämpas nivå 3.

**Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori**

Koncernen 2021	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde i totalresultatet, säkringsredovisning	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Långfristiga kundfordringar			6	6	6
Kundfordringar			658	658	658
Valutaterminskontrakt	0	0		0	0
Likvida medel			683	683	683
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 347</b>	<b>1 347</b>	<b>1 347</b>
<i>Finansiella skulder</i>					
Villkorade köpeskillingar		11		11	11
Leasingskulder			235	235	235
Belåning av fordringar			8	8	8
Leverantörsskulder			295	295	295
Valutaterminskontrakt	17	2		19	19
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>539</b>	<b>570</b>	<b>570</b>
<b>Redovisad vinst (värdeförändring)</b>		<b>8</b>			

Koncernens maximala kreditrisk i finansiella tillgångar utgörs av nettobeloppen i tabellen ovan. Verkligt värde för moderbolagets derivat överensstämmer med verkligt värde för koncernens derivat. Balansposten Likvida medel/Kassa och bank bestod vid utgången av året endast av bankmedel i likhet med föregående år. Beviljad outnyttjad checkräkningskredit uppgår till 2 005 MSEK (2 000).

Koncernen 2020	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde i totalresultatet, säkringsredovisning	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Långfristiga kundfordringar			8	8	8
Kundfordringar			601	601	601
Valutaterminskontrakt	79	6		85	85
Likvida medel			1 303	1 303	1 303
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>79</b>	<b>6</b>	<b>1 912</b>	<b>1 997</b>	<b>1 997</b>
<i>Finansiella skulder</i>					
Villkorade köpeskillingar		3		3	3
Leasingskulder			238	238	238
Belåning av fordringar			26	26	26
Leverantörsskulder			261	261	261
Valutaterminskontrakt	—	11		11	11
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>—</b>	<b>14</b>	<b>524</b>	<b>538</b>	<b>538</b>
<b>Redovisad vinst (värdeförändring)</b>		<b>14</b>			

**Villkorade köpeskillingar**

	Koncernen	
	2021	2020
Ingående redovisat värde	3	8
Bedömda skulder vid förvärv	11	—
Reglerade skulder	-3	-4
Värdeförändringar redovisade i resultatet	0	-1
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>11</b>	<b>3</b>

Posten består av villkorad köpeskillning från förvärvet av innehavet utan bestämmande inflytande i Axxon Piezoelectric Technology Co, Ltd. Per 31 december 2021 bedömdes maximal villkorad köpeskillning uppgå till 11 MSEK.

**Förfallostruktur finansiella skulder (framtida odiskonterade kassaflöden)**

Koncernen, 31 december 2021	Belopp i SEK	Inom 3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	>5 år
Villkorade köpeskillingar	11	—	—	11	—
Leasingskulder	253	15	43	144	50
Fakturabelåning	9	—	9	—	—
Leverantörs-skulder	295	274	21	—	—
Valutatermins-kontrakt	22	6	13	3	—
	<b>590</b>	<b>295</b>	<b>86</b>	<b>159</b>	<b>50</b>

Koncernen, 31 december 2020	Belopp i SEK	Inom 3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	>5 år
Villkorade köpeskillingar	3	—	3	—	—
Leasingskulder	271	15	43	150	63
Fakturabelåning	28	—	19	9	—
Leverantörs-skulder	261	244	17	—	—
Valutatermins-kontrakt	10	1	10	—	—
	<b>573</b>	<b>260</b>	<b>91</b>	<b>159</b>	<b>63</b>

**Analys skulder i finansieringsverksamheten**

	Ingående balans 1 januari 2021	Kassa-flöde	Tillägg/avdrag leasingkontrakt	Årets valuta-kurseffekter	Övrigt	Utgående balans 31 december 2021
Kortfristiga räntebärande lån	17	-18		1	8	8
Kortfristiga leasingskulder	62	-63		4	51	54
Långfristiga räntebärande lån	9			0	-8	0
Långfristiga leasingskulder	176		42	10	-46	181
	<b>264</b>	<b>-81</b>	<b>42</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>243</b>

Kategorin Övrigt avser i huvudsak omklassificeringar mellan långfristiga och kortfristiga skulder.

Fortsättning not 36

**Säkringsinstrument**

Koncernens innehav av valutaterminer fördelar sig per den 31 december 2021 och 2020 på följande underliggande belopp och förfallotider. Terminerna förfaller när de säkrade flödena förväntas påverka årets resultat. Tabellerna visar terminernas nominella belopp i miljoner svenska kronor (MSEK).

Koncernen 2021	Förfall			Summa
	inom 3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	
<b>Säkringsinstrument - säkringsredovisning tillämpas</b>				
<i>Valutaterminer - kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	—	—	5	5
Genomsnittlig säkrad terminskurs, JPY/SEK	—	—	0,0791	0,0791
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	47	166	64	277
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	8,7295	8,5241	8,5917	8,5877
<b>Säkringsinstrument - ej säkringsredovisning</b>				
<i>Valutaterminer - säkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt EUR, köpt SEK, nominella belopp	29	2	1	33
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,1041	10,1502	10,2487	10,1278
Sålt GBP, köpt SEK, nominella belopp	7	—	—	7
Genomsnittlig säkrad terminskurs, GBP/SEK	11,8336	—	—	11,8336
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	0	—	—	0
Genomsnittlig säkrad terminskurs, JPY/SEK	0,0791	—	—	0,0791
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	124	0	—	124
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	8,9359	9,0477	—	8,9498

Koncernen 2020	Förfall			Summa
	inom 3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	
<b>Säkringsinstrument - säkringsredovisning tillämpas</b>				
<i>Valutaterminer - kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	24	—	—	24
Genomsnittlig säkrad terminskurs, JPY/SEK	0,0864	—	—	0,0864
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	64	489	138	691
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	9,2867	9,2867	8,9127	9,2165
<b>Säkringsinstrument - ej säkringsredovisning</b>				
<i>Valutaterminer - säkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt EUR, köpt SEK, nominella belopp	6	1	—	6
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,1618	10,1905	—	10,1659
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	105	-26	—	79
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	8,4595	8,6491	—	8,4895

Effekter av säkringsredovisning på finansiell ställning och resultat 2021	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2021			Perioden - förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet	
	Nominellt belopp	Redovisat värde tillgång (+) skuld (-)	Post i balansräkningen	Säkringsinstrument	Säkrad post
<i>Kassaflödessäkring av valutarisk, transaktions-exponering (kontrakterad försäljning)</i>					
Valutaterminer, sålt JPY, köpt SEK	65	0	Övriga fordringar		
<b>Summa valutaterminer JPY</b>	<b>65</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK	31	0	Övriga fordringar		
Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK	2	-17	Övriga skulder		
<b>Summa valutaterminer USD</b>	<b>33</b>	<b>-17</b>		<b>-49</b>	<b>49</b>
<b>Totalt</b>		<b>-17</b>		<b>-49</b>	<b>49</b>
<i>Valutasäkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet</i>					
Skuld i utländsk valuta, EUR tusental	—	—	Övriga skulder	-6	6

Effekter av säkringsredovisning på finansiell ställning och resultat 2020	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2020			Perioden - förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet	
	Nominellt belopp	Redovisat värde tillgång (+) skuld (-)	Post i balansräkningen	Säkringsinstrument	Säkrad post
<i>Kassaflödessäkring av valutarisk, transaktions-exponering (kontrakterad försäljning)</i>					
Valutaterminer, sålt JPY, köpt SEK	283	2	Övriga fordringar		
<b>Summa valutaterminer JPY</b>	<b>283</b>	<b>2</b>		<b>3</b>	<b>-3</b>
Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK	75	77	Övriga fordringar		
<b>Summa valutaterminer USD</b>	<b>75</b>	<b>77</b>		<b>84</b>	<b>-84</b>
<b>Totalt</b>		<b>79</b>		<b>87</b>	<b>-87</b>

### Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 avseende skuld i utländsk valuta som säkras valutarisk i nettoinvestering i utlandsverksamhet samt för valutaterminer som används för att valutasäkra framtida kassaflöden i division Pattern Generators. Då säkringstransaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna. Säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar.

Under 2021 avbetalades skulden i EUR kopplat till nettoinvestering i utlandsverksamhet. Valutakurseffekterna kvarstår i omräkningsreserven till dess att nettoinvesteringen avyttras.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende valutarisk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder (hypotetiska derivat-metoden) för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet avseende säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet omfattar risken för att volymen i säkringsinstrument skulle överstiga nettoinvesteringen. Källor till säkringsineffektivitet avseende kassaflödessäkring av valutarisk i framtida försäljning omfattar påverkan från parternas kreditrisk i värdering av valutaterminerna och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrument och säkrade kassaflöden.

**Not 37** Avstämning alternativa nyckeltal

ESMA (The European Securities and Markets Authority) har givit ut riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för noterade företag. Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företagsledningen för styrning och utvärdering av koncernens

verksamhet och som inte direkt kan utläsas ur de finansiella rapporterna. Dessa nyckeltal anses även vara av intresse för externa analytiker och investerare som följer bolaget. För finansiella definitioner se sidan 130. Beloppen nedan är angivna i MSEK.

	2021	2020
<b>Avkastning på eget kapital</b>		
Årets resultat	827	703
Genomsnittligt eget kapital	3 687	3 178
	<b>22,4%</b>	<b>22,1%</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>		
Resultat före skatt	1 046	890
Finansiella kostnader	14	14
Resultat före finansiella kostnader	1 060	904
Genomsnittlig balansomslutning	5 728	5 059
Genomsnittliga icke räntebärande skulder	1 787	1 591
Genomsnittligt sysselsatt kapital	3 941	3 469
	<b>26,9%</b>	<b>26,1%</b>
<b>Kapitalomsättningshastighet</b>		
Nettoomsättning	4 635	3 882
Genomsnittlig balansomslutning	5 728	5 059
Genomsnittliga icke räntebärande skulder	1 787	1 591
Genomsnittligt sysselsatt kapital	3 941	3 469
	<b>1,2</b>	<b>1,1</b>
<b>Book-to-bill</b>		
Orderingång	4 506	3 687
Nettoomsättning	4 635	3 882
	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>

	2021	2020
<b>EBITDA</b>		
Rörelseresultat	1 049	898
Av- och nedskrivningar	205	214
	<b>1 254</b>	<b>1 112</b>
<b>Underliggande rörelseresultat</b>		
Rörelseresultat	1 049	898
Förvävsrelaterade kostnader		
Kostnad för sålda varor	30	—
Rörelsekostnader	67	77
	<b>1 146</b>	<b>975</b>
<b>Eget kapital per aktie</b>		
Eget kapital på balansdagen	3 997	3 378
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental	97 635	97 685
	<b>40,94</b>	<b>34,58</b>
<b>Resultat per aktie</b>		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare	828	694
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	97 649	97 743
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	97 709	97 763
	<b>8,48</b>	<b>7,10</b>
<b>Nettokassa</b>		
Likvida medel	683	1 303
Räntebärande skulder	-243	-264
	<b>440</b>	<b>1 039</b>

**Not 38** Händelser efter balansdagens utgång

Mycronics division Global Technologies slutförde i början av februari 2022 avyttringen av AEI till Singapore-baserade ASM Pacific Technology. Effekterna av försäljningen är inte väsentliga för koncernens finansiella ställning och kommer redovisas i det första kvartalet.

Den direkta påverkan på Mycronic-koncernen av kriget i Ukraina är begränsad. Den totala exponeringen mot Ryssland, Belarus och Ukraina utgör mindre än 1 procent av omsättningen och Mycronic har en lika begränsad exponering avseende leverantörer i dessa länder. De indirekta ekonomiska effekterna, genom konfliktens påverkan på världsekonomin, är inte möjliga att uppskatta vid tidpunkten för publiceringen av Års- och hållbarhetsredovisningen.



**Styrelsens intygande**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings- sed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Täby den 24 mars 2022

**Patrik Tigerschiöld**  
Styrelseordförande

**Arun Bansal**  
Styrelseledamot

**Anna Belfrage**  
Styrelseledamot

**Katarina Bonde**  
Styrelseledamot

**Staffan Dahlström**  
Styrelseledamot

**Robert Larsson**  
Styrelseledamot

**Johan Densjö**  
Styrelseledamot  
Utsedd av Unionen

**Jörgen Lundberg**  
Styrelseledamot  
Utsedd av Akademikerna

**Anders Lindqvist**  
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2022  
Ernst & Young AB

**Erik Sandström**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mycronic AB (publ), org nr 556351-2374

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mycronic AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–63. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16–32, 46–57 och 64–105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–63. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningar och rapporter över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## Värdering av färdigvarulager och produkter i arbete

### Beskrivning av området

Lager av färdiga produkter och produkter i arbete redovisas till 960 MSEK per den 31 december 2021. En närmare specifikation av varulagret finns i not 26. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde där värdering av färdigvarulager och produkter i arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av lagerredovisningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Kostnadsallokeringen påverkas av företagets uppskattningar och bedömningar och en felaktig kostnadsallokering påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdigvarulager och produkter i arbete framgår i avsnittet om redovisningsprinciper i not 2 i årsredovisningen. I not 4 presenteras även de uppskattningar och bedömningar som är förknippade med värdering av färdigvarulager och produkter i arbete.

### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets beräkning och redovisning av anskaffningskostnaden för färdigvarulager och produkter i arbete samt bedömt om tillämpade principer för redovisning av färdigvarulager och produkter i arbete överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har granskat beräkningskalkyler, genomfört stickprovskontroller för prissättning av material, komponenter och bearbetningskostnader samt granskat företagets bedömningar och uppskattningar genom att utvärdera rimligheten i använda priser och antaganden vid utfördelning av direkta och indirekta produktionskostnader. Vidare har vi stickprovgranskat de direkta och indirekta kostnader som allokeras till lager.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen

## Värdering goodwill

### Beskrivning av området

Per den 31 december 2021 uppgår redovisad goodwill till 1 740 MSEK. Redovisningsprinciperna för goodwill beskrivs i not 2. Som framgår av not 2 prövar Mycronic minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknade återvinningsvärden för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena fastställs med en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Använda prognoser avseende framtida kassaflöde baseras på den prognos som fastställts för nästkommande år kompletterad med en individuell bedömning av ytterligare fyra år.

Not 19 beskriver väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet. På grund av de antaganden som krävs för att fastställa återvinningsvärdet har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

## Rörelseförvärv

### Beskrivning av området

Under året har bolaget förvärvat 100 % av aktierna i det tyska bolaget atg Luther & Maelzer GmbH. Erlagd köpeskilling uppgick till 1 063 MSEK.

I samband med förvärvet har bolaget utifrån total erlagd köpeskilling fastställt de verkliga värdena på förvärvade tillgångar och skulder. Värderingen kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar relaterat till antaganden om framtida finansiell utveckling samt värderingstekniska parametrar. I not 4 finns en beskrivning av de uppskattningar och bedömningar som är förknippade med förvärvet. En förändring av ett antagande kan väsentligen påverka de verkliga värdena, varför vi har bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av förvärvet samt fastställda verkliga värden på förvärvade tillgångar och skulder framgår av not 23 i årsredovisningen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har i revisionen för räkenskapsåret utvärderat bolagets process för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utifrån etablerade kriterier granskat hur bolaget identifierar kassagenererande enheter. Vi har med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderat använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden, genomfört känslighetsanalyser och gjort en jämförelse av historiskt utfall och utvärderat tillförlitligheten i tidigare prognoser. Vi har vidare utvärderat använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt genom jämförelsestudier av andra bolag.

Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har i revisionen granskat förvärvsavtal inklusive fastställande av köpeskilling. Vidare har vi utvärderat bolagets process för att identifiera förvärvade tillgångar och skulder samt granskat och utvärderat den värdering och de bedömningar företagsledningen har gjort för dessa tillgångar och skulder. Vi har med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderat värderingsmetoder och beräkningsmodeller samt bedömt rimligheten i företagsledningens bedömningar och antaganden. Vi har granskat och rimlighetsbedömt de nyttjandeperioder bolaget valt att tillämpa för identifierade tillgångar.

Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen rörande förvärvet.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-15, 33-45 och 110-133. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

**RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR****Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Mycronic AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### **Revisorns granskning av Esef-rapporten**

#### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Mycronic AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #ac1d13106c7ed0af72f0c86bdca1766a3a9ef78aee44646d8ef1691c8ed85825 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### **Grund för uttalande**

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Mycronic AB (publ) enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### **Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikationen som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

#### **Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Mycronic ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 5 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 6 maj 2013.

Stockholm den 31 mars 2022

Ernst & Young AB

Erik Sandström  
Auktoriserad revisor







# Hållbarhetsnoter

Mycronic vill förmedla en transparent bild av sitt hållbarhetsarbete och resultat till sina intressenter. I detta avsnitt presenteras kompletterande information om Mycronics hållbarhetsstyrning, påverkan, intressentdialog, väsentlighetsanalys samt hållbarhetsdata.

**Om hållbarhetsrapporten**

Mycronics hållbarhetsredovisning för 2021 har upprättats i enlighet med GRI Standards: nivå Core. Innehållet fokuserar på de hållbarhetsfrågor som anses vara mest väsentliga för Mycronics ekonomiska, sociala och miljömässiga resultat. Mycronic tillämpar försiktighetsprincipen för att minska eller helt undvika negativ miljöpåverkan. Hållbarhetsrapporten är en del av Mycronics årsredovisning. Sidorna 33-45 och 110-129 i årsredovisningen utgör Mycronics lagstadgade hållbarhetsrapport, i enlighet med årsredovisningslagen.

Mycronic redovisar hållbarhetsresultat på årsbasis. Denna rapport gäller perioden 1 januari till 31 december 2021, vilket motsvarar Mycronics räkenskapsår. Den senaste Hållbarhetsrapporten, "Mycronic Års- och hållbarhetsredovisning 2020", publicerades den 8 april 2021.

För mer information om Hållbarhetsrapporten, kontakta

**Kristina Svanteson, Hållbarhetsansvarig**

**+46 73 352 71 13**

**[kristina.svanteson@mycronic.com](mailto:kristina.svanteson@mycronic.com)**

**Avgränsningar och ändringar**

Mycronics icke-finansiella data omfattar generellt alla koncernbolag som är integrerade i våra finansiella rapporter. I årets rapport har dock inte icke-finansiella uppgifter för de två företag som förvärvades 2021 – atg L&M och Shenzhen Huan Cheng Xin Precision Manufacture Co. Ltd. (HC Xin) – inkluderats, med undantag för information om anställda som har inkluderats för HC Xin. Dessa företag planeras att integreras fullt ut i håll-

barhetsrapporten för 2022. Alla andra undantag i fråga om avgränsning eller omfattning anges tydligt i samband med den redovisade informationen.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har använts beskrivs i samband med redovisade data. Generellt har inga ändringar gjorts av den information som har tillhandahållits i tidigare hållbarhetsrapporter. Endast i ett fåtal fall har ny information lett till justeringar i tidigare års rapportering. Detta anges i dessa fall tydligt.

# Hållbarhetsstyrning

Det är VD, tillsammans med koncernledningen, som ansvarar för en effektiv styrning av hållbarhetsfrågorna. Hållbarhetsansvarig, som rapporterar till Sr VP Global Functions (medlem av koncernledningen), driver hållbarhetsarbetet på koncernnivå. Divisionscheferna ansvarar för att sätta upp mål, driva åtgärder och rapportera resultat för sina respektive organisationer.

Dessutom har utsedda medlemmar av koncernledningen (CFO, Sr VP Global Functions och Sr VP Human Resources) fått i uppdrag att leda arbetsgrupper inom ansvarsfulla affärer, miljöpåverkan, social hållbarhet och hållbar innovation. Arbetsgrupperna består av experter samt representanter från respektive division och fungerar som forum för samverkan och erfarenhetsutbyte.

Styrelsen får en årlig genomgång av Mycronics hållbarhetsstrategi och informeras i övrigt vid behov. Under 2021 granskade och antog koncernledningen den nya hållbarhetsstrategin till 2030, vilken godkändes av styrelsen i juni. Koncernledningen och divisionscheferna deltog i workshops för att underlätta integrationen av hållbarhetsstrategin i divisionerna. Chefer har deltagit i presentationer av hållbarhetsstrategin, vårt klimatavtryck samt om mångfald inom bolaget.

## Policy och riktlinjer

Styrning inom hållbarhetsområdet utgår från Mycronics uppförandekod och Mycronics vägledande principer, som utgör grundläggande regler och riktlinjer för medarbetare och externa konsulter som anlitas. Mycronic kräver en regelbunden signering av koncernens främsta riktlinjer. Under 2021 undertecknade 84 procent av medarbetarna uppförandekoden. Merparten av de återstående medarbetarna hade undertecknat koden i början av 2022.

Ytterligare riktlinjer som styr hållbarhetsarbetet är uppförandekoderna för leverantörer och distributörer, kvalitets- och miljöpolicy, mångfalds- och inkluderingspolicy, hälso- och säkerhetspolicy samt anti-korruptionspolicy. Mycronics kommitté för etik och regel efterlevnad, Ethics and Compliance Board (ECB), tar fram riktlinjer inom etik och compliance och ser till att Mycronic har tydliga processer för granskning och uppföljning av efterlevnad. Kommittén sammanträder varje månad. Den leds av koncernens CFO och där ingår även två andra medlemmar av koncernledningen liksom chefsjuristen.

## Misstänkta överträdelser av uppförandekoden

Alla medarbetare förväntas rapportera alla observerade eller misstänkta lagbrott eller överträdelser av Mycronics uppförandekod, till sin närmaste chef, dennes chef eller HR-avdelningen. Överträdelser av uppförandekoden, andra koncernpolicyer, eller som rör enskilda personers hälsa och säkerhet, kan rapporteras konfidentiellt och anonymt genom Mycronics visselblåsarsystem, som tillhandahålls av en extern advokatbyrå. Ingen som rapporterar i god tro ska diskrimineras eller straffas. Detta beskrivs också i Mycronics visselblåsarpolicy. År 2021 rapporterades ett fall genom visselblåsarsystemet. Utredningen, som genomfördes med hjälp av externa experter, ledde till slutsatsen att ingen överträdelse av uppförandekoden kunde upptäckas.

## Medlemskap i organisationer

Mycronic har undertecknat FN:s initiativ Global Compact och har förbundit sig att verka i enlighet med de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Mycronics hållbarhetsarbete har även en tydlig koppling till FN:s globala mål för hållbar utveckling och bidrar till de mål där bolaget har störst möjlighet att påverka utvecklingen i en positiv riktning (för mer information, se väsentlighetsanalysen på sidan 115). Mycronic bidrar både genom det egna ansvarstagandet och genom att erbjuda hållbara produktionslösningar till kunder.

Mycronic är medlem i flera näringslivs- och branschorganisationer, till exempel Svenskt Näringsliv, Teknikföretagen, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), The Swedish Association for Sustainable Business, Association Connecting Electronics Industries (IPC), Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE), SPIE (International society for optics and photonics), Society of Rheology (SoR), American Physical Society (APS), SMTA – Surface Mount Technology Association, IMAPS – International Microelectronics Assembly and Packaging Society, International Council on Systems Engineering (INCOSE), International Electronics Manufacturing Initiative (iNEMI), Photonics Sweden samt Hermes-standarderna.

# Intressentdialog och väsentlighetsanalys

## Intressentdialog

Utöver våra traditionella kanaler för informationsutbyten genomför Mycronic även riktade intressentdialoger om hållbarhet. Dessa genomförs minst vart tredje år i syfte att fördjupa förståelsen av våra viktigaste intressenters förväntningar på vårt hållbarhetsarbete och för att identifiera risker och möjligheter i ett tidigt skede. Dialogen med intressenterna ligger till grund för väsentlighetsanalysen, som utgör grunden för Mycronics fortsatta arbete med hållbarhet.

Koncernledningen godkänner väsentlighetsanalysen avseende hållbarhet. Årets granskning (se sidan 115) gav inte upphov till några förändringar av de väsentliga ämnesområdena.

## Identifiering av intressenter

En intressent definieras som en person, grupp av personer eller annan enhet som påverkas av organisationen och dess resultat eller som har intressen i organisationen. Både interna och externa intressenter beaktas. Nyckelintressenter definieras genom en process som syftar till att identifiera de intressenter som Mycronic önskar ha en dialog med. För att betraktas som en viktig intressent som Mycronic bör ha en dialog med måste intressenten stämma in på de tre kriterierna nedan:

- Intressenten har behov och förväntningar på Mycronic
- Intressenten har en avgörande påverkan på Mycronics resultat

## Dialoger under 2021

Under 2021 hölls riktade intressentdialoger om hållbarhet med kunder, investerare, medarbetare och leverantörer. Tabellen nedan visar de tre viktigaste hållbarhetsfrågorna för Mycronic att adressera, enligt varje intressentgrupp. Dessutom samlades mer än 350 synpunkter och idéer in.

Intressentgrupp	Kommunikationskanal	De viktigaste frågorna
<b>Medarbetare</b>	Medarbetarundersökning	1. Miljöhänsyn vid innovation och produktdesign 2. Hälsa och säkerhet för medarbetare 3. Ansvarsfulla inköp
<b>Kunder</b>	Kundundersökning, möten	1. Miljöhänsyn vid innovation och produktdesign 2. Ansvarsfulla inköp 3. Klimatpåverkan från Mycronics verksamhet
<b>Investerare</b>	Personliga möten	1. Miljöhänsyn vid innovation och produktdesign 2. Ansvarsfulla inköp 3. Klimatpåverkan från Mycronics verksamhet
<b>Leverantörer</b>	Undersökning bland leverantörer	1. Miljöhänsyn vid innovation och produktdesign 2. Ansvarsfulla inköp 3. Hälsa och säkerhet för medarbetare













- Mycronic kan enkelt identifiera sitt syfte med engagemanget och typen av resultat som bolaget kan förvänta sig från en dialog med intressenten

De huvudsakliga intressenterna för Mycronic är dess investerare, medarbetare, kunder och leverantörer. Divisioner inom Mycronic kan lägga till andra intressentgrupper till listan över relevanta intressenter om processen som beskrivs ovan visar att detta är relevant.

## Organisering av dialogerna

Våra dialoger om hållbarhet görs genom undersökningar, intervjuer, personliga möten och workshops, beroende på vilken intressent det gäller. Hållbarhetsansvarig samordnar dialogprocessen. Divisionerna ansvarar för att implementera dialogprocessen hos sina kunder och leverantörer. Corporate Office organiserar dialogerna med investerare och medarbetare. Hållbarhetsansvarig samlar in och analyserar resultaten, som sedan redovisas för koncernledningen och styrelsen.

## Sammanfattning av Mycronics väsentlighetsanalys för 2021

Område	Väsentliga frågor	Huvudsakliga GRI-upplysningar	Relaterade mål och delmål från FN:s globala mål för hållbar utveckling	
<b>Huvud-område: Innovation för hållbarhet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Miljöpåverkan från användning av produkter och hantering av uttjänta produkter</li> <li>Materialanvändning</li> </ul>	GRI 302: Energi GRI 301: Material	7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet  9.5 Öka forskningsinsatser och teknisk kapacitet inom industrisektorn  12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	  
<b>Huvud-område: Framtidens ingenjörer genom mångfald</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Icke-diskriminering, mångfald och inkludering</li> <li>Samhällsengagemang</li> </ul>	GRI 401: Anställning GRI 405: Mångfald och jämställdhet GRI 406: Icke-diskriminering GRI 413: Lokalsamhälle	4.4 Öka antalet personer med färdigheter för ekonomisk trygghet  4.5 Utrota diskriminering i utbildning  5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor  8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla	  
<b>Huvud-område: Klimatpåverkan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transporter</li> <li>Intern energianvändning</li> <li>Affärsresor</li> </ul>	GRI 302: Energi GRI 305: Utsläpp	7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet  12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	 
<b>Andra områden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ansvarsfulla inköp</li> <li>IT-säkerhet</li> <li>Antikorruption</li> <li>Konkurrensbegränsande metoder</li> <li>Efterlevnad av handelsregler (trade compliance)</li> <li>Hälsa och säkerhet</li> <li>Utbildning och utveckling</li> <li>Miljöledningssystem</li> <li>Avfall</li> <li>Kemikalier</li> <li>Respekt för mänskliga rättigheter</li> <li>Respekt för arbetsrätten</li> </ul>	GRI 204: Inköpsrutiner GRI 205: Antikorruption GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer GRI 414: Social bedömning av leverantörer GRI 306: Utsläpp till vatten och avfall GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling	3.9 Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar  8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla  12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall  12.5 Minska mängden avfall markant  16.5 Bekämpa korruption och mutor	   



## Ekonomiska upplysningar

### Leverantörer

År 2021 hade Mycronic cirka 1 500 leverantörer världen över, varav 46 procent i Asien, 37 procent i Europa och 17 procent i USA. Andelen inköp från lokala leverantörer var cirka 75 procent år 2021 på koncernnivå. En lokal leverantör definieras som en organisation "som tillhandahåller en produkt eller tjänst till den rapporterande organisationen, och som är baserad på samma geografiska marknad som den rapporterande organisationen (dvs. inga betalningar över landsgränserna görs till en lokal leverantör)."

#### Miljömässiga och sociala bedömningar

Leverantörerna ska underteckna Mycronics uppförandekod för leverantörer, som innefattar både miljökrav och sociala kriterier.

Miljökrav och sociala kriterier ingår i utvärderingen av leverantörer till den svenska inköpsorganisationen. I Sverige utgörs standardutvärderingen av en självutvärdering och en revision på plats hos leverantören. Den omfattar bland annat frågor som utsläpp

av växthusgaser, användning av vatten och el, avfallsåtervinning, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet samt mångfald. På grund av restriktionerna till följd av covid-19-pandemin sköts revisioner på plats upp under 2020. Under 2021 har de delvis återupptagits, men har genomförts på distans genom videomöten. Under 2021 registrerades 3 nya leverantörer av den svenska inköpsorganisationen. Dessa leverantörer gick igenom Checklisten för självutvärdering, som omfattade miljörelaterade och sociala kriterier, och alla angav att de hade processer på plats för att stödja kriterierna. En online-revision genomfördes för en av de nya leverantörerna. Inga väsentliga avvikelser identifierades när det gäller miljömässiga och sociala kriterier.

I Kina bedöms nya leverantörer utifrån deras efterlevnad av Responsible Alliance Code of Conduct, som innehåller ett antal sociala och miljömässiga kriterier. Under 2021 bedömdes 168 leverantörer också utifrån miljökrav som överensstämde med RoHS och Reach förordningarna.

### Antikorruption

Under 2021 undertecknade 84 procent av medarbetarna över hela världen Mycronics antikorruptionspolicy. Av de återstående medarbetarna signerade merparten koden i början av 2022.

Mycronic har upprättat en visseblåsarfunktion som sköts av en extern advokatbyrå. Dit kan anställda och externa parter rapportera misstänkta överträdelser av antikorruptionspolicy eller upp-

förandekoden, inklusive misstankar om korruption. Alla rapporterade fall undersöks noggrant med hjälp av externa experter och åtgärder vidtas om en överträdelse har inträffat. Under 2021 rapporterades inget fall relaterat till potentiellt bedrägeri eller korruption till visseblåsartjänsten.

## Miljöupplysningar

Styrning av miljöfrågor utgår från Mycronics uppförandekoder, kvalitets- och miljöpolicy, koncernövergripande instruktioner samt fastställda miljömål. Mycronic har som mål att minska koldioxidutsläpp från egen verksamhet med 50 procent fram till 2030 jämfört med 2020. Med egen verksamhet avses utsläpp från energiförbrukningen i våra tillverkningsanläggningar och kontor; inköp av direkt material, förpackningar och kontorsmaterial; transport av varor och produkter; och affärsresor. Detta omfattar alla Scope 1- och 2-utsläpp och vissa Scope 3-utsläpp. Divisionerna fastställer miljömål i linje med koncernens strategi och identifierade väsentliga miljöaspekter. Divisionerna ansvarar för att de implementeras och att resultaten rapporteras, vilket främst sker via vårt kvalitets- och miljöledningssystem.

### Material

I Mycronics produkter ingår många material med varierande miljö- och klimatpåverkan, däribland metaller (bland annat rostfritt stål, aluminium och titan), sten (främst diabas), plast, glas, batterier och olika typer av elektronikkomponenter. Arbete pågår i samtliga divisioner för att minska miljöpåverkan från köpta material och komponenter.

Mycronic redovisar vikten för de huvudsakliga material som används för att tillverka och förpacka våra primärprodukter. De material som tas upp i redovisningen är metaller, komposit och

sten, plast samt elektronik. Över 70 procent av de redovisade materialen utgörs av metaller. För att uppgifterna ska tas med måste materialets vikt utgöra mer än 1 procent av produktens totalvikt. Totalvikten beräknas genom att uppskattningar av materialandelarna i produkterna och produkternas kända vikt multipliceras med antalet tillverkade produkter under året.

Materialanvändning, i vikt

Ton	Asien			Europa			USA			Koncernen		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Materialkonsumtion – produkter	1 089	1 686	1 779	1 014	660	601	10	191	241	2 113	2 537	2 621
Förpackningsmaterial, inkl. papper, kartong och plast	265	389	914	61	60	40	6	1	5	333	450	959
<b>Totalt</b>	<b>1 354</b>	<b>2 075</b>	<b>2 693</b>	<b>1 075</b>	<b>720</b>	<b>641</b>	<b>16</b>	<b>192</b>	<b>246</b>	<b>2 446</b>	<b>2 987</b>	<b>3 580</b>

#### Data som omfattas

Data för 2021 omfattar samtliga verksamheter, utom de nyligen förvärvade företagen atg L&M och HC Xin. Data för 2019 omfattade inte det förvärvade bolaget MRSI (USA) och är därmed inte jämförbara med data för kommande år.

#### Utelämnanden

På grund av att uppgifterna inte är tillgängliga kan Mycronic inte rapportera om fördelningen mellan förnybara och icke-förnybara material.

#### Metod

Insamling och rapportering av data för 2021 gjordes av representanter vid respektive enhet. Informationen samlades in genom en onlineplattform (Our Impacts) och kvaliteten bedömdes av en extern organisation (ZeroMission).

### Vatten

Vattenanvändning och utsläpp till vatten är inte väsentliga hållbarhetsfrågor för Mycronic. Vatten används inte i Mycronics produktionsprocesser. Konsumtionen är främst hänförlig till toaletter och matsalar. Mycronic använder och förbrukar därmed endast små vattenmängder. Mycronic har inte heller några tillverkningsanläggningar eller någon betydande närvaro i regioner där vatten är en bristvara. Mycronic har ändå valt att publicera data gällande vattenförbrukning från och med år 2021, som ett svar på krav från intressenterna.

#### Vattenförbrukning

	2021
Totalt (m <sup>3</sup> )	13 093

#### Data som omfattas samt metod

Insamling och rapportering av data för 2021 gjordes av representanter vid varje produktionsenhet. Informationen samlades in genom en onlineplattform (Our Impacts) och kvaliteten bedömdes av en extern organisation (ZeroMission). Data omfattar samtliga verksamheter, utom de nyligen förvärvade företagen atg L&M och HC Xin.

## Energi

Arbetet med att minska koldioxidutsläppen från våra tillverkningsanläggningar och kontor kan sammanfattas med att vi minskar energiförbrukningen och i möjligaste mån går över till förnybar el. Bland åtgärderna ingår optimering av isolering, ventilation och värmesystem. Under 2021 var andelen förnybar el av den köpta energin 47 procent.

Energiförbrukning inom organisationen

Energiförbrukning per typ (MWh)	El			Olja			Naturgas och LPG		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Asien	—	1 478	3 438	—	—	—	—	91	139
Europa	—	5 349	5 155	10	117	256	26	25	10
USA	—	1 312	1 270	—	—	—	1 016	533	408
<b>Totalt</b>	<b>8 323</b>	<b>8 139</b>	<b>9 863</b>	<b>10</b>	<b>117</b>	<b>256</b>	<b>1 042</b>	<b>649</b>	<b>557</b>

Energiförbrukning från förnybara källor (MWh)	El		
	2019	2020	2021
Sverige	5 273	5 126	4 953
Tyskland (Division High Flex)	26	34	34
<b>Total energiförbrukning inom organisationen (MWh)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Totalt</b>	<b>9 375</b>	<b>8 905</b>	<b>10 676</b>

Energiförbrukning inom organisationen

Koncernens energiförbrukning ökade mellan 2020 och 2021, vilket främst beror på en expansion av vår anläggning i Kina. Ungefär hälften av Mycronics energiförbrukning sker i Sverige, där bolaget har avtal om förnybar el. Den el som köps i Sverige kommer från vattenkraft certifierad av Vattenfall. I Tyskland är elen en blandning av vind- och vattenkraft certifierad av Greenpeace. Mellan 2020 och 2021 minskade naturgasförbrukningen medan förbrukningen av olja ökade. Oljeförbrukningen är hänförlig till en värmeanläggning i Tyskland samt till Sverige där oljan används som ett komplement under perioder med stark kyla. Naturgas i High Volume divisionen i Kina är kopplad till energiförbrukning i köket (måltider till de anställda).

### Data som omfattas

Data omfattar samtliga verksamheter, utom de nyligen förvärvade företagen atg L&M och HC Xin. Data före 2019 är inte jämförbara med senare data, eftersom omfattning och beräkningsmetoder har förändrats. Till följd av justeringar i rapporteringen av naturgasförbrukningen i Kina har energiförbrukningen för 2020 minskats med 457 MWh. Smärre justeringar har också gjorts av data för 2019 avseende förbrukning av olja och naturgas.

### Utelämnanden

Kyl- och ångförbrukningen är mycket låg och därför inkluderas inga uppgifter om detta. Uppgifter om förnybar energi lämnas endast när de särskilt redovisas av en enhet och stöds av certifikat eller andra belegg.

### Metod

Insamling och rapportering av data för 2021 gjordes av representanter vid respektive enhet. Informationen samlades in genom en onlineplattform (Our Impacts) och kvaliteten bedömdes av en extern organisation (ZeroMission). Energiförbrukning rapporterades på två sätt. Antingen som förbrukning av gas, el eller andra bränslen, eller genom att uppskatta energibehovet utifrån anläggningens golvyta (m<sup>2</sup>) och omvandlingsfaktorer (kWh/m<sup>2</sup>). Utsläppen från förnybar energi beräknas med hjälp av miljövarudeklarationer (EPD) från Vattenfall.

Energiförbrukning utanför organisationen (MWh)

	2019	2020	2021
Asien	14 924	26 250	39 200
Europa	111 147	116 296	114 483
USA	6 380	6 380	2 440
<b>Totalt</b>	<b>132 452</b>	<b>148 926</b>	<b>156 123</b>

Energiförbrukning utanför organisationen

Energiförbrukningen utanför organisationen omfattar elförbrukningen från den installerade basen hos Mycronics kunder (dvs. Myconic-produkter som används hos våra kunder). Ökningen av energiförbrukningen för sålda produkter beror främst på division High Volume i Kina (ökning om 13 000 MWh). Minskningen i USA beror på bättre mätningar av produktanvändning under 2021 jämfört med 2019 och 2020.

### Data som omfattas

Data omfattar samtliga verksamheter, utom de nyligen förvärvade företagen atg L&M och HC Xin. Data före 2019 är inte jämförbara med senare data, eftersom omfattning och beräkningsmetoder har förändrats.

### Metod

Insamling och rapportering av data för 2021 gjordes av representanter vid respektive enhet och samlades in genom en onlineplattform (Our Impacts). Kvaliteten bedömdes av en extern organisation (ZeroMission). Data gällande förbrukad energi är en uppskattning baserad på:

- Antal installerade enheter (installerad bas)
- Årliga driftstimmar hos kunden (både stand-by och full drift)
- Energiförbrukning hos de sålda enheterna (baserat på teknisk specifikation)

Kunskaper om timmar i drift eller stand-by är fragmenterad och inte jämnt fördelad i koncernen. I de flesta fall har Myconic inga belegg för den typ av energi som köps av dess kunder för att driva enheterna. Under 2021 har division High Flex undersökt den typ av energi som köps av dess kunder för att driva enheterna, vilket har lett till en förbättrad insamling av data inom denna division. Division Global Technologies i USA har också förbättrat mätningarna.

## Utsläpp

Mycronics främsta klimatpåverkan sker i våra nedströms Scope 3-utsläpp när produkterna används av våra kunder.

### Scope 1 Utsläpp av växthusgaser (ton CO<sub>2</sub>e)

	2019	2020	2021
<b>Totalt</b>	<b>595</b>	<b>458</b>	<b>474</b>

### Scope 2 Utsläpp av växthusgaser (ton CO<sub>2</sub>e)

	2019	2020	2021
<b>Totalt</b>	<b>1 222</b>	<b>1 437</b>	<b>2 646</b>

### Scope 3 Utsläpp av växthusgaser (ton CO<sub>2</sub>e)

	2019	2020	2021
<b>Totalt</b>	<b>95 967</b>	<b>109 216</b>	<b>131 933</b>

#### Data som omfattas (för Scope 1-3)

Data omfattar samtliga verksamheter, utom de nyligen förvärvade företagen atg L&M och HC Xin. Data före 2019 är inte jämförbara med senare data, eftersom omfattning och beräkningsmetoder har förändrats.

#### Utelämnanden

Koldioxidutsläppen omfattar inte följande kategorier i Scope 3:

- Kapitalvaror
- Medarbetarnas pendling
- Vissa transporter uppströms (delvis inkluderade)
- Avfallstransporter

#### Metod

Mycronic redovisar Scope 1-, 2- och 3-utsläpp i enlighet med rekommendationerna från Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard ("GHG-protokollet"). En extern leverantör (Our Impacts) tillhandhåller det beräkningsverktyg som används för beräkning av koldioxidutsläpp. Detta verktyg tillhandahåller också omvandlingsfaktorerna som använts. Klimatkonsultföretaget ZeroMission har verifierat kvaliteten på beräkningarna. Vi använder en operationell konsolideringsmetod. Följande gaser innefattas i beräkningen: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub> och NF<sub>3</sub>. Utsläpp av biogen CO<sub>2</sub> ingår i beräkningen och uppgick till 0,3 ton 2021. Följande Global Warming Potential-värden (GWP AR5) används: 1 för CO<sub>2</sub> samt CO<sub>2</sub>eq, 28 för CH<sub>4</sub>, 265 för N<sub>2</sub>O och 0 för biogen CO<sub>2</sub>.

Scope 2-utsläpp redovisas i enlighet med den marknadsbaserade metod som anges i GHG Protocol Scope 2 Guidance.

#### Scope 1: Direkta utsläpp av växthusgaser

Scope 1-utsläppen ökade något mellan 2020 och 2021.

#### Data som inkluderats i Scope 1

- Övrig energi: Vid produktionsanläggningen i USA används naturgas och propan, vid produktionsanläggningen i Frankrike används naturgas (produktionsanläggningen flyttades till Sverige i juli 2021), vid produktionsanläggningen i Kina används LPG till matlagning och vid produktionsanläggningen i Tyskland och (ibland) Sverige används olja.
- Företagsägda bilar omfattas av dessa data.

#### Scope 2: Indirekta utsläpp av växthusgaser

Scope 2-utsläppen ökade mellan 2020 och 2021, främst beroende på en expansion av vår anläggning i Kina.

#### Data som inkluderats i Scope 2

- Elförbrukning inom organisationen.

#### Scope 3: Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser

Mycronics Scope 3-utsläpp utgör huvuddelen av koncernens klimatpåverkan. En stor del av Scope 3-utsläppen, 83 procent eller 109 700 ton CO<sub>2</sub>e för 2021, härrör från våra kunders produktanvändning (dvs. energiförbrukning utanför organisationen). Den observerade ökningen av Scope 3-utsläpp beror på tre huvudsakliga faktorer; uppdateringar av utsläppsfaktorer, en ökad omfattning av data som samlats in, samt ökad försäljning. CO<sub>2</sub>e-värdet beräknas utifrån geografiskt läge, men detta kan förbättras ytterligare. Dessutom skulle mer korrekta data om driftstimmar kunna minska osäkerheten i beräkningarna. Beräkningar av utsläpp från transporter är komplicerade och komplexa. Mycronic fortsätter att förbättra datakvaliteten inom området, men det finns utrymme för ytterligare förbättringar, i synnerhet med avseende på ingående transporter och rapporter från transportföretagen.

#### Data som inkluderats i Scope 3

- Material; produkter

Inköpta material uppskattas utifrån typisk materialsammansättning för enheten och antalet producerade enheter under året. Varje anläggning och affärsområde har en unik materialsammansättning. Enhetssammansättningen bygger på en modell från 2018-2019 eller mer uppdaterade inventeringar. Scope 3-utsläpp från material ökade under 2021. Det beror mestadels på uppdaterade utsläppsfaktorer, men även i mindre grad på en ökad materialförbrukning.

- Material; förpackningar

Förpackningsmaterial har sedan 2020 redovisats av de enskilda anläggningarna. Tidigare år baserades på en modell för att uppskatta volymerna.

- Material; kontorsmaterial

Mäts utifrån mängden inköpt skrivarpapper.

- El; förbrukning i sålda produkter

Energiförbrukning utanför företaget, dvs. för produkter i användning hos kunden. Data omfattar elförbrukningen från den installerade basen hos kunderna (Mycronic-produkter som används hos kunder). Den förbrukade energin är en uppskattning baserad på antalet installerade enheter (installerad bas), årliga driftstimmar på kundens anläggning (både stand-by och full drift) och energiförbrukningen för de sålda enheterna (baserat på den tekniska specifikationen).

- Affärsresor; bil, flyg, tåg

Redovisning från resebyråer och från internredovisningsfunktionen.

- Transporter

Vikt och distanser har antingen uppskattats baserat på sålda produkter eller genom att begära in årsredovisningar från transportföretag och tredjeparts speditörsföretag. Uppgifterna samlades in och rapporterades av de enskilda enheterna. Uppgifterna omfattar utgående (sålda enheter) leveranser till kunder. Rapportering om ingående transporter infördes under 2021 och huvuddelen av anläggningarna rapporterade om detta, men inte alla.

- Avfall

Utsläpp från bearbetning av deponi och farligt avfall har inkluderats.

**Källor till de utsläppsfaktorer som används****Scope 1**

- BEIS (2021). Brittiska regeringens konverteringsfaktorer för rapportering av växthusgaser. Department for Business, Energy and Industrial Strategy, London
- CO<sub>2</sub> emissiefactoren (2021). <http://co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren/> accessed March 2021
- Department for Business, Energy and Industrial Strategy (2021). 2021 Government GHG Conversion Factors for Company Reporting
- EIA (2022). Monthly Energy Review January 2022. Appendix A – British Thermal Unit Conversion Factors for Approximate Heat Content. Online: [https://www.eia.gov/totalenergy/data/monthly/pdf/mer\\_a.pdf](https://www.eia.gov/totalenergy/data/monthly/pdf/mer_a.pdf)
- EPA (2014). GHG Emission Factors Hub. Center for Corporate Climate Leadership. April 2014. [https://www.epa.gov/sites/production/files/2015-07/documents/emission-factors\\_2014.pdf](https://www.epa.gov/sites/production/files/2015-07/documents/emission-factors_2014.pdf). Tillgänglig maj 2015
- EPA (2021). Fuel Economy Guide: Model Year 2021. <https://www.fueleconomy.gov/feg/pdfs/guides/FEG2021.pdf>
- EPA (2021). GHG Emission Factors Hub. Center for Corporate Climate Leadership. April 2021. <https://www.epa.gov/climateleadership/ghg-emission-factors-hub>. Tillgänglig april 2021
- EPA (2021). Inventory of U.S. Greenhouse Gas Emissions and Sinks: 1990-2019. United States Environmental Protection Agency. Online: <https://www.epa.gov/ghgemissions/inventory-us-greenhouse-gas-emissions-and-sinks-1990-2019>
- FHWA (2020). US Federal Highway Administration. Highway Statistics 2019. Washington DC 20590. Online: <https://www.fhwa.dot.gov/policyinformation/statistics/2019/>. Publicerad november 2020. Tillgänglig februari 2021
- GIO, CGER, NIES (2021), National Greenhouse Gas Inventory of Japan. Greenhouse Gas Inventory Office of Japan (GIO), Center for Global Environmental Research (CGER), National Institute for Environmental Studies (NIES)
- Gov.UK (2018) Car fuel and CO<sub>2</sub> emissions database
- ICCT (2019). International Council on Clean Transportation: Japan 2030 Fuel Economy Standards
- IPCC (2006). Revised IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories: Reference Manual. Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press, Cambridge
- SEPA (2020). Emissionsfaktorer och värmevärden 2020. Naturvårdsverket
- Förenta Nationerna (2021). UN Statistics Division - Energy Balance Visualizations. <https://unstats.un.org/unsd/energystats/dataPortal/IPCC> (2006). Revised IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories: Reference Manual. Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press, Cambridge

**Scope 2**

- AIB (2021). European Residual Mixes 2020. Version 1.0, 2021-05-31. Association of Issuing Bodies
- Client-supplied market-based instrument emission factor
- Department for Business, Energy and Industrial Strategy (2021). 2021 Government GHG Conversion Factors for Company Reporting
- EPA (2021). eGrid2019. Release: 2/23/2021. Online: <https://www.epa.gov/egrid/download-data>. Tillgänglig 6 april 2021
- Förenta Nationerna (2021). UN Statistics Division - Energy Balance Visualizations. <https://unstats.un.org/unsd/energystats/dataPortal/IPCC> (2006). Revised IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories: Reference Manual. Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press, Cambridge.

**Scope 3**

- AIB (2021). European Residual Mixes 2020. Version 1.0, 2021-05-31. Association of Issuing Bodies
- APP (2019). APP Sustainability Report 2018
- BEIS (2021). Brittiska regeringens konverteringsfaktorer för rapportering av växthusgaser. Department for Business, Energy and Industrial Strategy, London
- Central Japan Railway Company (2010). Miljörapport 2010. Finns online: <http://english.jr-central.co.jp/company/company/others/eco-report/index.html>
- Defra/DECC (2012). Guidelines to Defra/DECC's GHG conversion factors for company reporting. Department of Environment Food and Rural Affairs/Department for Energy and Climate Change, London
- Department for Business, Energy and Industrial Strategy (2021). 2021 Government GHG Conversion Factors for Company Reporting
- EPA (2021). eGrid2019. Release: 2/23/2021. Online: <https://www.epa.gov/egrid/download-data>. Tillgänglig 6 april 2021
- EPA (2021). Fuel Economy Guide: Model Year 2021. <https://www.fueleconomy.gov/feg/pdfs/guides/FEG2021.pdf>
- EPA (2021). GHG Emission Factors Hub. Center for Corporate Climate Leadership. April 2021. <https://www.epa.gov/climate-leadership/ghg-emission-factors-hub>. Tillgänglig april 2021
- EPA (2021). Inventory of U.S. Greenhouse Gas Emissions and Sinks: 1990-2019. United States Environmental Protection Agency. Online: <https://www.epa.gov/ghgemissions/inventory-us-greenhouse-gas-emissions-and-sinks-1990-2019>
- FHWA (2020). US Federal Highway Administration. Highway Statistics 2019. Washington DC 20590. Online: <https://www.fhwa.dot.gov/policyinformation/statistics/2019/>. Publicerad november 2020. Tillgänglig februari 2021
- GIO, CGER, NIES (2020), National Greenhouse Gas Inventory of Japan. Greenhouse Gas Inventory Office of Japan (GIO), Center for Global Environmental Research (CGER), National Institute for Environmental Studies (NIES)
- GIO, CGER, NIES (2021), National Greenhouse Gas Inventory of Japan. Greenhouse Gas Inventory Office of Japan (GIO), Center for Global Environmental Research (CGER), National Institute for Environmental Studies (NIES)
- Gov.UK (2018) Car fuel and CO<sub>2</sub> emissions database
- Governo do Brasil (2021). MCTIC. Arquivos dos fatores médios de emissão de CO<sub>2</sub> grid mês/ano. Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações. Online: [https://antigo.mctic.gov.br/mctic/opencms/ciencia/SEPED/clima/textogeral/emissao\\_corporativos.html](https://antigo.mctic.gov.br/mctic/opencms/ciencia/SEPED/clima/textogeral/emissao_corporativos.html). Tillgänglig juni 2021
- ICCT (2019). International Council on Clean Transportation: Japan 2030 Fuel Economy Standards
- Naturvårdsverket (2018). Utsläpp av växthusgaser från avfall
- SCB (2018). Statistikdatabasen/Miljö/Avfall, uppkommet och behandlat
- Paper Profiles (2019). Databasen Paper Profiles. Uppdaterad januari 2019. Tillgänglig på: <http://www.paperprofile.com/>
- SCB (2018). Statistikdatabasen/Miljö/Avfall, uppkommet och behandlat and Miljö/Avfall, utsläpp och upptag av växthusgaser
- SEPA (2020). Emissionsfaktorer och värmevärden 2020. Naturvårdsverket
- SJ (2020). SJ Hållbarhetsrapport 2019
- Institutet för Livsmedel och Bioteknik (SIK) (2004). Jämförelse av dricksvatten - översiktlig livscykelanalys (LCA)
- U.S. Environmental Protection Agency Office of Resource Conservation and Recovery (2016). Documentation for Greenhouse Gas Emission and Energy Factors Used in the Waste Reduction Model (WARM)
- UChicago Argonne, LLC (2018). GREET WTW Calculator 2018. Finns på: <https://greet.es.anl.gov/greet.models>
- Förenta Nationerna (2021). UN Statistics Division - Energy Balance Visualizations. <https://unstats.un.org/unsd/energystats/dataPortal/IPCC> (2006). Revised IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories: Reference Manual. Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press, Cambridge
- WBCSD/WRI (2015). The Greenhouse Gas Protocol. A Corporate Accounting and Reporting Standard



## Avfall

Enligt Europeiska Kommissionen är avfall från elektronik och elektronisk utrustning (WEEE) en av de snabbast växande avfallsströmmarna globalt. Avfallet från Mycronics verksamheter och produkter är jämförelsevis litet, då antalet produkter som produceras och säljs är få och har lång livslängd. Egna uppskattningar visar att cirka hälften av den totala mängden avfall går till återvinning. Majoriteten av resterande avfall går till förbränning med

energiåtervinning. En mindre del av avfallet går till deponi, där naturstenen diabas utgör drygt hälften. Divisionerna arbetar kontinuerligt med att förbättra avfallshantering och återvinning. Avfall från den löpande verksamheten ökade under 2021, medan avfall från sålda produkter minskade. Vikten på det material som återanvändes genom Mycronics återköpsprogram minskade 2021, eftersom färre uttjänta maskiner skickades till oss från kunder.

Genererat avfall per typ och hanteringsmetod

Ofarligt avfall, mängd (kg)	Asien			Europa			USA			Koncernen	
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2020	2021
Återvinning	1 994	3 300	4 400	279 597	302 323	342 000	—	340	15 000	306 000	361 400
Förbränning, med energiutvinning	318	—	—	137 688	130 352	133 000	—	—	—	130 352	133 000
Deponi	310	—	—	130 550	153 136	158 000	—	83 473	26 000	236 609	184 000
<b>Totalt</b>	<b>2 622</b>	<b>3 300</b>	<b>4 400</b>	<b>547 835</b>	<b>585 811</b>	<b>633 000</b>	<b>—</b>	<b>83 813</b>	<b>41 000</b>	<b>672 961</b>	<b>678 400</b>

Farligt avfall, mängd (kg)	Sverige		
	2019	2020	2021
Återvinning	9 978	—	—
Förbränning, med energiutvinning	6 209	—	—
Förbränning, utan energiutvinning	—	18 841	19 000
<b>Totalt</b>	<b>16 187</b>	<b>18 841</b>	<b>19 000</b>

Återanvändning (kg)	Sverige		
	2019	2020	2021
Återanvändning (kg)	68 344	24 373	5 900

### Data som omfattas

Sedan 2020 omfattar siffrorna för ofarligt avfall samtliga produktionsanläggningar världen över, med undantag för de nyligen förvärvade företagen atg L&M och HC Xin. Data för 2019 omfattade inte verksamheten i USA. Data omfattar alla typer av avfall, inklusive sluthantering av uttjänta produkter. Vårt antagande är att all material som kan återvinnas har återvunnits när uttjänta produkter kasseras. För att beräkna mängderna har vi använt information från vår underleverantör för avfallshantering. För återvinning från uttjänta produkter har en uppskattning gjorts av antalet återvunna enheter i kombination med det kända produktinnehållet. Återanvändning omfattar material som återanvänts genom Mycronics återköpsprogram. Merparten av det totala avfallet rapporteras som slutförvaring av uttjänta produkter.

### Utelämnanden

Avfall som genereras på försäljningskontoren omfattas inte. Dessa beräknas vara försumbara jämfört med avfall från uttjänta produkter och från produktionsanläggningar. Data om farligt avfall är i dagsläget inte tillgängligt för enheter utanför Sverige.

### Metod

Insamling och rapportering av data sköttes av representanter vid varje enhet. Informationen samlades in genom en onlineplattform (Our Impacts) och kvaliteten bedömdes av en extern organisation (ZeroMission). Allt farliga avfall antas sedan 2020 hanteras genom förbränning utan energiåtervinning. Det påverkar inte den faktiska vikten som rapporteras, men däremot förändras de beräknade växthusgasutsläppen.

### Kemikalier

Mycronic hanterar vissa kemikalier som är hälso- eller miljöfarliga. Det handlar dels om kemikalier som är nödvändiga i tillverknings-

Sammanfattning per kategori av växthusgas, mängd (kg), avrundade siffror	Koncernen	
	2020	2021
Avfall i verksamheten	144 000	177 000
Avfall från sålda produkter	548 000	520 000
<b>Totalt</b>	<b>692 000</b>	<b>697 000</b>

processen, som lim och fetter, dels om kemikalier som ingår i produkterna. Mycronic har förbundit sig att följa RoHS- och REACH-direktiven för produkter som säljs på den europeiska marknaden, liksom Kinas RoHS-förordning. Mycronic kräver att alla kemikalier som används i produkter och verksamheter kontrolleras för att minimera negativa effekter på miljö och hälsa. Sådana kontroller omfattar, men är inte begränsade till:

- process för användandet av en ny kemikalie, inklusive riskbedömning och utvärdering av efterlevnaden av juridiska krav,
- korrekt märkning, användning, lagring, leverans och transport.
- instruktioner och andra lämpliga försiktighetsåtgärder för att förhindra olämplig användning,
- tillgång till personlig skyddsutrustning (PPE) och utrustning för spillneslutning,
- utbildning av medarbetarna,
- process för identifiering, utvärdering och eliminering av kemikalier som innehåller ämnen som är farliga för miljön och människors hälsa (dvs. ämnen på REACH:s förteckning över farliga ämnen), CMR-ämnen (cancerframkallande, mutagena och reproduktionstoxiska ämnen), allergiframkallande ämnen och ämnen som är förbjudna enligt lagstiftningen). Om skadliga ämnen måste användas ska det finnas en god motivering och ett godkännande från den berörda myndigheten.

Berörda anställda utbildas fortlöpande i att hantera kemikalier. Divisionen Pattern Generators och divisionen High Flex verksamheter använder inte kemikalier som är CRM-klassificerade (Cancer, Reproduction, Mutagen). Undantag görs för lodpasta innehållande bly, men endast då denna typ av lodpasta är obligatorisk, vilket är fallet inom vissa användningsområden i till exempel flygsektorn. I Sverige sätts årliga utfasningsmål för särskilda kemikalier och riskbedömningar och revisioner av kemikalier genomförs regelbundet av oberoende externa parter.

## Upplysningar om socialt ansvar

### Medarbetare

Mycronics medarbetare är avgörande för bolagets värdeskapande, lönsamhet och tillväxt. På Mycronic vill vi erbjuda en attraktiv, inkluderande och hälsosam arbetsplats. Att vara en attraktiv arbetsgivare innefattar att vara en ansvarsfull arbetsgivare och att främja en dynamisk medarbetarkultur.

Information om anställda och andra som arbetar för organisationen

Per region	Asien			Europa			USA			Koncernen		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Kvinnor	91	122	172	123	110	107	31	30	30	245	262	309
Män	591	709	936	428	397	387	174	157	139	1 193	1 263	1 462
<b>Totalt</b>	<b>682</b>	<b>831</b>	<b>1 108</b>	<b>551</b>	<b>507</b>	<b>494</b>	<b>205</b>	<b>187</b>	<b>169</b>	<b>1 438</b>	<b>1 525</b>	<b>1 771</b>
Andel av antalet anställda globalt, %	48	55	63	39	33	28	15	12	10	100	100	100
Andel kvinnor, %	13	15	16	29	22	22	15	16	18	17	17	17

Per division	High Volume		Global Technologies		High Flex		Pattern Generators		Corporate Office		Koncernen	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Kvinnor, %	14	15	14	16	20	20	17	16	55	57	17	17
Män, %	86	85	86	84	80	80	83	84	45	43	83	83
<b>Andel av antalet anställda globalt, %</b>	<b>43</b>	<b>52</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### Data som omfattas

Data omfattar samtliga verksamheter, utom det nyligen förvärvade företaget atg L&M. Data för det andra företaget som förvärvades under 2021, HC Xin, har inkluderats. Medarbetardata har sammanställts i det globala HCM-systemet (HCM), per den 31 december 2021.

#### Utelämnanden

Homogeniserade och konsoliderade koncerndata för typer av anställningsavtal (med/utan tidsbegränsning; hel-/deltid) är inte tillgängliga ännu på koncernbasis.

Nyanställning och personalomsättning

Medarbetare	2021 - Koncernen		
	Kvinnor	Män	Totalt
under 30 år	33	154	187
30-50 år	32	111	143
över 50 år	5	9	14
<b>Totalt</b>	<b>70</b>	<b>274</b>	<b>344</b>

	2021 - Sverige		
	Kvinnor	Män	Totalt
	1	10	11
	7	14	21
	3	5	8
<b>Totalt</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>40</b>

Personalomsättning	Totalt (Koncernen)	Totalt (Sverige)
Totalt %	14	12

#### Data som omfattas

Data omfattar samtliga verksamheter, utom det nyligen förvärvade företaget atg L&M. Data för det andra företaget som förvärvades under 2021, HC Xin, har inkluderats. Uppgifterna avser den 31 december 2021.

Definition av personalomsättning: (anställda som har lämnat företaget/medelantalet anställda) \* 100

## Anställning

Mycronic värnar om mångfald, jämställdhet, rättvisa arbetsvillkor och medarbetarnas föreningsfrihet, inklusive rätten att gå med i fackföreningar. HR-revisioner genomförs för att identifiera koncernens styrkor, risker och förbättringsområden.

Under 2021 omfattas alla anställda i Sverige och i dotterbolagen i Frankrike, vilket motsvarar 24 procent av Mycronics anställda, av kollektivavtal.

## Utbildning och kompetensutveckling

Utbildning och kompetensutveckling är viktigt för att Mycronic ska kunna hålla sig i framkant av den tekniska utvecklingen. Vi arbetar därför på ett strukturerat sätt med kunskapsdelning och tekniköverföring inom och mellan funktioner i alla divisioner. Vi lanserade också en ny digital inlärningsplattform under 2021. Den erbjuder ett brett utbud av kurser i en rad olika ämnen och är tillgänglig för alla anställda även utanför arbetet.

Alla chefer genomför årliga utvecklingssamtal med sina medarbetare. Dessa kallas My Performance and Growth, och omfattar en utvärdering av varje medarbetares årliga prestationer och en diskussion för att fastställa nya utvecklingsmål för nästa år.

Mycronic utför årliga medarbetarundersökningar. 86 procent av de anställda svarade på enkäten 2021. Resultaten visade att medarbetarna särskilt uppskattade sina relationer med chefer och kollegor och sina möjligheter att påverka. Identifierade förbättringsområden inkluderar utbildning och utveckling, vilket Mycronic arbetar med att förbättra.

Andel medarbetare som får regelbundna utvärderingar av sina prestationer och sin karriärutveckling.

Medarbetare	2019		2020		2021	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Koncernen, %	95	95	95	95	95	95

### Data som omfattas

Data omfattar samtliga verksamheter, utom de nyligen förvärvade företagen atg L&M och HC Xin. Uppgifterna avser den 31 december 2021.

### Utelämnanden

Informationen kan för närvarande inte presenteras uppdelad per medarbetarkategori.

## Hälsa och säkerhet i arbetet

Mycronic åtar sig att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsplats. Bolaget fokuserar arbetsmiljöarbetet på att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker.

### Policy och riktlinjer

Hälsa och säkerhet omfattas av Mycronics koncernövergripande hälso- och säkerhetspolicy samt uppförandekoden, och hanteras enligt gällande lokala lagar och regler i respektive land. Detaljerade krav på hur leverantörer ska hantera hälsa och säkerhet finns i Mycronics specifika uppförandekod för leverantörer, som alla leverantörer måste skriva under. I Sverige finns en arbetstagarrepresentant med i hälso- och skyddskommittén. Bolaget har idag inget globalt ledningssystem för hälsa och säkerhet.

### COVID-19

Under 2020 och 2021 vidtog Mycronic ett antal initiativ för att säkerställa sina medarbetares hälsa och välbefinnande under covid-19-pandemin. För att kartlägga och effektivt arbeta med ergonomisk och psykisk hälsa under pandemin, fick medarbetare i alla länder anonymt svara på undersökningar var tredje månad om sitt mående och hantering av situationen både arbetsmässigt och privat. Medarbetarna har haft täta kontakter med närmaste chef, fått rekommendationer om effektivt och hälsofrämjande arbete hemifrån, samt i vissa länder givits möjligheten att köpa hem ergonomiska kontorsmöbler.

### Utbildning och andra initiativ inom hälsa och säkerhet

Mycronic utbildar fortlöpande medarbetarna för att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker. För yrkesroller som är utsatta för särskilda risker, t.ex. kemikalier eller lasrar, erbjuder vi särskild säkerhetsutbildning. Alla anställda får

grundläggande information och medverkar i övningar om vad som gäller vid brand eller olyckor. För berörda tjänster är hälsa och säkerhet inkluderat i nyanställdas introduktion.

En rad riktade insatser för att förebygga stress har genomförts de senaste två åren. Chefer i Sverige och i Kina har deltagit i utbildningar om att förebygga arbetsrelaterad stress och övriga medarbetare har genomgått en e-utbildning om hälsa och säkerhet. Divisionen High Volume i Kina erbjuder utbildning med psykolog två gånger per år och månadsvisa individuella konsultationer tillsammans med psykolog, för de medarbetare som önskar.

### Hälsofrämjande aktiviteter

I Sverige omfattas samtliga anställda av sjuk- och olycksfallsförsäkring och har tillgång till företagshälsövård. De anställda har även tillgång till naprapat på arbetsplatsen, samt får bidrag för hälsofrämjande aktiviteter (exempelvis idrott). I övriga länder varierar omfattningen av tillgången till försäkringar och företags-hälsövård. Hälsövårdstjänsterna tillhandahålls i de flesta fall av externa företag som garanterar medarbetarnas datasekretess enligt gällande lokal lagstiftning.

### Arbetsrelaterade skador

Incidenter, arbetsrelaterade skador och sjukdom rapporteras enligt lokala rutiner och definitioner i respektive land, vilket innebär att det idag inte finns sammanställda uppgifter på koncernnivå. För att åtgärda detta inleddes under 2021 ett arbete med att samordna praxis och rapportering i hela koncernen. Mindre incidenter under 2021 inkluderade till exempel allergiska reaktioner som uppstår vid paketering. En olycka med ett fall i produktionsområdet inträffade under året.

Arbetsrelaterade skador	Antal		Andel	
	2020	2021	2020	2021
<b>Antal respektive andel dödsfall på grund av arbetsrelaterade skador</b>				
Koncernen	0	0	0	0
<b>Antal respektive andel arbetsrelaterade skador som lett till allvarliga konsekvenser (exkl. dödsfall)</b>				
Sverige	0	0	0	0
<b>Antal respektive andel registrerbara arbetsrelaterade skador</b>				
Sverige	7	5	2,8	1,7
<b>Antal arbetade timmar</b>				
Sverige	500 303	579 532		
Koncernen		4 281 226		

**Data som omfattas**

Antal arbetade timmar: Uppgifterna omfattar samtliga verksamheter, utom atg L&M (förvärvat 2021).

Arbetsrelaterade skador: Data omfattar den svenska verksamheten.

**Utelämnanden**

Konsoliderade koncerndata för dessa upplysningar är inte fullt ut tillgängliga ännu och därför rapporteras inte denna information.

**Metod**

Sedan 2019 använder Mycronic GRI-definitionerna för de upplysningar som omnämns, det vill säga:

- (Antal dödsfall som beror på arbetsrelaterade skador/Antal arbetade timmar) x 200 000 arbetade timmar
- (Antal arbetsrelaterade skador som lett till allvarliga konsekvenser, exkl. dödsfall/Antal arbetade timmar) x 200 000 arbetade timmar
- (Antal registrerbara arbetsrelaterade skador/Antal arbetade timmar) x 200 000 arbetade timmar

**Icke-diskriminering**

Mycronic förbinder sig att erbjuda en säker och sund arbetsplats som främjar mångfald, jämställdhet och som är fri från alla typer av diskriminering. Detta följs upp genom den årliga medarbetarundersökningen och vi uppmanar också medarbetarna att rapportera incidenter till sin närmaste chef eller genom vissel-

blåarsystemet. Inga fall av diskriminering rapporterades inom Mycronic-koncernen under 2021, varken genom visselblåarsystemet eller genom interna rapporteringskanaler. Uppgifterna omfattar samtliga verksamheter över hela världen.

**Mångfald och inkludering**

Understödd av uppförandekoden samt mångfalds- och inkluderingspolicyn, arbetar Mycronic på olika sätt med att förhindra diskriminering samt främja mångfald och inkludering. Dels sätter vi upp mål på koncernnivå inom området, dels sätter divisionerna upp mål och vidtar åtgärder för just sina utmaningar. Under de

senaste två åren har vi bland annat genomfört workshops på temat "omedvetna fördomar" för HR-chefer respektive koncernledning, samt en digital utbildning för medarbetare. Läs mer om vårt arbete med mångfald och lika rättigheter på sidorna 40-41.

Mångfald bland styrelse, ledning och anställda

Styrelse	2019			2020			2021		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
under 30 år, antal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30-50 år, antal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
över 50 år, antal	6	3	3	6	2	4	6	2	4
<b>Totalt, antal</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
Andel, %	100	50	50	100	33	67	100	33	67

Koncernledning	2019			2020			2021		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
under 30 år, antal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30-50 år, antal	2	0	2	1	0	1	3	1	2
över 50 år, antal	7	3	4	8	3	5	5	2	3
<b>Totalt, antal</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
Andel, %	100	33	67	100	33	67	100	37,5	62,5

Anställda i ledande positioner	2019			2020			2021		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
<b>Totalt, antal</b>	<b>155</b>	<b>34</b>	<b>121</b>	<b>215</b>	<b>39</b>	<b>176</b>	<b>265</b>	<b>40</b>	<b>225</b>
Total, andel, %	100	22	78	100	18	82	100	15	85

Medarbetare	2019			2020			2021		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
under 30 år, %	24	—	—	24	3	20	29	4	25
30-50 år, %	47	—	—	52	9	43	52	9	43
över 50 år, %	29	—	—	24	5	20	19	4	15
<b>Totalt, %</b>	<b>100</b>	<b>17</b>	<b>83</b>	<b>100</b>	<b>17</b>	<b>83</b>	<b>100</b>	<b>17</b>	<b>83</b>

#### Data som omfattas

Tabellerna visar data från den 31 december 2021 för det totala antalet anställda, anställda i ledande positioner, koncernledningen samt styrelseledamöter, exklusive arbetstagarrepresentanter, uppdelat efter ålder och kön där så är möjligt. Data för styrelsen har justerats för att stämma överrens med Mycronics praxis för

finansiell rapportering. Som en följd av detta inkluderas inte längre fackföreningsvalda styrelseledamöter i uppgifterna.

#### Metod

Definition av "ledande position" = linjechefer.

## Lokalsamhälle

Förutom att skapa arbetstillfällena, medverkar Myconic i ett antal initiativ som syftar till att stärka lokalsamhället. Myconic har sedan 2020 en global strategi för engagemang i lokalsamhällen, där bolaget uppmuntrar initiativ som bidrar till; utbildning (särskilt inom teknik och ingenjörskonst); fler kvinnor till teknikyrken; innovation; samt miljövinster. Dessa typer av initiativ stärker också medarbetares engagemang och kan på sikt bidra till bolagets kompetensförsörjning.

Under 2021, drev Mycronics tre största produktionsanläggningar initiativ för att stödja lokalsamhället. Dessa är huvudkontoret i

Sverige, division Global Technologies i USA och division High Volume i Kina. Se sidorna 40-41 för de viktigaste initiativen under 2021. Andra initiativ innefattade: Myconic i USA samordnade en matinsamling där de anställda donerade över 192 kilo livsmedel inför Thanksgiving. Anställda i Kina donerade mat till utsatta familjer så att de under hösten kunde fira Månfesten. Möjligheter att fortsätta engagemanget och utöka initiativ i lokalsamhällena har sedan 2020 i vissa fall påverkats negativt på grund av covid-19-pandemin.

## Innovationsförmåga

Myconic uppmuntrar nya idéer och nära samarbete med kunder. Internt samarbete över affärsområdesgränserna är avgörande för att optimera användningen av den kompetens och det teknologiska kunnande som finns i hela koncernen. Mycronics egna laboratorier och simulatorer samt ett antal mindre innovationslaboratorier för snabb utveckling och test av nya idéer, underlättar vägen från idé till koncept. Samarbeten med kunderna spelar en viktig roll för att följa utvecklingen och för att förstå kundens framtida behov. Dessutom ger samarbeten med den akademiska

världen insyn i den senaste forskningen, som kan komma att ligga till grund för nya tekniska lösningar i framtida produkter.

Mycronics innovationshistoria spänner över mer än fyrtio år och har resulterat i fler än 500 patent.

Antal beviljade patent under året

	2019	2020	2021
Koncernen	37	24	31

## Utbildning inom IT-säkerhet

Under de senaste två åren har alla Mycronics anställda erbjudits utbildning i informationssäkerhet genom en serie online-kurser. Dessa tar 3-4 minuter att genomföra och består av kort läsmaterial följt av kontrollfrågor. Det finns 12 moduler och en ny kurs skickades ut varannan vecka fram till slutet av 2021. Nya anställda och anställda i nyförvärvade företag kommer att delta i kurserna under det kommande året. Närvaron följs regelbundet upp av IT-avdelningen.

#### Data som omfattas

Uppgifterna omfattar samtliga verksamheter globalt.

Deltagande i onlineutbildning om IT-säkerhet

	2021
De anställdas deltagande i onlineutbildning om informationssäkerhet (%)	82

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Mycronic AB, organisationsnummer 556351-2374

---

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 33-45 och 110-129 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12. *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.* Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Täby den 31 mars 2022  
Ernst & Young AB

Erik Sandström  
Auktoriserad revisor



# GRI-index

GRI-index	Sida
<b>GENERELLA UPPLYSNINGAR</b>	
<b>GRI 102: Generella upplysningar 2016</b>	
<b>Organisationsprofil</b>	
GRI 102-1 Organisationens namn	2, 76
GRI 102-2 Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster	2-3, 16-32
GRI 102-3 Huvudkontorets lokalisering	2, 76
GRI 102-4 Länder där organisationen har verksamhet	2, 76
GRI 102-5 Ägarstruktur och företagsform	58
GRI 102-6 Marknader som organisationen är verksam på	2-3, 16-32
GRI 102-7 Organisationens storlek	2-3, 66-69, 87-88
GRI 102-8 Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	87-88, 122
GRI 102-9 Leverantörskedja	44, 116
GRI 102-10 Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	17, 116
GRI 102-11 Försiktighetsprincipen	112
GRI 102-12 Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/omfattas av	6-7, 113
GRI 102-13 Medlemskap i organisationer	113
<b>Strategi</b>	
GRI 102-14 Uttalande från ledande befattningshavare	4-7
GRI 102-15 Huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter	8-11, 14-15, 33-44, 111-115
<b>Etik och integritet</b>	
GRI 102-16 Värderingar, principer och etiska riktlinjer	12-13, 34-37, 46, 58, 113
GRI 102-17 Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter gällande etikfrågor	46, 113
<b>Styrning</b>	
GRI 102-18 Styrningsstruktur	58-63
GRI 102-20 Ledningsansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	113
GRI 102-29 Identifiering och hantering av ekonomisk, miljömässig och social påverkan	114-115
GRI 102-31 Granskning av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	114-115
<b>Intressentdialog</b>	
GRI 102-40 Lista över intressentgrupper	114
GRI 102-41 Kollektivavtal	123
GRI 102-42 Identifiering och urval av intressenter	114
GRI 102-43 Metoder för intressentdialog	114
GRI 102-44 Viktiga frågor som lyfts	114
<b>Redovisningspraxis</b>	
GRI 102-45 Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	2
GRI 102-46 Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	112, 114-115
GRI 102-47 Lista över väsentliga frågor	34, 115
GRI 102-48 Förändring av information	112
GRI 102-49 Förändringar i redovisningen	112
GRI 102-50 Redovisningsperiod	112
GRI 102-51 Datum för publicering av senaste redovisningen	112
GRI 102-52 Redovisningscykel	112
GRI 102-53 Kontaktperson för redovisningen	112
GRI 102-54 Redovisning i enlighet med GRI Standards	112
GRI 102-55 GRI-index	127-129
GRI 102-56 Extern granskning	126

GRI-index	Sida
<b>VÄSENTLIGA UPPLYSNINGAR</b>	
<b>GRI 205: Antikorruption 2016</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 44, 113
GRI 205-3 Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	44, 116
<b>GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer 2016</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 44, 113
GRI 308-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav	116
<b>GRI 301: Material 2016</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 38-39, 113
GRI 301-1 Materialanvändning, i vikt eller volym	116
<b>GRI 302: Energi 2016</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 42-43, 113
GRI 302-1 Energiförbrukning inom organisationen	117
GRI 302-2 Energiförbrukning utanför organisationen	117
<b>GRI 305: Utsläpp 2016</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 42-43, 113
GRI 305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	118-119
GRI 305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	118-119
GRI 305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	118-119
<b>GRI 306: Utsläpp till vatten och avfall 2020</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 42-43, 113
GRI 306-1 Genererat avfall och betydande påverkan från verksamhetens avfall	42, 121
GRI 306-2 Hantering vid betydande påverkan från avfall	42, 121
GRI 306-3 Genererat avfall	42, 121
GRI 306-4 Avfall som återanvänds, per hanteringsmetod	42, 121
GRI 306-5 Avfall som ej återanvänds, per hanteringsmetod	42, 121
<b>GRI 401: Anställning 2016</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 40-41, 113
GRI 401-1 Nyanställning och personalomsättning	122

GRI-index	Sida
<b>GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 113 123
GRI 403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	123
GRI 403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentgranskning	123
GRI 403-3 Företagshälsövård	123
GRI 403-4 Medarbetarinflytande och kommunikation avseende hälsa och säkerhet i arbetet	123
GRI 403-5 Medarbetarutbildning inom hälsa och säkerhet i arbetet	123
GRI 403-6 Främjande av medarbetares hälsa	123
GRI 403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och säkerhet som är direkt hänförliga till affärsrelationer	123
GRI 403-8 Medarbetare som omfattas av ett ledningssystem gällande hälsa och säkerhet i arbetet	123
GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador	123-124
<b>GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 113, 123
GRI 404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	123
<b>GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 40-41, 113, 124
GRI 405-1 Mångfald bland styrelse, ledning och anställda	111
<b>GRI 406: Icke-diskriminering 2016</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 40-41, 113, 124
GRI 406-1 Antal fall av diskriminering och hantering av dessa	124
<b>GRI: 413 Lokalsamhälle 2016</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 40-41, 113, 125
413-1 Lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalyser och utvecklingsprogram	40-41, 125
<b>GRI 414: Social bedömning av leverantörer 2016</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 44, 113
GRI 414-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala kriterier	116
<b>FÖRETAGSSPECIFIKA FRÅGOR OCH UPPLYSNINGAR</b>	
<b>Innovationsförmåga</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 38-39, 113
Företagsspecifik indikator: Antal beviljade patent under året	38, 125
<b>Informationssäkerhet</b>	
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016, GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	34-35, 44, 113
Företagsspecifik indikator: Deltagande i onlineutbildning om informationssäkerhet	125

# Definitioner

## Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Används för att mäta avkastningen på aktieägarnas kapital över tid.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Används för att visa avkastningen på det kapital som rörelsen behöver.

## Book-to-bill

Orderingång i förhållande till nettoomsättning. Visar framtida utveckling av nettoomsättningen.

## Bruttomarginal

Bruttovinst i procent av nettoomsättning. Används för att mäta lönsamheten på försäljning av varor och tjänster.

## Bruttovinst

Nettoomsättning minskat med kostnader för sålda varor. Används för att mäta lönsamheten på försäljning av varor och tjänster.

## EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar. EBITDA är en komponent i företagets finansiella mål och utdelningspolicy.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid årets slut. Används för att mäta företagets värde per aktie.

## FoU-kostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader inklusive kostnader för personal sysselsatta med forskning och utveckling. Avdrag görs för aktiverad utveckling.

## Förvävsrelaterade kostnader

Förvävsrelaterade kostnader omfattar kostnadsföring av förvärvat varulager värderat till verkligt värde, avskrivningar och nedskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar, värdeförändringar och omvärderingar i tilläggsköpeskillingar samt transaktionskostnader.

## Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Används för att visa hur kapitalintensiv verksamheten är.

## Kassaflöde från den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster justerat för ej kassaflödespåverkande poster, betald inkomstskatt samt förändring av rörelsekapital.

## Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Betalad utdelning samt ökning och amortering av låneskulder, med mera.

## Kassaflöde från investeringsverksamheten

Nettoinvesteringar i dotterbolag eller andra rörelseförvärv, byggnader, maskiner, inventarier, aktiverade utvecklingsutgifter samt finansiella anläggningstillgångar.

## Nettoskuld/nettokassa

Räntebärande skulder minus likvida medel. Används för att visa företagets förmåga att betala samtliga skulder om de förfaller till betalning.

## Orderingång

Erhållna order på varor och tjänster, värderat till genomsnittskurs. I orderingången ingår även omvärdering av orderstocken till balansdagens valutakurs. Används för att visa erhållna order.

## Orderstock

Kvarvarande order på varor värderat till balansdagens valutakurs. Används för att visa framtida säkrad nettoomsättning av varor.

## Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning eller orderingång exklusive ökning hänförlig till förvärv, omräknat till föregående års valutakurser, i procent av föregående års nettoomsättning eller orderingång. Nettoomsättning och orderingång från förvärvade bolag ingår i beräkning av organisk tillväxt från och med det första månadskifte som infaller 12 månader efter förvärvsdagen.

## P/E-tal per aktie

Aktiekursen den 31 december dividerad med resultat per aktie.

## Resultat per aktie

Resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning. Används för att mäta företagets resultat per aktie.

## Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder. Används för att mäta verksamhetens kortfristiga kapitalkrav.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Används för att mäta lönsamheten i verksamheten.

## Rörelseresultat

Totalt resultat före finansiella poster och skatt.

## Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Används för att mäta hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder. Används för att mäta förmågan att tillgodose rörelsens kapitalbehov.

## Underliggande rörelseresultat och underliggande rörelsemarginal

Underliggande rörelseresultat består av rörelseresultat exklusive förvävsrelaterade kostnader. Underliggande rörelsemarginal är underliggande rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Används för att beskriva hur de operativa verksamheterna utvecklas och presterar utan påverkan av förvävsrelaterade kostnader.

# Ordlista

## AMOLED

Active-Matrix Organic Light-Emitting Diode. I en AMOLED-bildskärm är varje pixel en egen ljuskälla. Det möjliggör tillverkning av bildskärmar som bland annat är mer strömsnåla och tunnare.

## Die bonding

Die bonding är en process där die, som är ett litet block av halvledande material på vilken en given funktionell krets tillverkas, fästs (bonding) antingen till dess kapsling eller till något substrat, vilket möjliggör kommunikation med omvärlden.

## Dispensering

Dispensering används vid elektronik tillverkning för att applicera lim, lodpasta eller andra monteringsvätskor på kretskort. Här ingår även skyddslackning av kretskort.

## Elektronisk kapsling

Tillverkningssteg som kapslar in ett halvledarchip så att det skyddas och kan anslutas till andra elektronikkomponenter i elektronisk utrustning.

## Fotomask

Kan liknas vid ett fotonegativ. Bilden (mönstret) ritas med Myronics maskritare och överförs genom en litografisk process till slutprodukten. Fotomasken består av ett genomskinligt substrat av glas eller kvarts som täckts med ett tunt kromskikt och ovanpå detta ett lager fotoresist. Fotoresist är ett ljuskänsligt material som kan framkallas och tvättas bort sedan det belysts. Efter ritning framkallas fotoresisten och mönstret överförs till kromskiktet med hjälp av etsning.

## Halvledare

En elektronikkomponent som innehåller mer än ett kretselement. Exempel är minneskretsar, processorer och förstärkare.

## Internet of Things (IoT)

Ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, gods, hushållsapparater, kläder och andra saker förses med inbyggda sensorer. Enheterna kan kommunicera och på så sätt skapa ett situationsanpassat beteende.

## Jet printing

En teknologi för att beröringsfritt applicera lodpasta på kretskortets kontaktytor.

## Kretskort

Med kretskort menas ett mönsterkort med påmonterade elektroniska komponenter. Ett kretskort kan vara ytmonterat eller hålmonterat eller en blandning. Komponenter kan vara monterade på en sida eller båda.

## LCD

LCD (Liquid Crystal Display) är en teknik för tillverkning av bildskärmar. LCD baseras på flytande kristallteknik, en elektrisk aktiv vätska. Det finns två huvudteknologier: aktiva (TFT-LCD) och passiva (PM-LCD eller TN/STN LCD).

## LiDAR

Light detection and ranging. LiDAR är ett optiskt mätinstrument som mäter egenskaper hos reflekterat ljus för att finna avståndet och/eller andra egenskaper hos ett avlägset föremål.

## Lodpasta

Material som skapar elektrisk och mekanisk förbindelse mellan ett mönsterkort och dess elektriska komponenter.

## Maskritare

Exponeringsutrustning som används för framställning av fotomasker.

## Monteringsvätskor

I elektronik tillverkning används en mängd olika typer av vätskor i monteringsprocessen. Exempel är monteringslim och ledande lim.

## Mönsterkort

Ett mönsterkort är en platta av ett isolerande material med ett mönster av elektriska ledare. Se även Kretskort (PCB).

## OLED

Organic Light Emitting Diode. OLED fungerar på samma sätt som konventionella dioder och lysdioder, men i stället för halvledare används tunna organiska filmer för att producera starka och livfulla färger med mycket hög kontrast. OLED-bildskärmar använder materialet i varje pixel som ljuskälla, vilket ger flera fördelar avseende bildkvalitet jämfört med LCD. OLED-tekniken möjliggör även flexibla bildskärmar.

## Pick and Place

Benämning för robotar som plockar och monterar elektroniska komponenter på kretskort.

## Ytmontering

Den dominerande teknologin inom elektronikproduktion där komponenterna monteras på kretskortets yta.

# 10-årsöversikt

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017 <sup>1)</sup>	2016	2015	2014	2013	2012
Orderingång	4 506	3 687	4 567	3 642	3 567	2 455	2 179	2 028	1 053	1 280
Orderstock	1 975	1 969	2 164	1 904	1 963	1 342	1 066	702	149	90
<b>Resultaträkning</b>										
Nettoomsättning	4 635	3 882	4 307	3 781	3 000	2 319	1 815	1 475	997	1 354
Bruttovinst	2 284	2 080	2 399	2 098	1 716	1 410	1 076	712	446	612
EBITDA	1 254	1 112	1 307	1 094	919	724	566	301	60	95
Rörelseresultat	1 049	898	1 124	1 020	844	691	540	277	32	-21
Resultat före skatt	1 046	890	1 122	1 011	836	689	540	278	36	-15
Skatt	-219	-187	-263	-219	-212	-163	-98	-12	-22	-29
<b>Årets resultat</b>	<b>827</b>	<b>703</b>	<b>859</b>	<b>792</b>	<b>623</b>	<b>526</b>	<b>442</b>	<b>266</b>	<b>14</b>	<b>-44</b>
<b>Balansräkning</b>										
Anläggningstillgångar	2 926	1 886	1 960	1 592	1 192	1 225	242	286	282	284
Varulager	1 363	1 181	1 109	868	589	575	276	233	324	329
Övrigt omsättningstillgångar	978	949	1 075	910	651	747	327	420	309	278
Likvida medel	683	1 303	655	829	813	209	898	661	487	581
Tillgångar som innehas för försäljning	186	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 136</b>	<b>5 319</b>	<b>4 800</b>	<b>4 199</b>	<b>3 244</b>	<b>2 755</b>	<b>1 742</b>	<b>1 600</b>	<b>1 402</b>	<b>1 472</b>
Eget kapital	3 997	3 378	2 978	2 379	1 780	1 412	1 268	1 207	1 165	1 168
Räntebärande skulder	243	264	318	1	13	11	—	—	—	2
Övriga skulder	1 870	1 678	1 504	1 819	1 452	1 333	474	393	236	301
Skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	26	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>6 136</b>	<b>5 319</b>	<b>4 800</b>	<b>4 199</b>	<b>3 244</b>	<b>2 755</b>	<b>1 742</b>	<b>1 600</b>	<b>1 402</b>	<b>1 472</b>
Sysselsatt kapital	4 240	3 641	3 296	2 380	1 793	1 422	1 268	1 207	1 165	1 171
Nettoskuld	-440	-1 039	-337	-827	-800	-198	-898	-661	-487	-579
<b>Kassaflöde</b>										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	998	1 126	545	702	984	462	661	418	-47	70
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 223	-150	-399	-440	-181	-768	-37	-18	-36	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-437	-288	-326	-258	-194	-392	-392	-245	-2	-4
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-662</b>	<b>689</b>	<b>-180</b>	<b>4</b>	<b>609</b>	<b>-699</b>	<b>233</b>	<b>154</b>	<b>-85</b>	<b>61</b>
<b>Nyckeltal</b>										
Book-to-bill	1,0	0,9	1,1	1,0	1,2	1,1	1,2	1,4	1,1	0,9
Bruttomarginal, %	49,3	53,6	55,7	55,5	57,2	60,8	59,3	48,3	44,8	45,2
Rörelsemarginal, %	22,6	23,1	26,1	27,0	28,1	29,8	29,8	18,7	3,2	-1,6
Underliggande rörelsemarginal, %	24,7	25,1	27,1	28,5	31,7	31,7	—	—	—	—
Soliditet, %	65,1	63,5	62,1	56,7	54,9	51,2	72,8	75,5	83,2	79,4
Avkastning på eget kapital, %	22,4	22,1	32,1	38,1	39,1	39,3	35,8	22,4	1,2	-3,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,9	26,1	39,9	49,0	52,6	51,4	43,7	23,5	3,1	-1,1
Kapitalomsättning, gånger	1,2	1,1	1,5	1,8	1,9	1,7	1,5	1,2	0,9	1,1
<b>Forskning och Utveckling, FoU</b>										
FoU-kostnader	548	514	559	476	348	348	267	198	183	290
FoU-kostnader/omsättning, %	11,8	13,2	13,0	12,6	11,6	15,0	14,7	13,4	18,4	21,4
<b>Nyckeltal per aktie</b>										
Antal utestående aktier vid årets slut, miljoner	97,6	97,7	97,8	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, miljoner	97,6	97,7	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	97,7	97,8	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9
Börskurs per den 31 december	211,00	245,40	185,10	118,10	85,00	98,00	82,25	24,80	12,40	10,25
Föreslagen utdelning per aktie	3,00	3,00	2,00	3,00	2,50	2,00	1,50	0,80	—	—
Föreslagen extra utdelning	—	—	—	—	—	—	2,50	3,20	2,50	—
Resultat per aktie (genomsnittligt antal aktier före/efter utspädning)	8,48	7,10	8,74	8,09	6,37	5,38	4,52	2,72	0,14	-0,45
Eget kapital per aktie (antal aktier vid årets slut)	40,94	34,58	30,46	24,30	18,18	14,42	12,95	12,33	11,90	11,93
P/E-tal (beräknas på genomsnittligt antal aktier)	25	35	21	15	13	18	18	9	88	neg

1) Omräknad för jämförbarhet



# Aktieägarinformation

## FINANSIELL RAPPORTERING RÄKENSKAPSÅRET 2022

Delårsrapport januari-mars, 21 april 2022

Delårsrapport januari-juni, 14 juli 2022

Delårsrapport januari-september, 20 oktober 2022

Bokslutskommuniké 2022, 10 februari 2023

## FINANSIELL INFORMATION

Års- och hållbarhetsredovisningen för 2021 publiceras på hemsidan samt genom pressmeddelande den 4 april 2022.

Finansiella rapporter och pressmeddelanden finns på hemsidan. Via en prenumerationstjänst på investerarsidorna på hemsidan finns möjlighet att registrera sig för att erhålla rapporter och pressmeddelanden.

## DISTRIBUTION AV ÅRS- OCH HÅLLBARHETS-REDOVISNING 2021

En tryckt års- och hållbarhetsredovisning distribueras till dem som begärt att få det. Års- och hållbarhetsredovisningen finns även på Mycronics hemsida, [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com).

## ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämman i Mycronic kommer att hållas torsdagen den 5 maj 2022, kl. 17.00 i Posthuset, Vasagatan 28 i Stockholm. Entrén öppnas kl. 16.00.

## Rätt att delta i stämman

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 27 april 2022, dels anmäla sitt deltagande. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare måste också omregistrera aktierna i eget namn. En begäran om omregistrering måste lämnas i god tid till förvaltaren så att registreringen är genomförd senast fredagen den 29 april 2022.

## Utövande av rösträtt

Styrelsen har beslutat att aktieägarna kommer att kunna utöva sin rösträtt vid årsstämman antingen genom deltagande i stämman, genom ombud eller genom poströstning.

## Poströstning

Ett särskilt formulär måste användas för poströster. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida, [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com). Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Computershare AB, "Mycronics årsstämma", Box 5267, 102 46 Stockholm eller med e-post till [proxy@computershare.se](mailto:proxy@computershare.se). Ifyllt formulär ska vara Computershare tillhanda senast fredagen den 29 april 2022.

Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Computershares hemsida via [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com). Sådana elektroniska röster måste avges senast fredagen den 29 april 2022. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret och på [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com).

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida, [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com). Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

## Omregistrering av förvaltarregistrerade aktier

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig måste sådan aktieägare omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen onsdagen den 27 april 2022. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering). Aktieägare som önskar registrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan registrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare begärs i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast fredagen den 29 april 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Anmälan om deltagande

Anmälan om deltagande måste vara bolaget tillhanda senast fredagen den 29 april 2022 kl. 12.00. Anmälan görs via Computershare AB och kan göras:

- På hemsidan [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com)
- Per telefon 08-518 01 551
- Per post till Computershare AB, "Mycronics årsstämma", Box 5267, 102 46 Stockholm
- Per e-post till [proxy@computershare.se](mailto:proxy@computershare.se)

I anmälan ska anges namn, personnummer eller organisationsnummer, adress och telefonnummer, antal aktier som innehas samt namn på eventuella rådgivare.

Aktieägare som representeras av ett ombud ska i anmälan om deltagande bifoga en skriftlig fullmakt och, för aktieägare som är juridiska personer, en kopia av registreringsbevis eller annan behörighetshandling som visar vem som är behörig att underteckna för aktieägarens räkning. Fullmaktformulär finns på bolagets hemsida, [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com).



**SVERIGE**

Mycronic AB  
Box 3141  
Nytorpsvägen 9  
183 03 Täby  
Sverige  
[www.mycronic.com](http://www.mycronic.com)

**FRANKRIKE**

Mycronic S.A.S  
1 Rue de Traversière  
94150 Rungis Cedex 1  
Frankrike

**Vi TECHNOLOGY**

8 Rue de Rochepleine  
38120 Saint Egrève  
Frankrike

**JAPAN**

Mycronic Technologies Corporation  
KDX Chofu Building  
1-18-1 Chofugaoka, Chofu-shi  
Tokyo 182-0021  
Japan

Mycronic Fukuoka  
1-9-25, Enokida, Hakata-ku,  
Fukuoka-shi  
Fukuoka, 812-0004  
Japan

**KINA**

Mycronic Co, Ltd  
Unit 106, E Block  
Lane 168, Da Duhe Road  
Putuo District, 200062  
Shanghai  
Kina

Shenzhen Axxon Automation Co, Ltd  
A14 Building, Silicon Valley Power  
Automotive Innovation Park  
Guanlan Guiyue Road No 334  
Long Hua district, Shenzhen, 518110  
Kina

**NEDERLÄNDERNA**

Mycronic B.V  
High Tech Campus 10  
5656 AE Eindhoven  
Nederländerna

**SINGAPORE**

Mycronic Pte Ltd  
9 Tagore Lane, #02-08/09  
9@Tagore  
Singapore 787472

**STORBRITANNIEN**

Mycronic Ltd  
Unit 2, Concept Park  
Innovation Close  
Poole, Dorset, BH12 4QT  
Storbritannien

**SYDKOREA**

Mycronic Corporation Ltd  
3rd floor Jungsan bldg 163  
LS-road Gunpo-si  
Gyeonggi do, 15808  
South Korea

**TYSKLAND**

Mycronic GmbH  
Biberger Straße 93  
82008 Unterhaching bei München  
Tyskland

atg Luther & Maelzer GmbH  
Zum Schlag 3  
97877 Wertheim  
Tyskland

RoyoTech Digitalelektronik GmbH  
Wächterhofstraße 50  
85635 Höhenkirchen  
Tyskland

**USA**

Mycronic Inc och MRSI Systems  
554 Clark Road  
Tewksbury, MA 01876  
USA

# MYCRONIC